

100



DIAS DE GESTÃO

COMITÊ DE DIVERSIDADE, EQUIDADE E INCLUSÃO



- ★ COMPOSTO POR 7 COLABORADORES VOLUNTÁRIOS
- ★ CANAL DE DENÚNCIAS POR MEIO DE CARTAZES COM QR CODE AFIXADOS EM PONTOS ESTRATÉGICOS DO CLUBE
- ★ ACESSIBILIDADE DO SITE OFICIAL PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA AUDITIVA E VISUAL

CALENDÁRIO DE AÇÕES DO SANTOS FC:

- ★ WORKSHOPS INTERNOS
- ★ IMPLANTAÇÃO DE SALA SENSORIAL NA VILA BELMIRO
- ★ CAPACITAÇÃO DOS COLABORADORES
- ★ DIVULGAÇÃO DE PARCEIROS ESTRATÉGICOS QUE APOIEM AS AÇÕES DE RESPONSABILIDADE SOCIAL



*LAYOUT ILUSTRATIVO

MAGRO-AÇÕES



- ★ SUCESSIVAS REUNIÕES COM A EMPRESA WTORRE PARA AJUSTES TÉCNICOS E VIABILIZAÇÃO DA CONSTRUÇÃO DA NOVA ARENA DO SANTOS FUTEBOL CLUBE
- ★ ASSINATURA DE PROTOCOLO DE INTENÇÕES COM A CONCESSIONÁRIA ALLEGRA PACAEMBU, PARA UTILIZAÇÃO DA MERCADO LIVRE ARENA PACAEMBU EM FUTUROS JOGOS DO SANTOS FUTEBOL CLUBE
- ★ AÇÕES DIRETAS COM A SECRETARIA DE PATRIMÔNIO DA UNIÃO (SPU) PARA AQUISIÇÃO DEFINITIVA DA ÁREA DO CENTRO DE TREINAMENTO REI PELÉ

ENGELÊNÇIA



CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS

RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS, OBTIDO NA PROCURADORIA GERAL DA FAZENDA. DEMONSTRA QUE O SANTOS FC CUMPRE COM AS RESPONSABILIDADES FISCAIS E FINANCEIRAS, PAGANDO OS IMPOSTOS E DÍVIDAS ANTERIORES. COM O DOCUMENTO, O CLUBE PODE NEGOCIAR EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS, BUSCAR PATROCÍNIOS DE ÓRGÃOS PÚBLICOS, UTILIZAR A LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE E CUMPRINDO AS OBRIGAÇÕES DO PROFUT, PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO E DE RESPONSABILIDADE FISCAL DO FUTEBOL BRASILEIRO.



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria da Receita Federal do Brasil
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO

Nome: SANTOS FUTEBOL CLUBE
CNPJ: 58.196.684/0001-29

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que:

1. constam débitos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) com exigibilidade suspensa nos termos do art. 151 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966 - Código Tributário Nacional (CTN), ou objeto de decisão judicial que determina sua desconsideração para fins de certificação da regularidade fiscal, ou ainda não vencidos; e
2. constam nos sistemas da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) débitos inscritos em Dívida Ativa da União (DAU) com exigibilidade suspensa nos termos do art. 151 do CTN, ou garantidos mediante bens ou direitos, ou com embargos da Fazenda Pública em processos de execução fiscal, ou objeto de decisão judicial que determina sua desconsideração para fins de certificação da regularidade fiscal.

Conforme disposto nos arts. 205 e 206 do CTN, este documento tem os mesmos efeitos da certidão negativa.

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014.

Emitida às 15:24:25 do dia 26/02/2024 <hora e data de Brasília>.

Válida até 24/08/2024.

Código de controle da certidão: **4B15.72E2.2C40.BED3**

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

Observações RFB:

Contribuinte possui arrolamento de bens, conforme Lei nº 9532/1997.

ENGELÊNCIA

100
DIAS DE GESTÃO

CERTIFICAÇÃO DE REGISTRO CADASTRAL 18-18A DA LEI PELÉ, DO MINISTÉRIO DO ESPORTE, QUE PERMITE GERENCIAR RECURSOS PÚBLICOS POR MEIO DA LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE, ALÉM DE PARTICIPAR DE EDITAIS PROMOVIDOS PELO COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES. SOMENTE SETE CLUBES NO PAÍS TEM ESSE CERTIFICADO.



MINISTÉRIO DO ESPORTE
SECRETARIA EXECUTIVA
DIRETORIA DE CERTIFICAÇÃO DA LEI PELÉ
CERTIDÃO DE REGISTRO CADASTRAL
Instituída pela Portaria ME nº 115 de 03 de abril de 2018

*** SANTOS FUTEBOL CLUBE ***
CNPJ: 58.196.684/0001-29

O MINISTÉRIO DO ESPORTE, certifica o proponente em observância às exigências formais previstas nos artigos 18 e 18-A da Lei 9.615/98.

A Nota Técnica nº 63/2024 (15236461) é o ato que manifesta o atendimento dos requisitos, constante do processo: 71000.006997/2023-54.

Para efeito dos objetivos previstos na Portaria/ME nº 115/2018, esta certidão tem validade de 1(um) ano, exceto se verificado o descumprimento de quaisquer obrigações.

Esta certidão encontra-se publicada no portal do Ministério do Esporte, link para consulta: <https://www.gov.br/esporte/pt-br/servicos/editais>

DATA DE EMISSÃO: 04/04/2024

DATA DE VALIDADE: 04/04/2025

Qualquer emenda invalidará este documento.

(assinado eletronicamente)

JOSEANE SALMITO DE ARAÚJO SITÔNIO
Diretora de Certificação da Lei Pelé - Substituta^[1]

EXCELENÇA

100
DIAS DE GESTÃO

TROFÉU OURO DO PROGRAMA DE EXCELENÇA, DA FEDERAÇÃO PAULISTA DE FUTEBOL, PELA SÉTIMA VEZ CONSECUTIVA. O CLUBE FOI AVALIADO, DURANTE A TEMPORADA 2023, EM DIVERSOS QUESITOS COMO GESTÃO, RESPONSABILIDADE SOCIAL, MARKETING E TORCIDA.



