



**PRIMEIRO**  
**SEMESTRE**  
**DE GESTÃO**

# ***PATRIMÔNIO***

## ★ NOVA ARENA VILA BELMIRO COM A WTORRE

O SANTOS FUTEBOL CLUBE É AUXILIADO POR UM DOS ESCRITÓRIOS DE ADVOCACIA MAIS RENOMADOS, RESPEITADOS E ESPECIALIZADOS NA ÁREA, PARA SEGURANÇA JURÍDICA ENTRE O CLUBE E A EMPRESA.



# ***PATRIMÔNIO***

★ NO MOU ASSINADO PELA GESTÃO ANTERIOR, HOUE ALTERAÇÃO DE PROJETO E A INCLUSÃO DE UMA MULTA APENAS AO SANTOS FC, POR EVENTUAL ROMPIMENTO DE CONTRATO E A IMPOSSIBILIDADE DE EXECUÇÃO DE NOVO PROJETO NA VILA BELMIRO, DURANTE DOIS ANOS DA ASSINATURA DO TERMO DE COMPROMISSO.

★ NA ATUAL GESTÃO, OBTIVEMOS MUITOS AVANÇOS, DENTRE ELES:

1. OS DIREITOS DOS PROPRIETÁRIOS DE 1.200 CADEIRAS CATIVAS;
2. GARANTIA AOS PROPRIETÁRIOS DE 60 CAMAROTES;
3. MAIOR NÚMERO DE JOGOS EM SÃO PAULO E OUTRAS PRAÇAS;
4. DIREITOS A CAMAROTES PARA O CLUBE CONCEDER AOS SEUS PATROCINADORES.

# ***PATRIMÔNIO***

★ O SANTOS FC AGUARDA APROVAÇÃO DO CONSELHO DA WTORRE:

TABELA DE REPASSE DE RECEITAS DO CLUBE;

GOVERNANÇA DO EQUIPAMENTO;

GARANTIA DE RETORNO AO PROJETO ANTERIOR, QUE FOI APROVADO PELO CONSELHO DELIBERATIVO E ASSEMBLEIA GERAL DE SÓCIOS;

NEGOCIAÇÃO DO REPASSE DO NAMING RIGHTS;

DIREITO DE SUPERFÍCIE DO PATRIMÔNIO DO SANTOS FC.

# ***PATRIMÔNIO***

## **★ AQUISIÇÃO DO TERRENO DO CT REI PELÊ**

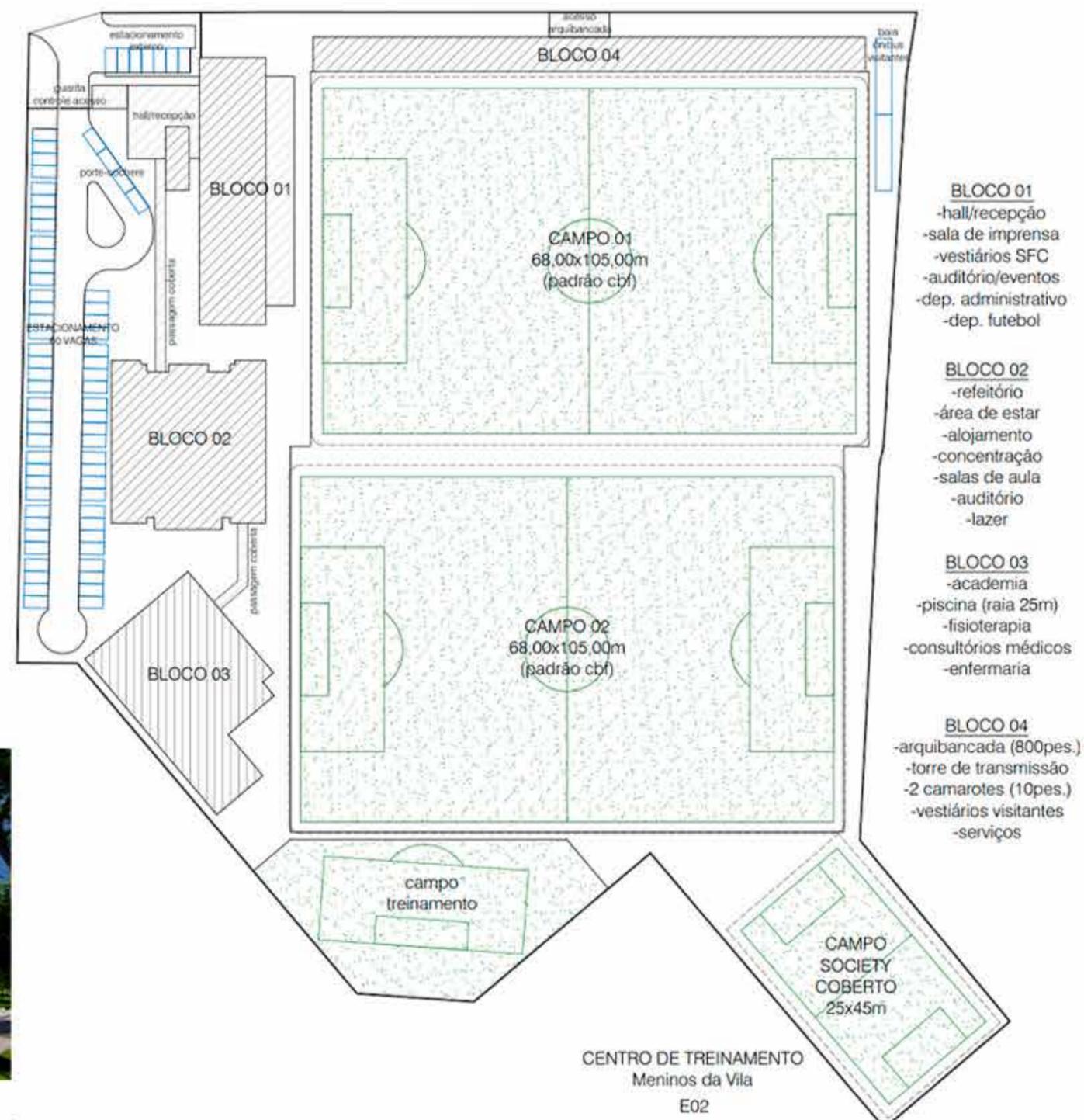
**O SANTOS FC APRESENTOU UMA ATUALIZAÇÃO DA AVALIAÇÃO DO TERRENO POR EXIGÊNCIA DA SPU. O PROCESSO CUMPRIU TODAS AS OBRIGAÇÕES NA SPU/SP E SE ENCONTRA NO MINISTÉRIO DE GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS, AGUARDANDO PARECER FINAL DA DIRETORIA DO DEPARTAMENTO DE DESIGNAÇÃO DE DESTINAÇÃO DE IMÓVEIS. FOI REALIZADA UMA REUNIÃO, EM BRASÍLIA, COM A MINISTRA ESTHER DWECK.**



# PATRIMÔNIO

★ CONCLUSÃO DO PROJETO DE CONSTRUÇÃO DO NOVO CT DAS CATEGORIAS DE BASE

★ OBRA SERÁ VIABILIZADA COM RECURSOS DE VERBA DA LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE E COM PARTE DOS VALORES DE NEGOCIAÇÕES DE JOGADORES.