FEDERAÇÃO PAULISTA DE FUTEBOL

OF. Nº 1079/2024/FPF-PRES
Ivg.

São Paulo, 29 de fevereiro de 2024.

Ao
SANTOS FUTEBOL CLUBE
At.: Sr. Marcelo Pirilo Teixeira - Presidente
SANTOS - SP

Ref.: CONVITE – CERIMÔNIA DE PREMIAÇÃO DO PROGRAMA DE EXCELENÇA

Prezado Presidente,

É com enorme satisfação que informamos que o Clube alcançou a categoria **"OURO"** na **8ª Edição do Programa de Excelência da FPF**.

Juntos, estamos trabalhando para mudanças positivas e para o desenvolvimento na gestão do Futebol Paulista, e isso não seria possível sem o vosso apoio e dedicação. Essa é a essência do Programa de Excelência, onde buscamos incentivar os Clubes a crescerem tanto no âmbito administrativo quanto no âmbito desportivo, por meio da inserção de boas práticas em seus processos internos.

Neste ano, teremos a participação especial do Sr. Marcelo Paz, CEO do Fortaleza EC SAF, que compartilhará um pouco da sua trajetória de sucesso na gestão. Teremos também o sorteio de bolsas integrais de cursos da Escola de Negócios da FPF, disponibilizadas pela FPF Academia aos clubes premiados e presentes no evento.

O Clube deve formalizar sua presença por meio do link abaixo, informando os dados de dois profissionais/representantes do Clube (nome, cargo, e-mail e contato) que estarão presentes na cerimônia, assim como o profissional que será responsável pela retirada da premiação durante o evento:

Link de Inscrição: <https://pt.surveymonkey.com/r/PREMIACAOPEX>.

Tema: Apresentação Programa de Excelência 9ª edição e Premiação Programa de Excelência 2023;

Data: 12/03/2024;

Horário: 14h00 às 18h00;

Local: Auditório TOTVS (Avenida Bráz Leme, 1.000 – Casa Verde),

No mais, estamos à disposição para qualquer esclarecimento.

Atenciosamente,

Reinaldo Carneiro Bastos
Presidente

FUTEBOL PROFISSIONAL



- ★ FINALISTA DO CAMPEONATO PAULISTA 2024
- ★ CLASSIFICAÇÃO DIRETA PARA A COPA DO BRASIL 2025, GARANTINDO IMPORTANTE RECEITA PARA A GESTÃO DO CLUBE
- ★ CONTRATAÇÃO DE 15 REFORÇOS PONTUAIS PARA O CAMPEONATO PAULISTA E BRASILEIRÃO 2024, NUM RÁPIDO PROCESSO DE REFORMULAÇÃO DO ELENCO
- ★ CONTRATAÇÃO DE NOVA COMISSÃO TÉCNICA
- ★ NEGOCIAÇÃO DE JOGADORES QUE NÃO ESTAVAM NOS PLANOS PARA A TEMPORADA DE 2024
- ★ REESTRUTURAÇÃO DO STAFF E COORDENAÇÃO DOS DEPARTAMENTOS
- ★ REMODELAÇÃO DA FISIOTERAPIA, AMPLIAÇÃO DO ESTOQUE DE INSUMOS

FUTEBOL PROFISSIONAL



- ★ PARCERIAS COM AS EMPRESAS KEISER E KLD PARA AQUISIÇÃO DE APARELHOS MODERNOS
- ★ REFORMA DO ESPAÇO DE ENTRETENIMENTO PARA OS ATLETAS COM NOVOS MOBILIÁRIOS E EQUIPAMENTOS
- ★ UNIFICAÇÃO DOS SETORES ADMINISTRATIVOS EM ALAS ISOLADAS DO HOTEL, PARA MAIOR CONFORTO GERAL
- ★ NOVO MOBILIÁRIO E ENXOVAIS PARA OS APARTAMENTOS DO HOTEL

CAMPEONATO PAULISTA 2024

MAIOR PÚBLICO DESDE 2010



ANO	TOTAL	MÉDIA
2010	160.429	13.369
2011	110.949	9.245
2012	103.046	9.367
2013	136.192	11.349
2014	112.549	10.231
2015	110.937	10.085
2016	116.457	10.587
2017	77.849	11.121
2018	98.971	12.371
2019	141.546	17.693
2020	—	—
2021	—	—
2022	50.642	8.440
2023	64.028	10.671
2024	182.640	20.293

TORCIDA

100
DIAS DE GESTÃO



**MORUMBIS – PÚBLICO
RECORDE DE 50.132**



**NEO QUÍMICA ARENA –
PÚBLICO DE 44.804**



**VILA BELMIRO FINAL –
PÚBLICO DE 15.946
RECORDE DESDE 2016**

FUTEBOL DE BASE



- ★ APLICAÇÃO DE ANÁLISE DE SWOT GERAL E SETORIAL
- ★ DIAGNÓSTICO TÉCNICO, ADMINISTRATIVO, FINANCEIRO E PATRIMONIAL
- ★ ANÁLISE TÉCNICA, TÁTICA, PSICOLÓGICA E COMPORTAMENTAL DOS ATLETAS DE FORMA INDIVIDUAL E COLETIVA
- ★ REUNIÃO DE INTEGRAÇÃO COM OS RESPONSÁVEIS PELAS ESCOLAS LICENCIADAS E CRIAÇÃO DE ATIVIDADES EM CONJUNTO ENTRE OS DEPARTAMENTOS
- ★ ESTUDO PARA UTILIZAÇÃO DAS LEIS DE INCENTIVO
- ★ APROXIMAR AS FAMÍLIAS E O SANTOS FC POR MEIO DO DEPARTAMENTO HUMANO
- ★ QUALIFICAÇÃO DO DEPARTAMENTO TÉCNICO

FUTEBOL DE BASE



- ★ CRIAÇÃO DO DEPARTAMENTO DE PERFORMANCE PARA A BASE
- ★ DESENVOLVIMENTO DO SISTEMA DE INTELIGÊNCIA PARA PADRONIZAR E UNIFICAR OS PROCESSOS E PROCEDIMENTOS UTILIZADOS
- ★ MODERNIZAÇÃO E AMPLIAÇÃO DO DEPARTAMENTO DE SCOUT E CAPTAÇÃO, COM NOVOS CAPTADORES PELO PAÍS
- ★ IMPLEMENTAÇÃO DE MELHORIAS PARA O FUTEBOL DE BASE EM CONJUNTO COM OUTROS DEPARTAMENTOS

FUTEBOL FEMININO



PROFISSIONAL:

★ ELENCO 2024: 18 ATLETAS CONTRATADAS

★ 3 CONVOCADAS PARA AS SELEÇÕES DE SEUS PAÍSES
(NICOLE CHARCOPA — EQUADOR, OLIVIA MC DANIEL — FILIPINAS E HANNAH LEE
— NICARÁGUA)

★ COMISSÃO TÉCNICA: 11 PROFISSIONAIS CONTRATADOS, INCLUINDO:

- PREPARADOR FÍSICO
- ANALISTA DE DESEMPENHO
- MASSAGISTA
- AUXILIAR OPERACIONAL
- MÉDICO
- AUXILIAR ADMINISTRATIVO
- FISILOGISTA
- ESTAGIÁRIA DE FISILOGIA
- ESTAGIÁRIA DE PREPARAÇÃO FÍSICA
- ESTAGIÁRIA DE NUTRIÇÃO
- SUPERVISORA

FUTEBOL FEMININO



BASE:

★ SUB-20:

- 7 NOVAS ATLETAS CONTRATADAS
- 1 ATLETA CONVOCADA PARA O SUL-AMERICANO

★ COMISSÃO TÉCNICA:

- 10 NOVOS PROFISSIONAIS CONTRATADOS, INCLUINDO:
- TREINADORA
- AUXILIAR TÉCNICA
- PREPARADOR FÍSICO
- TREINADOR DE GOLEIRAS
- ROUPEIRA
- MASSAGISTA
- DUAS MONITORAS DE ALOJAMENTO
- ESTAGIÁRIA DE PREPARAÇÃO FÍSICA
- ESTAGIÁRIA EM PEDAGOGIA

FUTEBOL FEMININO



BASE:

★ SUB-15: CRIAÇÃO DE NOVA CATEGORIA

★ REALIZAÇÃO DA PRIMEIRA PENEIRA DA HISTÓRIA DO FUTEBOL FEMININO DO SANTOS PARA A CATEGORIA

★ 43 ATLETAS APROVADAS

★ INICÍO DAS ATIVIDADES EM ABRIL E PARTICIPAÇÃO NO PAULISTA SUB15

JURÍDICO



★ QUITAÇÃO DE DÍVIDA COM O EX-TREINADOR FABIAN BUSTOS, ELIMINANDO UM GRANDE PASSIVO E SUPERANDO UM TRANSFER BAN DECRETADO PELA FIFA

★ ACORDO COM O CLUBE KRASNODAR, DA RÚSSIA, PARA QUITAÇÃO DE UM PAGAMENTO REFERENTE A CONTRATAÇÃO DO ATACANTE CUEVA. ESSA PENDÊNCIA PROVOCOU NOVO TRANSFER BAN, QUE, EM BREVE, SERÁ REVOGADO

★ NO LONGO PROCESSO DE TRANSAÇÃO, O SANTOS FC CONSEGUIU REDUZIR DE 6 PARA 3 JOGOS DE SUSPENSÃO, A PENA IMPOSTA PELO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DESPORTIVA, EM RAZÃO DOS INCIDENTES REGISTRADOS APÓS A PARTIDA CONTRA O FORTALEZA, NO ANO PASSADO, NA VILA BELMIRO. A REDUÇÃO DA PENA NO STJD, ENVOLVEU UMA COMPOSIÇÃO COM A PROCURADORIA, QUE ENTENDEU O TRABALHO INICIADO PELA GESTÃO MARCELO TEIXEIRA VISANDO A PACIFICAÇÃO DAS TORCIDAS NA VILA BELMIRO

JURÍDICO



★ REGISTROS, EM TEMPO RECORDE, DE MAIS DE 280 CONTRATOS COMPREENDENDO RESCISÕES E RENEGOCIAÇÕES

★ ADMINISTRAÇÃO DOS PROCESSOS DE NATUREZA CONTENCIOSA EVITANDO NOVOS PROBLEMAS E ENCARGOS PARA O CLUBE. O PASSIVO ESTÁ RIGOROSAMENTE CONTROLADO, AFASTANDO RISCO DE PENHORAS EM CONTAS CORRENTES OU RENDA DOS JOGOS

FINANCEIRO



- ★ **NEGOCIAÇÃO HISTÓRICA DOS DIREITOS DE TRANSMISSÃO DE SOM E IMAGEM COM A REDE GLOBO PARA O PRÓXIMO CAMPEONATO BRASILEIRO, COM EXPRESSIVO AUMENTO DE RECEITA PARALELAMENTE, TAMBÉM COM A REDE GLOBO, IMPORTANTE NEGOCIAÇÃO DOS DIREITOS DE TRANSMISSÃO DO CAMPEONATO BRASILEIRO SÉRIE A (2025 A 2029), POR INTERMÉDIO DA LIGA DE FUTEBOL BRASILEIRO (LIBRA), COMPARTILHANDO UMA RECEITA GLOBAL DE R\$ 6,5 BILHÕES DE REAIS**
- ★ **PAGAMENTOS DE SALÁRIOS ATRASADOS, FÉRIAS, DIREITOS DE IMAGENS E OUTROS ENCARGOS TRABALHISTAS**
- ★ **PARCELAMENTO DE DÉBITOS TRIBUTÁRIOS FEDERAIS NA PROCURADORIA GERAL DA FAZENDA NACIONAL**
- ★ **OBTENÇÃO DE CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS**
- ★ **REDUÇÃO DA FOLHA DE SALÁRIOS E DE PRESTADORES DE SERVIÇOS**