# ***PATRIMÔNIO***

- ★ SERVIÇO DE DESCARTE DE DOCUMENTO NA VILA BELMIRO;
- ★ AMPLIAÇÃO DA ESTRUTURA DO DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO NA VILA BELMIRO;
- ★ PROJETO PARA MATCHDAY NO JARDIM PELÉ NA VILA BELMIRO;
- ★ PROJETO PROTOCOLADO NO GOVERNO FEDERAL PARA CAPTAÇÃO DE RECURSOS VISANDO A CRIAÇÃO DE UMA ACADEMIA E ALA DE FISIOTERAPIA PARA AS CATEGORIAS DE FORMAÇÃO NO CT REI PELÉ;
- ★ MANUTENÇÃO GERAL DAS FACHADAS NA VILA BELMIRO;
- ★ RECUPERAÇÃO DO GRAMADO DA VILA BELMIRO COM A SEMEADURA DA GRAMA DE INVERNO;

# ***PATRIMÔNIO***



**ILUMINAÇÃO DO CAMPO  
DO CT REI PELÉ**



**REFORMA DO MURO  
DO CT REI PELÉ**

# ***PARCERIA***

## **★ MERCADO LIVRE ARENA PACAEMBU**

**ASSINATURA DE CARTA DE INTENÇÕES PARA DESENVOLVIMENTO DE PARCERIA E ENTENDIMENTOS PARA O JOGO DE INAUGURAÇÃO DO ESTÁDIO, DE ACORDO COM O CRONOGRAMA DE OBRAS DE RESPONSABILIDADE DA ALLEGRA PACAEMBU.**



# ENGELÊNCIA

**CERTIFICAÇÃO DE REGISTRO CADASTRAL 18-18A DA LEI PELÉ, DO MINISTÉRIO DO ESPORTE, QUE PERMITE GERENCIAR RECURSOS PÚBLICOS POR MEIO DA LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE, ALÉM DE PARTICIPAR DE EDITAIS PROMOVIDOS PELO COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES. SOMENTE SETE CLUBES NO PAÍS TEM ESSE CERTIFICADO.**



MINISTÉRIO DO ESPORTE  
SECRETARIA EXECUTIVA  
DIRETORIA DE CERTIFICAÇÃO DA LEI PELÉ  
CERTIDÃO DE REGISTRO CADASTRAL  
Instituída pela Portaria ME nº 115 de 03 de abril de 2018

\*\*\* SANTOS FUTEBOL CLUBE \*\*\*  
CNPJ: 58.196.684/0001-29

O MINISTÉRIO DO ESPORTE, certifica o proponente em observância às exigências formais previstas nos artigos 18 e 18-A da Lei 9.615/98.

A Nota Técnica nº 63/2024 (15236461) é o ato que manifesta o atendimento dos requisitos, constante do processo: 71000.006997/2023-54.

Para efeito dos objetivos previstos na Portaria/ME nº 115/2018, esta certidão tem validade de 1(um) ano, exceto se verificado o descumprimento de quaisquer obrigações.

Esta certidão encontra-se publicada no portal do Ministério do Esporte, link para consulta: <https://www.gov.br/esporte/pt-br/servicos/editais>

DATA DE EMISSÃO: 04/04/2024

DATA DE VALIDADE: 04/04/2025

Qualquer emenda invalidará este documento.

(assinado eletronicamente)  
JOSEANE SALMITO DE ARAÚJO SITÔNIO  
Diretora de Certificação da Lei Pelé - Substituta<sup>11</sup>

# ENGELÊNCIA

**CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS, OBTIDO NA PROCURADORIA GERAL DA FAZENDA. DEMONSTRA QUE O SANTOS FC CUMPRE COM AS RESPONSABILIDADES FISCAIS E FINANCEIRAS, PAGANDO OS IMPOSTOS E DÍVIDAS ANTERIORES. COM O DOCUMENTO, O CLUBE PODE NEGOCIAR EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS, BUSCAR PATROCÍNIOS DE ÓRGÃOS PÚBLICOS, UTILIZAR A LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE E CUMPRINDO AS OBRIGAÇÕES DO PROFUT, PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO E DE RESPONSABILIDADE FISCAL DO FUTEBOL BRASILEIRO.**



MINISTÉRIO DA FAZENDA  
Secretaria da Receita Federal do Brasil  
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO

Nome: SANTOS FUTEBOL CLUBE  
CNPJ: 58.196.684/0001-29

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que:

1. constam débitos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) com exigibilidade suspensa nos termos do art. 151 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966 - Código Tributário Nacional (CTN), ou objeto de decisão judicial que determina sua desconsideração para fins de certificação da regularidade fiscal, ou ainda não vencidos; e
2. constam nos sistemas da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) débitos inscritos em Dívida Ativa da União (DAU) com exigibilidade suspensa nos termos do art. 151 do CTN, ou garantidos mediante bens ou direitos, ou com embargos da Fazenda Pública em processos de execução fiscal, ou objeto de decisão judicial que determina sua desconsideração para fins de certificação da regularidade fiscal.

Conforme disposto nos arts. 205 e 206 do CTN, este documento tem os mesmos efeitos da certidão negativa.

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014.

Emitida às 15:24:25 do dia 26/02/2024 <hora e data de Brasília>.

Válida até 24/08/2024.

Código de controle da certidão: **4B15.72E2.2C40.BED3**

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

Observações RFB:

Contribuinte possui arrolamento de bens, conforme Lei nº 9532/1997.