FINANCEIRO



- ★ AJUSTES DO FLUXO DE CAIXA COM A PROSPECÇÃO DE NOVAS RECEITAS E RENEGOCIAÇÃO DE DÍVIDAS E OBRIGAÇÕES QUE ESTAVAM EM ABERTO, COM A REVERSÃO DE FLUXO NEGATIVO DE CAIXA
- ★ ELABORAÇÃO E ENTREGA NO PRAZO ESTATUTÁRIO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (EXERCÍCIO DE 2023) DEVIDAMENTE AUDITADAS, AO CONSELHO FISCAL E AO CONSELHO DELIBERATIVO
- ★ REVISÃO DO ORÇAMENTO PARA 2024
- ★ RENEGOCIAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS COM A READEQUAÇÃO DOS PAGAMENTOS MENSIS PARA AJUSTE DO FLUXO DE CAIXA
- ★ AUMENTO DAS RECEITAS COM NOVOS SÓCIOS E BILHETERIA DE JOGOS (AUMENTO DE PÚBLICO E TICKET MÉDIO) COM SIGNIFICATIVA REDUÇÃO DE DESPESAS



DÉFICIT FINANCEIRO

DÍVIDAS EM ABERTO DEZ/2023

	DEZ/2023	LÍQUIDADO	SALDO A PAGAR
CONTAS A PAGAR	35.009.644	15.007.387	20.008.257
TRANSFER-BAN KRASNODAR RÚSSIA	27.670.000	27.670.000	0
SUB-TOTAL	62.679.644	42.671.387	20.008.257
OBRIGAÇÕES COMPETÊNCIA DEZ/23	10.941.461	10.941.461	0
TRANSFER-BAN FABIAN BUSTOS	4.709.436	4.709.436	0
SUB TOTAL:	15.650.897	15.650.897	0
TOTAL:	78.330.541	58.332.284	20.008.257

FOLHA DE PAGAMENTO

01/JAN/2024

	QUANT. DE FUNC.	SÁLARIO NOMINAL	TRIBUTOS SOCIAIS E TRABALHISTAS	IMAGEM		TOTAIS	
				QUANT.	VALOR		
FUTEBOL PROFISSIONAL	ATLETAS	48	7.543.500,00	4.308.847,20	21	3.004.500,00	14.856.847,20
	EQUIPE TÉCNICA E APOIO	48	757.039,65	432.421,05	-	-	1.189.460,70
	ADMNISTRATIVO	2	9.548,00	5.453,82	-	-	15.001,82
		98	8.310.087,65	4.746.722,07		3.004.500,00	16.061.309,72
FUTEBOL DE BASE	ATLETAS	57	676.000,00	386.131,20	-	-	1.062.131,20
	EQUIPE TÉCNICA E APOIO	81	503.763,66	287.749,80	-	-	791.513,46
	ADMNISTRATIVO	4	18.953,00	10.825,95	-	-	29.778,95
		142	1.198.716,66	684.706,96			1.883.423,62
FUTEBOL FEMININO	ATLETAS	29	272.300,00	155.537,76	2	18.600,00	446.437,76
	EQUIPE TÉCNICA E APOIO	14	88.761,00	50.700,28	-	-	139.461,28
	ADMNISTRATIVO	1	4.949,00	2.826,87	-	-	7.775,87
		44	366.010,00	209.064,91		18.600,00	593.674,91
PORTARIA/VIGILANCIA E LIMPEZA	ADMNISTRATIVO	56	106.358,00	60.751,69	-	-	167.109,69
	OPERACIONAL	116	710.736,04	405.972,43	-	-	1.116.708,47
		57	181.167,00	103.482,59	-	-	284.649,59
		229	998.261,04	570.206,71			1.568.467,75
TOTAIS:		513	10.873.075,35	6.210.700,64		3.023.100,00	20.106.875,99

FOLHA DE PAGAMENTO

100 DIAS

	QUANT. DE FUNC.	SÁLARIO NOMINAL	TRIBUTOS SOCIAIS E TRABALHISTAS	IMAGEM		TOTAIS	
				QUANT.	VALOR		
FUTEBOL PROFISSIONAL	ATLETAS	38	5.764.250,00	3.292.539,60	15	1.156.500,00	10.213.289,60
	EQUIPE TÉCNICA E APOIO	35	813.440,70	464.637,33	-	-	1.278.078,03
	ADMNISTRATIVO	3	14.513,00	8.289,83	-	-	22.802,83
		76	6.592.203,70	3.765.466,75		1.156.500,00	11.514.170,45
FUTEBOL DE BASE	ATLETAS	52	734.965,00	419.812,01	-	-	1.154.777,01
	EQUIPE TÉCNICA E APOIO	71	385.769,50	220.351,54	3	7.926,91	614.047,95
	ADMNISTRATIVO	4	22.948,00	13.107,90	-	-	36.055,90
		127	1.143.682,50	653.271,44			1.804.880,85
FUTEBOL FEMININO	ATLETAS	33	347.050,00	198.234,96	2	15.600,00	560.884,96
	EQUIPE TÉCNICA E APOIO	18	116.184,00	66.364,30	-	-	182.548,30
	ADMNISTRATIVO	1	1.722,00	983,61	-	-	2.705,61
		52	464.956,00	265.582,87		15.600,00	746.138,87
PORTARIA/VIGILANCIA E LIMPEZA	ADMNISTRATIVO	41	83.677,80	47.796,76	-	-	131.474,56
	OPERACIONAL	129	704.772,50	402.566,05	-	-	1.107.338,55
		55	181.317,80	103.568,73	-	-	284.886,53
		225	969.768,10	553.931,54			1.523.699,64
TOTAIS:		480	9.170.610,30	5.238.252,60	20	1.180.026,91	15.588.889,81