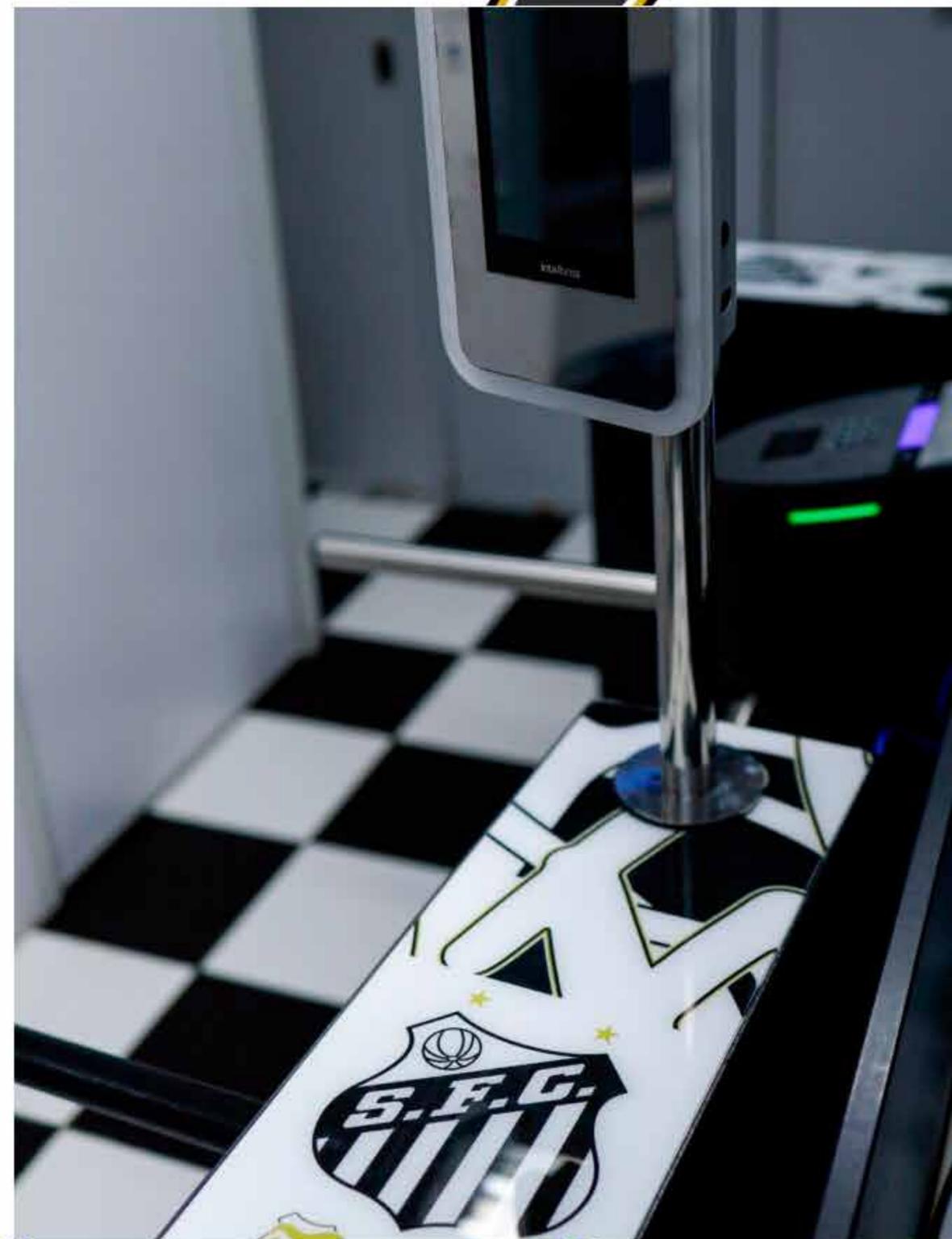
# **SOLUÇÕES E SEGURANÇA**

- ★ IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE CADASTRAMENTO DO TORCEDOR SÓCIO REI;
- ★ IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE RECONHECIMENTO FACIAL;
- ★ AÇÃO PARA CADASTRAMENTO DE RECONHECIMENTO FACIAL DO NÃO SÓCIO ATRAVÉS DO PROGRAMA SANTOS MAIS POPULAR;
- ★ AÇÃO PARA CADASTRAMENTO E RECONHECIMENTO DO TORCEDOR VISITANTE (FASE 1 NO JOGO CONTRA O SPORT);
- ★ COM NOVO SISTEMA, REDUÇÃO DO NÚMERO DE COLABORADORES EM DIAS DE JOGOS;
- ★ REUNIÕES COM A POLÍCIA MILITAR PARA INTEGRAÇÃO DE SISTEMA FACIAL COM O CADASTRO DA CORPORAÇÃO, GARANTINDO MAIS SEGURANÇA E TRIAGEM PARA O PÚBLICO;



# **TI**

- ★ **IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE CADASTRAMENTO DO TORCEDOR SÓCIO REI;**
- ★ **IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE RECONHECIMENTO FACIAL;**
- ★ **AÇÃO PARA CADASTRAMENTO DE RECONHECIMENTO FACIAL DO NÃO SÓCIO ATRAVÉS DO PROGRAMA SANTOS MAIS POPULAR;**
- ★ **AÇÃO PARA CADASTRAMENTO E RECONHECIMENTO DO TORCEDOR VISITANTE (FASE 1 NO JOGO CONTRA O SPORT);**



# TI

- ★ IMPLANTAÇÃO DE NOVA INTRANET CORPORATIVA PARA MAIOR INTEGRAÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS DO CLUBE;
- ★ IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE CONTROLE DE ACESSO NO PORTÃO 16 PARA MAIOR SEGURANÇA;
- ★ INSTALAÇÃO E CONFIGURAÇÃO DE CÂMERAS NO CT PARA O DEPARTAMENTO DE ANÁLISE DE DESEMPENHO;
- ★ ALTERAÇÃO DA FERRAMENTA DE BACKUP DOS E-MAILS CORPORATIVOS, PERMITINDO UMA REDUÇÃO DE CUSTO DE 42%;



# **BRASILEIRO**

## **1º TURNO**

- ★ LIDERANÇA PROVISÓRIA COM 34 PONTOS;
- ★ MELHOR APROVEITAMENTO — 59% DOS PONTOS DISPUTADOS;
- ★ 10 VITÓRIAS; 4 EMPATES E 5 DERROTAS;
- ★ MELHOR ATAQUE — 30 GOLS E 14 SOFRIDOS;
- ★ JOGOS NA VILA BELMIRO — 7 VITÓRIAS, 1 EMPATE, 20 GOLS MARCADOS E APENAS 2 GOLS SOFRIDOS EM 8 PARTIDAS



# PÚBLICO NA VILA NO BRASILEIRÃO 2024

- ★ 20/04 – SANTOS FC 2 X 0 PAYSANDU – **PORTÕES FECHADOS**
- ★ 06/05 – SANTOS FC 4 X 1 GUARANI – **PORTÕES FECHADOS**
- ★ 19/05 – SANTOS FC 4 X 0 BRUSQUE – 10.325
- ★ 19/06 – SANTOS FC 2 X 0 GOIÁS – 8.720 – **INTERDIÇÃO PARCIAL**
- ★ 01/07 – SANTOS FC 1 X 0 CHAPECOENSE – 9.055 – **INTERDIÇÃO PARCIAL**
- ★ 15/07 – SANTOS FC 2 X 0 ITUANO – 12.839
- ★ 22/07 – SANTOS FC 4 X 0 CORITIBA – 11.928
- ★ 02/08 – SANTOS FC 1 X 1 SPORT – 13.629