MARKETING



- ★ VALORIZAÇÃO DO CONTRATO DE PATROCÍNIO MASTER
- ★ VALORIZAÇÃO DO CONTRATO DAS PLACAS DE CAMPO (MÍDIA DE ARENA)
- ★ CONTRATO COM A GLOBO (TV ABERTA, SPORTV E PREMIERE – TEMPORADA 2024)
- ★ CONTRATO DE TRANSMISSÃO COM A LIBRA/GLOBO PARA O CICLO 2025/2029
- ★ NOVO CONTRATO DE PATROCÍNIO COM A CANÇÃO (GTFOODS)
- ★ RENOVAÇÃO DE CONTRATO DE PATROCÍNIO COM A KICALDO
- ★ RENOVAÇÃO E VALORIZAÇÃO DE CONTRATO DE PATROCÍNIO COM A PLACO (SAINT-GOBAIN)
- ★ RENOVAÇÃO DE CONTRATO DE PARCERIA COM A TNT

MARKETING



- ★ MÁXIMA HISTÓRICA DO FAN TOKEN DO SANTOS NA PLATAFORMA DA BINANCE EM RAZÃO DA BOA CAMPANHA DO CAMPEONATO PAULISTA
- ★ IMPLANTAÇÃO DE NOVAS UNIDADES MENINOS DA VILA SANTOS ACADEMY
- ★ MAIOR NÚMERO DE TRANSMISSÕES DE JOGOS DO FUTEBOL FEMININO E FUTEBOL DE BASE NA SANTOS TV
- ★ ACORDO DE PARCERIA VIABILIZANDO A CESSÃO DE DOIS ÔNIBUS PARA A UTILIZAÇÃO DA EQUIPE PROFISSIONAL MASCULINA E CATEGORIAS DE BASE
- ★ 3 PATROCINADORES PONTUAIS PARA FINAL DO PAULISTÃO: WEST LAKE (CALÇÃO TRASEIRO), PLANO SANTA SAÚDE (BARRA FRONTAL) E TERRACOM (CALÇÃO FRONTAL).

MARKETING



★ PERCENTUAL DE VALORIZAÇÃO DO CONTRATO DA BLAZE
(CONTRATO VALORIZOU MAIS DE 160%)



★ PERCENTUAL DE VALORIZAÇÃO DO CONTRATO DA BRAX
(CONTRATO VALORIZOU MAIS DE 550%)



★ CONTRATO GLOBO / DIREITOS DE TRANSMISSÃO 2024
(CONTRATO VALORIZOU MAIS DE 200%)



★ ARRECADAÇÃO DE PATROCÍNIO E PERMUTAS
(JANEIRO A ABRIL 2024)
(RECEITAS VALORIZADAS EM MAIS DE 30%),
INCLUINDO O DA GT FOODS/CANÇÃO)



MARKETING



★ PATROCÍNIOS PONTUAIS PARA A FINAL DO CAMPEONATO PAULISTA SANTA CASA, WEST LAKE E TERRACON

★ LICENCIAMENTO
R\$ 419.298,58 ATÉ O MOMENTO COM PRODUTOS LICENCIADOS, CONTRA R\$ 153.214,92 DO PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2023

★ MATCHDAY/BOTECO SANTISTA
MAIOR FATURAMENTO DA HISTÓRIA NA FINAL DO PAULISTA 2024, ULTRAPASSANDO R\$ 230.000,00 DE REPASSE AO SANTOS FC

★ ASSINATURA DO CONTRATO DE TRANSMISSÃO PARA CICLO 2025-29 JUNTO AO BLOCO COMERCIAL LIBRA E REDE GLOBO

MARKETING



★ ESCOLINHAS

R\$ 191.292,35 DE FATURAMENTO NO PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2024

- ★ **IMPLANTAÇÃO DE UNIDADES CAMPINAS E RIBEIRÃO PRETO.**
- ★ **LANÇAMENTO DE NOVO SISTEMA DE AVALIAÇÕES TÉCNICAS EM CONJUNTO AO DEPARTAMENTO DE FUTEBOL DE BASE.**
- ★ **IMPLANTAÇÃO DE IMERSÃO DE PROFISSIONAIS DA REDE NOS TREINOS DA BASE.**
- ★ **NOVAS EXPERIÊNCIA EM JOGOS (TOUR VESTIÁRIOS, RECEPÇÃO E ACOMPANHAMENTO DE AQUECIMENTO + ENTRADA EM CAMPO COM OS JOGADORES, CORTESIA AOS FRANQUEADOS NO BOTEÇO SANTISTA, RELACIONAMENTO NO CAMAROTE E FOTO COM O PRESIDENTE).**
- ★ **SANTOS CAMP BRASIL.**
- ★ **SANTOS CAMP USA.**
- ★ **LANÇAMENTO DA COPA MENINOS DA VILA 2024.**
- ★ **LANÇAMENTO DO SANTOS EXPERIENCE EUROPA E USA 2024.**
- ★ **WORKSHOP DE LANÇAMENTO DA NOVA METODOLOGIA MENINOS DA VILA.**

CAMISAS ESTAMPAS

2023



2024



CAMISAS ESTAMPAS

ABRIL DE 2024



REDES SOCIAIS



★ GERAL: MARÇO DE 2024: 13.469,643 DE SEGUIDORES

★ ALCANCE DA MARCA DE 3 MILHÕES DE SEGUIDORES NO INSTAGRAM

TWITTER: 3.119.016

INSTAGRAM: 3.100.627

FACEBOOK: 4.000.000

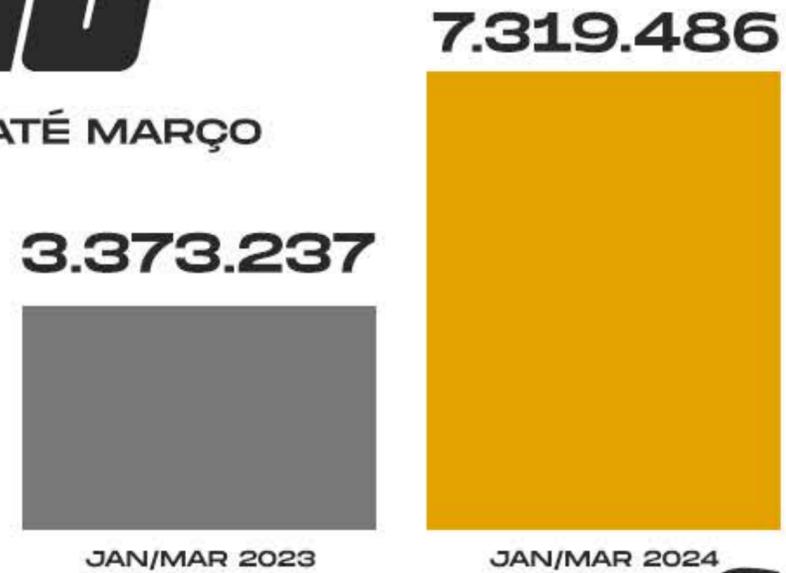
TIK TOK: 2.000.000

YOUTUBE: 1.250.000

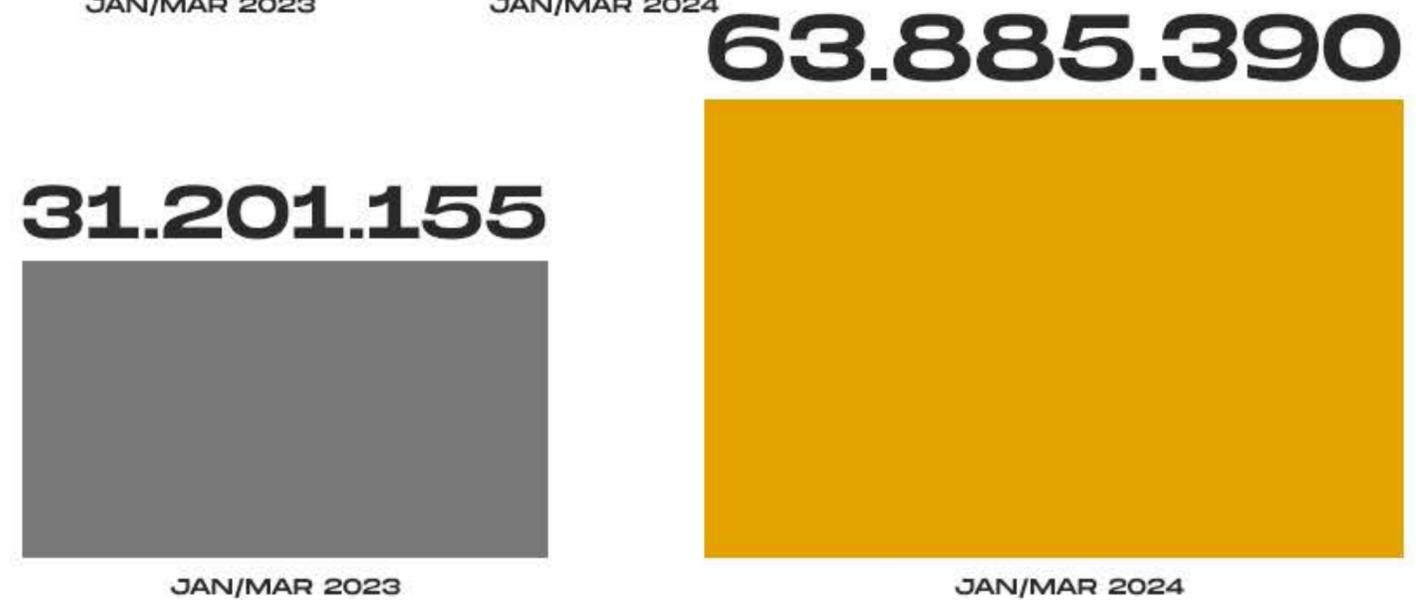
REDES SOCIAIS

ENGAJAMENTO EM MILHÕES PERÍODO DE JANEIRO ATÉ MARÇO

★ FACEBOOK:



★ INSTAGRAM:

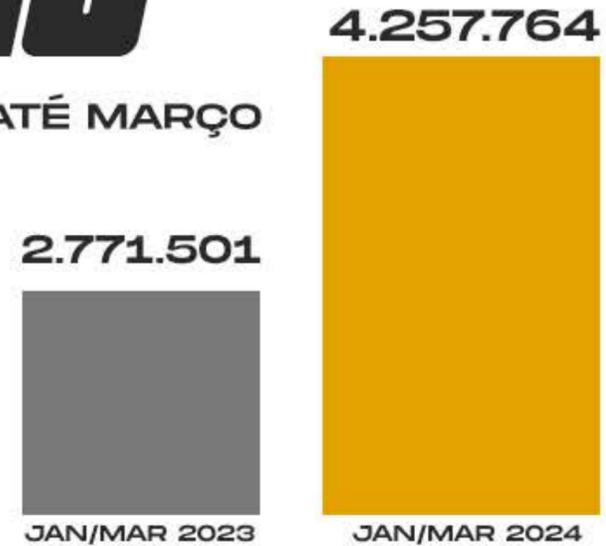




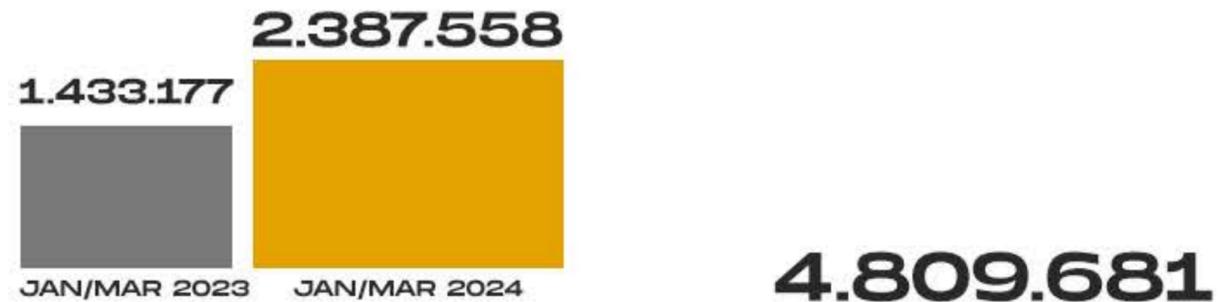
REDES SOCIAIS

ENGAJAMENTO EM MILHÕES PERÍODO DE JANEIRO ATÉ MARÇO

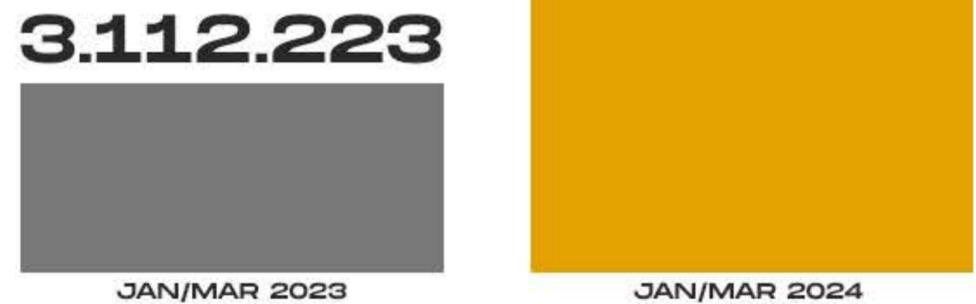
★ TWITTER:



★ TIKTOK:



★ YOUTUBE:





REDES SOCIAIS

TOP 5 DOS CLUBES NA SOMA DAS REDES SOCIAIS
NÚMEROS EM MILHÕES DE SEGUIDORES APROXIMADAMENTE



1

57 MILHÕES



2

36 MILHÕES



3

21 MILHÕES



4

20 MILHÕES



5

13,5 MILHÕES

FONTE: GE

COMUNICAÇÃO



- ★ 4 COLETIVAS DE IMPRENSA DO PRESIDENTE MARCELO TEIXEIRA
- ★ PARTICIPAÇÃO DO PRESIDENTE MARCELO TEIXEIRA EM ENTREVISTAS DE DIVERSOS VEÍCULOS DE COMUNICAÇÃO (TVS, JORNALIS IMPRESSOS E ON-LINE, RÁDIOS E WEB RÁDIOS)
- ★ RECEPÇÃO AO NEYMAR EM DUAS OCASIÕES
- ★ RECEPÇÃO AO PRESIDENTE DA ASSOCIAÇÃO DOS CRONISTAS ESPORTIVOS DO ESTADO DE SÃO PAULO, NELSON NUNES, PARA ESTREITAR RELACIONAMENTO
- ★ MEDIA TRAINING COM A EQUIPE FEMININA PRINCIPAL E CATEGORIAS DE BASE
- ★ PUBLICAÇÃO DE +300 MATÉRIAS NO SITE OFICIAL
- ★ APRESENTAÇÃO DO TÉCNICO FABIO CARILLE

COMUNICAÇÃO



- ★ 13 COLETIVAS DE IMPRENSA PÓS JOGO COM O TÉCNICO FÁBIO CARILLE
- ★ 26 ENTREVISTAS COM ATLETAS NO GRAMADO NO INTERVALO E PÓS JOGO
- ★ 14 ENTREVISTAS COLETIVAS PARA APRESENTAÇÃO DE REFORÇOS
- ★ 5 TREINOS ABERTOS A IMPRENSA NO CT REI PELÉ (É O MAIOR NÚMERO ENTRE OS 4 GRANDES CLUBES DO ESTADO DE SÃO PAULO)
- ★ 37 ENTREVISTAS EXCLUSIVAS NO CT REI PELÉ E ONLINE
- ★ VALORIZAÇÃO DE DATAS HISTÓRICAS DO CLUBE COMO DIA URBANO CALDEIRA
- ★ RENOVAÇÃO DE CONTRATO DOS ÍDOLOS ETERNOS
- ★ VALORIZAÇÃO DOS ÍDOLOS DO CLUBE COMO CHULAPA E CLODOALDO QUE FORAM HOMENAGEADOS EM PARCERIA COM O MOVIMENTO SANTOS MAIS POPULAR

COMUNICAÇÃO



★ MAIS DE 60 PERSONALIDADES E AUTORIDADES SANTISTAS RECEPCIONADAS NOS JOGOS DO SANTOS FC

★ MAIS DE 10 CAMPANHAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL REALIZADAS EM 3 MESES

ESPORTES OLÍMPICOS



- ★ CERTIFICAÇÃO 18/18^a LEI PELÉ (EXECUÇÃO DE PROJETOS CAPTADOS POR MEIO DA LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE)
- ★ EXECUÇÃO DE PROJETO MENINOS DA VILA (VALOR CAPTADO: R\$ 925.000 REAIS DESTINADOS À RECURSOS HUMANOS)
- ★ DESENVOLVIMENTO DE NOVOS PROJETOS POR MEIO DE LEI DE INCENTIVO FEDERAL
- ★ DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE ATLETAS JUNTO AO COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES
- ★ PARCERIA "A BASE VEM FORTE" COM O INSTITUTO DE IDENTIDADES DO BRASIL (LETRAMENTO RACIAL DOS COLABORADORES E ATLETAS DO DEPARTAMENTO DE BASE)
- ★ PARCERIA COM O INSTITUTO IDENTIDADES DO BRASIL PARA INGRESSOS SOLIDÁRIOS E LETRAMENTO RACIAL QUE BENEFICIARÁ CRIANÇAS DE ESCOLAS PÚBLICAS, ONGS E ASSOCIAÇÕES

SÓCIO REI



33 MIL – 1 DE JANEIRO

QUASE 50 MIL – HOJE



★ CERCA DE 33 MIL EM 1º DE JANEIRO DE 2024
QUASE 50 MIL SÓCIOS DO SANTOS FC

★ AUMENTO NO FATURAMENTO DA SECRETARIA SOCIAL DE 1 MILHÃO DE REAIS
POR MÊS PARA 2,6 MILHÕES POR MÊS (A PREVISÃO DE FATURAMENTO PARA 2024
É DE 30 MILHÕES, MUITO MAIS DO QUE OS 12,5 MILHÕES DE 2023)