**PÚBLICO TOTAL: 66.496**

**MÉDIA DE PÚBLICO: 11.083**  
MESMO COM AS INTERDIÇÕES PARCIAIS



# JOGOS NA VILA

## NO 1º SEMESTRE DE 2023

★ PAULISTA — 5 JOGOS COM RECEITA BRUTA DE R\$ 2.386.050,00

★ BRASILEIRO — 9 JOGOS (3 COM PORTÕES FECHADOS)  
COM RECEITA BRUTA DE R\$ 3.289.862,50

★ COPA DO BRASIL — 3 JOGOS COM RECEITA  
BRUTA DE R\$ 396.600,67

★ SUL-AMERICANA — 3 JOGOS COM RECEITA  
BRUTA DE R\$ 822.632,50

**TOTAL: R\$ 6.895.145,67**

## NO 1º SEMESTRE DE 2024

★ PAULISTA — 7 JOGOS COM RECEITA BRUTA DE R\$ 5.158.955,00

★ BRASILEIRO — 8 JOGOS (2 COM PORTÕES FECHADOS E 2 COM  
INTERDIÇÃO PARCIAL) COM RECEITA BRUTA DE R\$ 3.190.221,25

**TOTAL: R\$ 8.349.176,25**



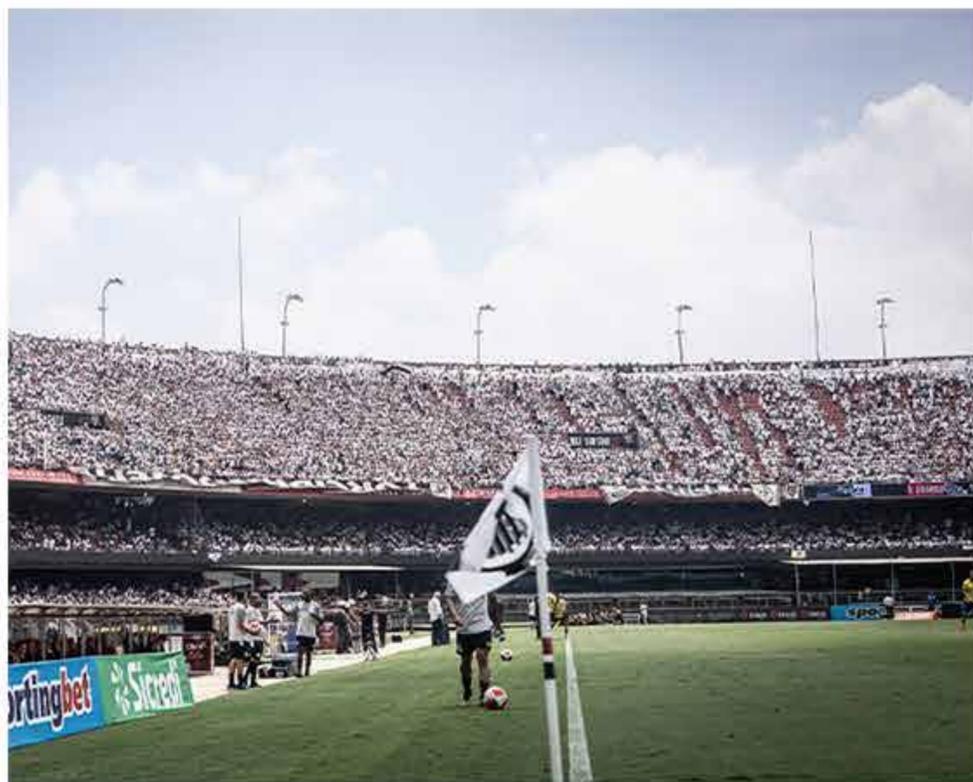
# **CAMPEONATO PAULISTA 2024**

## **MAIOR PÚBLICO DESDE 2010**

<b>ANO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>MÉDIA</b>
2010	160.429	13.369
2011	110.949	9.245
2012	103.046	9.367
2013	136.192	11.349
2014	112.549	10.231
2015	110.937	10.085
2016	116.457	10.587
2017	77.849	11.121
2018	98.971	12.371
2019	141.546	17.693
2020	—	—
2021	—	—
2022	50.642	8.440
2023	64.028	10.671
<b>2024</b>	<b>182.640</b>	<b>20.293</b>

# **PÚBLICO**

**COMO MANDANTE NA CAPITAL - PAULISTÃO 2024**



**MORUMBIS**  
PÚBLICO RECORDE DE 50.132  
RENDA: R\$ 2.026.735,00



**NEO QUÍMICA ARENA**  
PÚBLICO DE 44.804  
RENDA: R\$ 3.042.965,00

# AÇÕES SOCIAIS

- ★ TRANSFERÊNCIA DE RECURSOS ARRECADADOS PARA O PIX SOS RIO GRANDE DO SUL, NA AÇÃO DA VENDA DE INGRESSO SIMBÓLICOS VIRTUAIS, NA PARTIDA CONTRA O GUARANI: R\$ 115.940,00;
- ★ APÓS A LIBERAÇÃO PELO SUPERIOR TRIBUNAL DE JUSTIÇA DESPORTIVA, RENDA VIRTUAL E FÍSICA DA PARTIDA CONTRA O BRUSQUE, REVERTIDA INTEGRALMENTE AS VÍTIMAS DO ESTADO GAÚCHO: R\$ 15.830,00 (VIRTUAL) E R\$ 736.800,00;
- ★ CAMPANHA DE ARRECADAÇÃO DE ROUPAS PARA ADULTOS E CRIANÇAS, COBERTORES, ALIMENTOS, GARRAFAS DE ÁGUA, PRODUTOS DE HIGIENE PESSOAL, BRINQUEDOS, ENTRE OUTROS ITENS;



# CAMISAS ESTAMPAS

2024  
JANEIRO



**SEM RECEITA**

OS VALORES FORAM ANTECIPADOS  
PELA GESTÃO ANTERIOR

2024  
AGOSTO



**R\$ 41.500.000,00**

# **MARKETING**

## **PRODUTOS LICENCIADOS**

### **UMBRO**

★ O SANTOS FC CELEBROU UM NOVO ACORDO DE 3 ANOS COM A UMBRO. COMPARANDO AO CONTRATO ANTERIOR, HÁ GANHOS EM TODOS OS PONTOS. NO ATENDIMENTO AO CLUBE, AMPLIAMOS O FORNECIMENTO PARA 45 MIL PEÇAS. O CONTRATO ANTERIOR PREVIA 33 MIL PEÇAS, INSUFICIENTE PARA ATENDER ADEQUADAMENTE O CLUBE COMO UM TODO. NO ASPECTO FINANCEIRO, AMPLIAMOS OS VALORES FIXOS EM MAIS DE 100%. TAMBÉM INSERIMOS BÔNUS POR PERFORMANCE DE VENDAS (INEXISTENTE NO CONTRATO ANTERIOR) E AMPLIAMOS OS BÔNUS POR PERFORMANCE ESPORTIVA.

★ SEIS NOVOS CONTRATOS DE PRODUTOS LICENCIADOS.

# ***MARKETING***

## **PARCERIAS OFICIAIS**

- ★ POTY (LEVITY) – CONTRATO DE 24 MESES;
- ★ KLD – CONTRATO DE 12 MESES;
- ★ TAIT – CONTRATO DE 24 MESES;
- ★ ARKLOK – CONTRATO DE 28 MESES;
- ★ VITAMEDIC – CONTRATO DE 24 MESES;
- ★ POLISCAN – CONTRATO DE 12 MESES;
- ★ MOV LOCADORA (RENOVAÇÃO) – CONTRATO DE 16 MESES;
- ★ DANONE YOPRO (RENOVAÇÃO) – CONTRATO DE 16 MESES;

DE ABRIL A JULHO FORAM FIRMADOS 8 NOVOS CONTRATOS DE PARCEIRIAS OFICIAIS, ENVOLVENDO RECURSOS DA ORDEM DE 5 MILHÕES DE REAIS;

# **MARQUETING**

## **ESCOLAS LICENCIADAS**

- ★ DUAS NOVAS UNIDADES DE ESCOLINHAS MENINOS DA VILA NAS CIDADES DE GUARULHOS—SP E JOÃO PESSOA—PB;
- ★ INAUGURAÇÃO DE UNIDADE SOCIAL DAS ESCOLINHAS MENINOS DA VILA VOLTADA PARA CRIANÇAS DE BAIXA RENDA, NA CIDADE DE BASTOS;
- ★ EM JULHO, FOI REALIZADO O SANTOS CAMP, NOS ESTADOS UNIDOS, LEVANDO A METODOLOGIA E OS PROFISSIONAIS DO CLUBE PARA OUTRO PAÍS;
- ★ COPA MENINOS DA VILA REALIZADA NO MÊS DE JULHO, COM A PARTICIPAÇÃO DE 596 ALUNOS DE 19 FRANQUIAS, COM A FINAL DA CATEGORIA SUB—15 NA VILA BELMIRO;

# ***MARKETING***

## **EVENTOS**

- ★ AÇÕES DE MATCHDAY;
- ★ RESTAURAÇÃO DO JARDIM PELÉ;
- ★ AÇÕES PARA TORCEDORES EM DIAS DE JOGO DO SANTOS NA VILA BELMIRO;
- ★ TOTEM DE FOTOS INTERATIVO, EM PARCERIA COM A UMBRO;

# REDES SOCIAIS

## ENGAJAMENTO POR REDE SOCIAL

 **12.800.073**  
FACEBOOK

 **105.526.771**  
INSTAGRAM

 **8.487.263**  
TWITTER (X)

 **2.883.835**  
TIKTOK

 **13.243.279** VIEWS  
YOUTUBE



# REDES SOCIAIS

ENGAJAMENTO GERAL ATÉ - JULHO 2024

**142.941.221**

FACEBOOK + INSTAGRAM + TWITTER  
+ TIKTOK + YOUTUBE



# REDES SOCIAIS

**SEGUIDORES** TOTAL NO PERÍODO  
ATÉ JULHO 2024

 **4.088.768**  
FACEBOOK

 **3.382.233**  
INSTAGRAM

 **1.279.484**  
YOUTUBE INSCRITOS

 **3.108.396**  
TWITTER (X)

 **2.080.688**  
TIKTOK

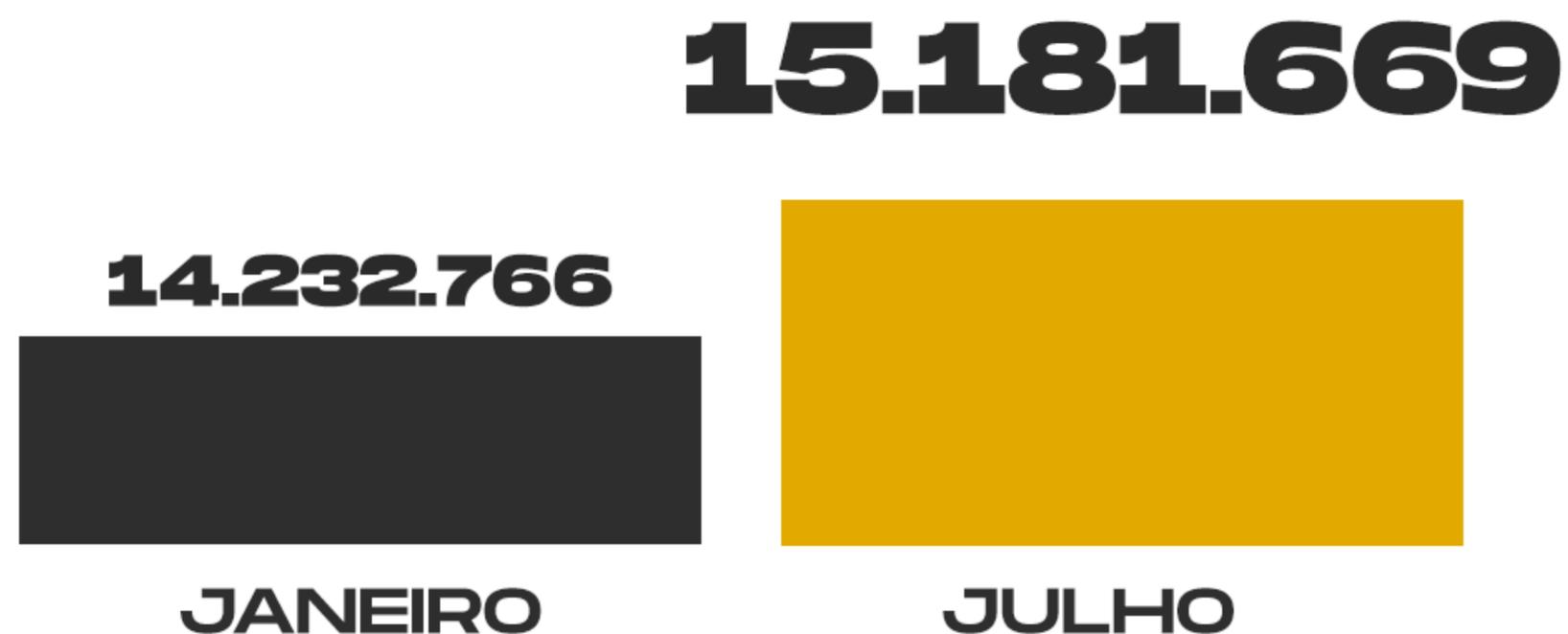
 **517.000**  
THREADS

 **35.000**  
BEREAL

 **690.100**  
KWAI

# REDES SOCIAIS

**SEGUIDORES NO GERAL** APROXIMADAMENTE



**AUMENTO DE**  
**6,67%**

# REDES SOCIAIS

## TOP 5 CLUBES COM MAIS SEGUIDORES NAS REDES SOCIAIS



59.3 MILHÕES



36.9 MILHÕES



22.2 MILHÕES



22 MILHÕES



13.8 MILHÕES

# **REDES SOCIAIS**

## **SEGUIDORES NAS REDES SOCIAIS**

"O SANTOS, APESAR DE VIVENCIAR UM MOMENTO ATÍPICO ESTE ANO AO DISPUTAR A SÉRIE B DO CAMPEONATO BRASILEIRO, SE SOBRESSAIU ENTRE OS CINCO CLUBES QUE MAIS GANHARAM INSCRITOS NO PRIMEIRO SEMESTRE. O "PEIXE" SOMOU