★ AUMENTO NO NÚMERO DE EMBAIXADAS CHEGANDO A 21 NO TOTAL
(EXPECTATIVA DE OUTRAS 9 EMBAIXADAS EM BREVE)

FATURAMENTO SECRETARIA SOCIAL



1 TRIMESTRE 2023
(JANEIRO/FEVEREIRO/MARÇO)

1 TRIMESTRE 2024
(JANEIRO/FEVEREIRO/MARÇO)

[REDACTED]

FATURAMENTO/VENDAS:

R\$ 3.909.178,65

[REDACTED]

FATURAMENTO/RECEBIMENTOS:

R\$ 2.757.890,31

[REDACTED]

FATURAMENTO/VENDAS:

R\$ 9.030.813,97

[REDACTED]

FATURAMENTO/RECEBIMENTOS:

R\$ 4.502.399,73

MEMORIAL DAS CONQUISTAS

100
DIAS DE GESTÃO

- ★ CONVÊNIO COM A SECRETARIA MUNICIPAL DE TURISMO
- ★ PALESTRA PARA AS CATEGORIAS DE BASE E AS SEREIAS DA VILA
- ★ APROXIMADAMENTE 23 MIL VISITANTES ENTRE JANEIRO E MARÇO, COM ARRECADAÇÃO DE CERCA DE R\$ 61 MIL REAIS

SOLUÇÕES

100
DIAS DE GESTÃO

- ★ AÇÕES CONJUNTAS COM A POLICIA MILITAR E TORCIDAS ORGANIZADAS VISANDO AJUSTAR O RELACIONAMENTO DURANTE OS JOGOS NA VILA BELMIRO
- ★ EXECUÇÃO DE OPERAÇÕES LOGÍSTICAS PARA REALIZAÇÃO DOS JOGOS DO SANTOS FC COMO MANDANTE NA CAPITAL, COM PÚBLICOS DE ATÉ 51 MIL PESSOAS
- ★ ACORDO PARA IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE RECONHECIMENTO FACIAL, PARA ACESSO AO ESTÁDIO. CONTRATO EM FASE DE FORMALIZAÇÃO



TECNOLOGIA



- ★ UNIFICAÇÃO DOS APARELHOS DE GPS PARA COLETA DE DADOS FÍSICOS DOS ATLETAS DURANTE OS TREINAMENTOS E PARTIDAS, PARA TODAS AS CATEGORIAS (PROFISSIONAL, BASE E FEMININO)
- ★ IMPLANTAÇÃO DE MECANISMO DE ACESSIBILIDADE AO SITE OFICIAL PARA ATENDER EXIGÊNCIA DA LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE
- ★ IMPLANTAÇÃO DE NOVAS ANTENAS NO CENTRO DE IMPRENSA E NOS BANCOS DE RESERVA, MELHORANDO A QUALIDADE DE SERVIÇO
- ★ DESENVOLVIMENTO DE PROJETO EM CONJUNTO COM A DIRETORIA ADMINISTRATIVA PARA IMPLANTAÇÃO NA VILA BELMIRO DO SISTEMA DE RECONHECIMENTO FACIAL

COMPLIANCE



- ★ ELABORAÇÃO DA ARQUITETURA DE PROCESSOS ALINHADA AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- ★ DEFINIÇÃO DA CADEIA DE VALOR PARA O SANTOS FC
- ★ COLETA DE KPI'S PARA AVALIAÇÃO (FASE 2)
- ★ REVISÃO/ELABORAÇÃO DE PROCESSOS PARA FUTEBOL DE BASE E FEMININO
- ★ PROPOSTA DE NOVO CÓDIGO DE ÉTICA
- ★ IMPLANTAÇÃO DA NOVA INTRANET – PORTAL DE PROCESSOS/COMPLIANCE
- ★ REFINAMENTO DOS PROCESSOS JÁ VALIDADOS

PATRIMÔNIO



- ★ NOVA COBERTURA DA SALA DE IMPRENSA DO CT REI PELÉ
- ★ INSTALAÇÃO DE NOVAS MAQUINAS NA LAVANDERIA DO CT REI PELÉ
- ★ REVITALIZAÇÃO E AMPLIAÇÃO DA SALA DE CONVIVÊNCIA DOS ATLETAS
- ★ REFORMA E PINTURA DAS ARQUIBANCADAS
- ★ PROJETO PARA UMA NOVA ARQUIBANCADA NO CT REI PELÉ
- ★ PROJETO PARA UM NOVO CT DA BASE
- ★ PINTURA DOS CAMAROTES DO 4º. ANDAR
- ★ DESENVOLVIMENTO DE NOVO LAYOUT DO ADMINISTRATIVO DO FUTEBOL DE BASE

PATRIMÔNIO



- ★ INÍCIO DAS OBRAS DE IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE ILUMINAÇÃO NO CAMPO 3 DO CT REI PELÉ
- ★ MANUTENÇÃO E MELHORIAS NAS DEPENDÊNCIAS DO CT REI PELÉ
- ★ MANUTENÇÃO NAS REDES DE PROTEÇÃO DO CT MENINOS DA VILA
- ★ PROCESSO DE IMPLANTAÇÃO DO RECONHECIMENTO FACIAL

ALMONARIFADO



- ★ REALIZAÇÃO DE INVENTÁRIO DOS MATERIAIS EM ESTOQUE
- ★ MODERNIZAÇÃO DO CONTROLE E ESTOQUES POR MEIO DE UTILIZAÇÃO DE CÓDIGO DE BARRAS



**O SANTOS É O ÚNICO TIME GRANDE
DO ESTADO DE SÃO PAULO A SER
REBAIXADO EM UM ANO E NO
PRÓXIMO ANO SER FINALISTA
DO CAMPEONATO PAULISTA**

100



DIAS DE GESTÃO