# **576 MIL NOVAS ADESÕES**

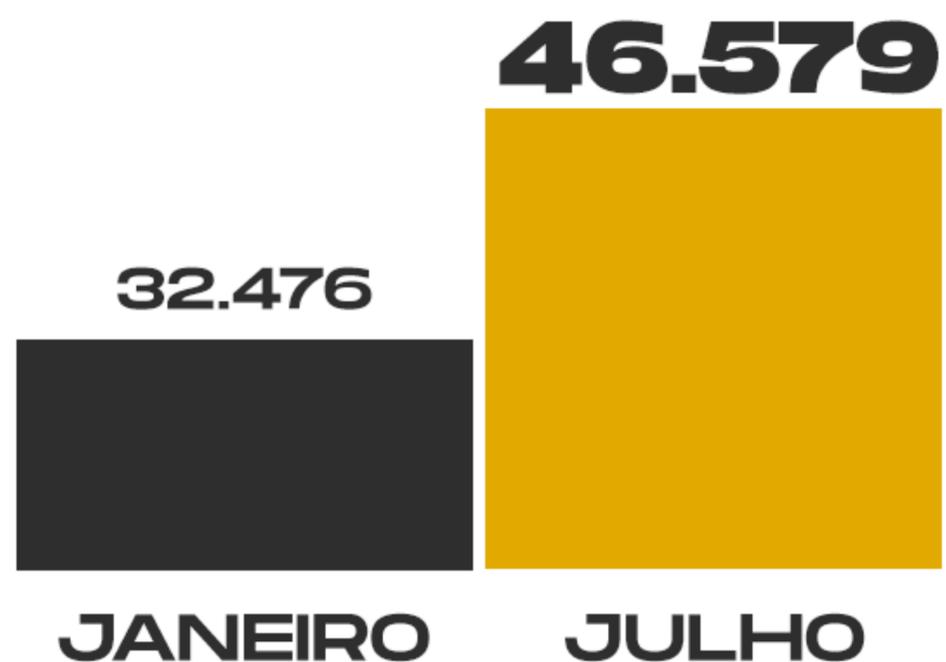
EM SUAS REDES SOCIAIS."

FONTE: IBOPE | REPUCOM

CONSIDERANDO APENAS FACEBOOK,  
INSTAGRAM, TWITTER, TIKTOK E YOUTUBE

# SECRETARIA SOCIAL

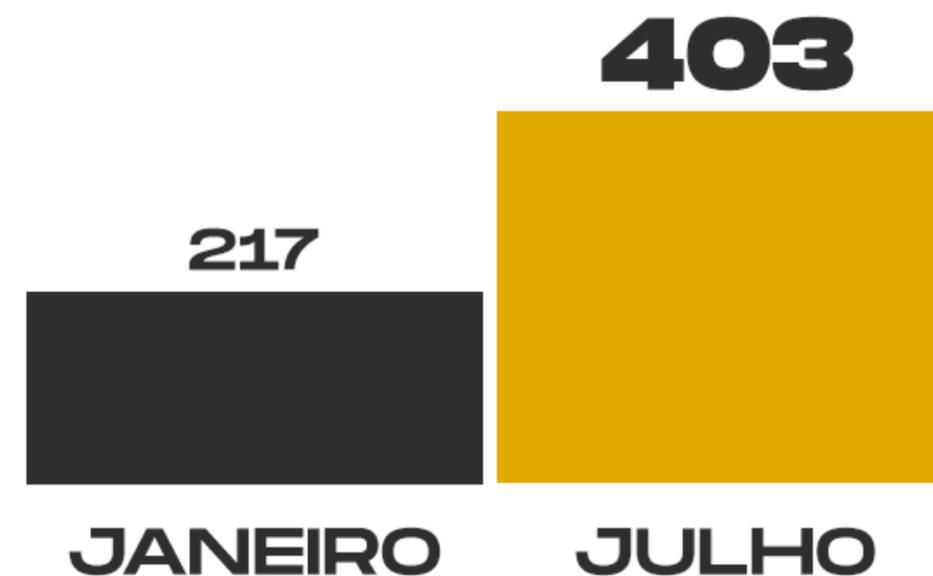
## SÓCIOS ATIVOS



## EMBAIXADAS



## CADEIRAS RECUPERADAS (PROPRIEDADE DO CLUBE)



# **SECRETARIA SOCIAL**

FATURAMENTO/RECEBIMENTOS: JANEIRO A JULHO

**R\$ 7.727.464,00** 2023

**R\$ 11.127.808,76** 2024

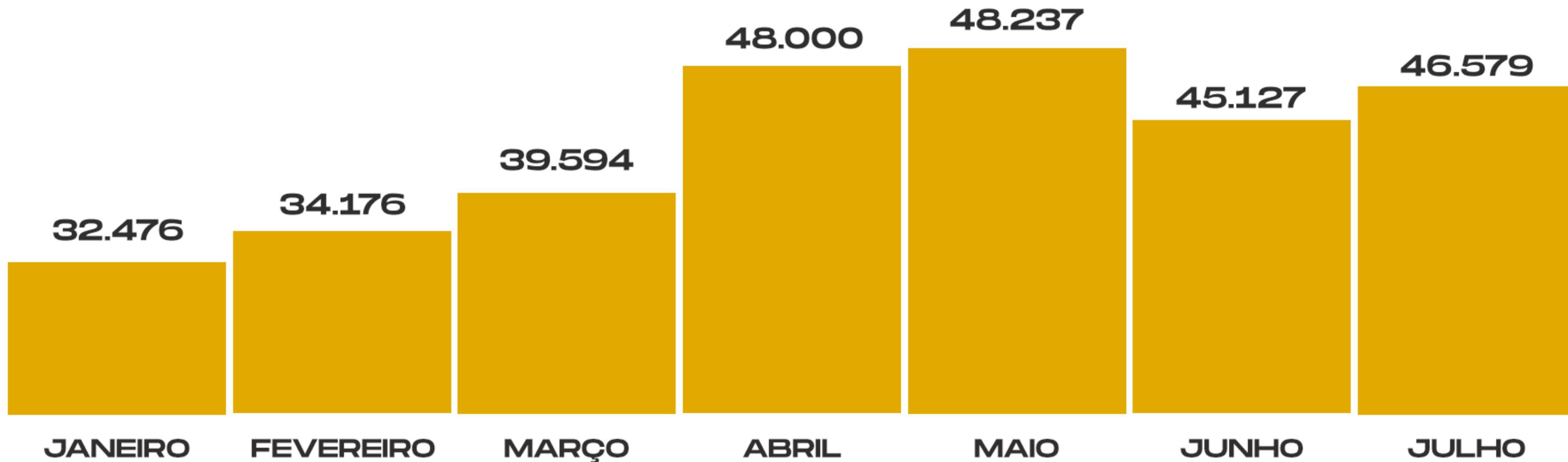
FATURAMENTO/VENDAS: JANEIRO A JULHO

**R\$ 10.119.268,30** 2023

**R\$ 13.647.291,67** 2024

# SECRETARIA SOCIAL

## ASSOCIAÇÕES ATIVAS – 2024



# **MEMORIAL DAS CONQUISTAS**

★ VISITAÇÃO DE APROXIMADAMENTE 18 MIL PESSOAS NO ÚLTIMO QUADRIMESTRE, PROPORCIONANDO UMA ARRECADAÇÃO SUPERIOR A 500 MIL REAIS;

★ RENOVAÇÃO DE PARCERIA COM A SECRETARIA DE EMPREENDEDORISMO, ECONOMIA CRIATIVA E TURISMO DE SANTOS, VISANDO AÇÕES CONJUNTAS, INTEGRANDO MEMORIAL DAS CONQUISTAS E MUSEU PELEÉ;

★ ORGANIZAÇÃO, EM CONJUNTO COM A PREFEITURA DE SANTOS, DA COPA MUSEU PELEÉ, QUE REUNIRÁ 300 ALUNOS DA REDE MUNICIPAL DE ENSINO NO CT MENINOS DA VILA, ACOMPANHADA POR AVALIADORES DAS CATEGORIAS DE BASE DO MASCULINO E FEMININO DO CLUBE;

# FINANCEIRO

## TRANSFER-BAN FIFA

(Fabian Busto; Auxiliar técnico e Krasnodar)

**R\$34.284.233,41**

## CONTRATAÇÕES DE ATLETAS

(negociações feitas pela gestão anterior)

**R\$49.986.947,72**

## EMPRÉSTIMO BANCÁRIO (SAFRA - FUNDING)

(empréstimo contraídos pela gestão anterior)

**R\$8.802.191,13**

## ACORDO EXTRA-JUDICIAL; TRABALHISTA E CÍVEL

(acordos celebrados pela gestões anteriores)

**R\$9.691.043,73**

## SALÁRIO; IMAGEM E FÉRIAS

(obrigações de dezembro/23)

**R\$10.941.461,00**

## TOTAL

**R\$113.705.876,99**

\*Vale destacar economia na negociação da dívida com Tigres envolvendo atleta Yferson Soteldo - Economia de R\$ 3.500.000,00 (multa; juros e outras despesas); Tigres havia acionado a cobrança na FIFA.

# **FINANCEIRO**

## **ANTECIPADO PELA GESTÃO ANTERIOR:**

- ★ COTA DO CAMPEONATO PAULISTA
- ★ LUVAS DA BRAX
- ★ TEK BOND
- ★ BINANCE
- ★ BLAZE

**TOTAL: R\$ 86.805.978,00**

## **NOVAS RECEITAS OBTIDAS PELA ATUAL GESTÃO:**

- ★ CONTRATO DE TV CAMPEONATO BRASILEIRO 2024
- ★ PLACAS DE PUBLICIDADE BRAX 2024
- ★ GRUPO LIBRA/GLOBO (CONTRATO DE 2025 A 2029)

**TOTAL: R\$ 28.850.000,00 + VALORES GRUPO LIBRA/GLOBO**

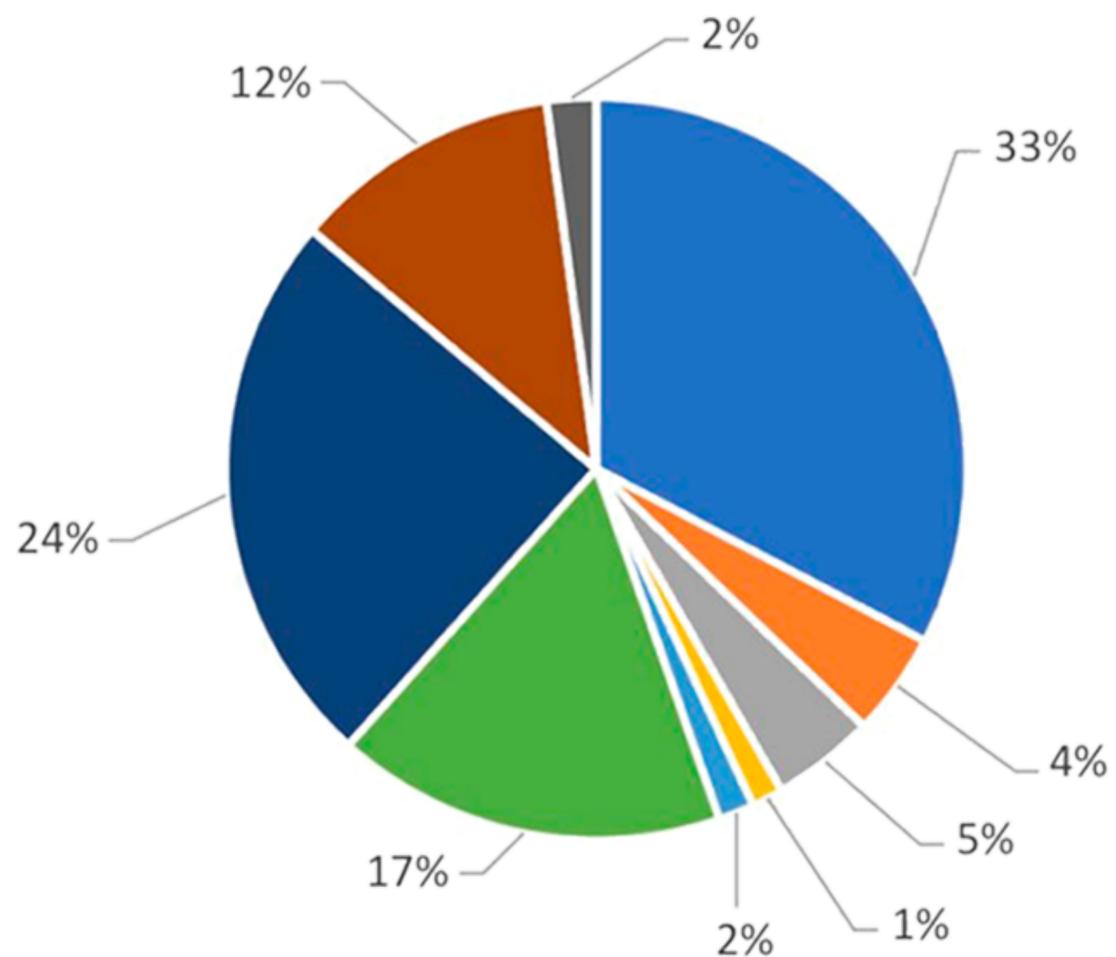
# FOLHA DE PAGAMENTO 01/JAN/2024

	QUANT. DE FUNC.	SÁLARIO NOMINAL	TRIBUTOS SOCIAIS E TRABALHISTAS	IMAGEM		TOTAIS	
				QUANT.	VALOR		
FUTEBOL PROFISSIONAL	ATLETAS	48	7.543.500,00	4.308.847,20	21	3.004.500,00	14.856.847,20
	EQUIPE TÉCNICA E APOIO	48	757.039,65	432.421,05	-	-	1.189.460,70
	ADMNISTRATIVO	2	9.548,00	5.453,82	-	-	15.001,82
		<b>98</b>	<b>8.310.087,65</b>	<b>4.746.722,07</b>		<b>3.004.500,00</b>	<b>16.061.309,72</b>
FUTEBOL DE BASE	ATLETAS	57	676.000,00	386.131,20	-	-	1.062.131,20
	EQUIPE TÉCNICA E APOIO	81	503.763,66	287.749,80	-	-	791.513,46
	ADMNISTRATIVO	4	18.953,00	10.825,95	-	-	29.778,95
		<b>142</b>	<b>1.198.716,66</b>	<b>684.706,96</b>			<b>1.883.423,62</b>
FUTEBOL FEMININO	ATLETAS	29	272.300,00	155.537,76	2	18.600,00	446.437,76
	EQUIPE TÉCNICA E APOIO	14	88.761,00	50.700,28	-	-	139.461,28
	ADMNISTRATIVO	1	4.949,00	2.826,87	-	-	7.775,87
		<b>44</b>	<b>366.010,00</b>	<b>209.064,91</b>		<b>18.600,00</b>	<b>593.674,91</b>
PORTARIA/VIGILANCIA E LIMPEZA	ADMNISTRATIVO	56	106.358,00	60.751,69	-	-	167.109,69
	OPERACIONAL	116	710.736,04	405.972,43	-	-	1.116.708,47
		57	181.167,00	103.482,59	-	-	284.649,59
		<b>229</b>	<b>998.261,04</b>	<b>570.206,71</b>			<b>1.568.467,75</b>
<b>TOTAIS:</b>		<b>513</b>	<b>10.873.075,35</b>	<b>6.210.700,64</b>		<b>3.023.100,00</b>	<b>20.106.875,99</b>

# FOLHA DE PAGAMENTO 31/JUL/2024

	QUANT. DE FUNC.	SÁLARIO NOMINAL	TRIBUTOS DIRETOS	IMAGEM		TOTAIS	
				QUANT.	VALOR		
FUTEBOL PROFISSIONAL	ELENCO PRINCIPAL	35	5.160.500,00	696.667,50	15	1.193.833,33	7.051.000,83
	ATLETAS EM TRANSIÇÃO	20	1.253.500,00	169.222,50	-	-	1.422.722,50
	EQUIPE TÉCNICA E APOIO	34	817.362,48	110.343,93	-	-	927.706,41
	ADMNISTRATIVO	3	14.513,00	1.959,26	-	-	16.472,26
		92	7.245.875,48	978.193,19	15	1.193.833,33	9.417.902,00
FUTEBOL DE BASE	ATLETAS	47	373.800,00	51.003,00	-	-	424.263,00
	EQUIPE TÉCNICA E APOIO	72	389.107,50	52.529,51	3	9.500,00	451.137,01
	ADMNISTRATIVO	3	21.226,00	2.865,51	-	-	24.091,51
		122	784.133,50	106.398,02	3	9.500,00	899.491,52
	FUTEBOL FEMININO	ATLETAS	39	316.850,00	42.774,75	5	20.100,00
EQUIPE TÉCNICA E APOIO		21	116.253,00	15.694,16	2	9.500,00	141.447,16
ADMNISTRATIVO		1	1.722,00	232,47	-	-	1.954,47
		61	434.825,00	58.701,38	7	29.600,00	523.126,38
PORTARIA/VIGILANCIA E LIMPEZA ADMINISTRATIVO OPERACIONAL			54	107.276,40	14.482,31	-	-
		119	690.876,95	93.268,39	-	-	784.145,34
		55	183.213,80	24.733,86	-	-	207.947,66
		228	981.367,15	132.484,57	-	-	1.113.851,72
	<b>TOTAIS:</b>	<b>503</b>	<b>9.446.201,13</b>	<b>1.275.237,15</b>		<b>1.232.933,33</b>	<b>11.954.371,61</b>

# QUADRO ATUAL DO CLUBE



★ ESTUDO FEITO DE ACORDO COM PEDIDO DA PRESIDÊNCIA PARA AÇÕES DE IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS DA GESTÃO

- ADMINISTRATIVO
- FINANCEIRO
- MARKETING
- JURÍDICO
- COMUNICAÇÃO
- FUTEBOL PROFISSIONAL
- FUTEBOL DE FORMAÇÃO (BASE)
- FUTEBOL FEMININO
- ASSESSORIA DA GESTÃO

# FUTEBOL MASCULINO

## ELENCO PRINCIPAL ATUAL

ADERLAN

ALEX NASCIMENTO

ALISON

BERNARDO

BILLY ARCE

BRAZÃO

DIÓGENES

ESCOBAR

FALCÃO

GIL

GUILHERME

GUSTAVO JUNDI

GIULIANO

HAYNER

JAIR

JOÃO BASSO

JOÃO PAULO

JOÃO SCHMIDT

JP CHERMONT

JULIO FURCH

KEVYSON

MATEUS XAVIER

MIGUEL

OTERO

PATRICK

PEDRINHO

PITUCA

RINCÓN

RODRIGO FERREIRA

SANDRY

SERGINHO

SOUZA

VINÍCIUS BALIEIRO

WESLLEY

WILLIAN BIGODE

**VALOR MENSAL: R\$ 5.160.500,00**

SALÁRIO NOMINAL

# FUTEBOL MASCULINO

## GRUPO 2

ANDREY

MORELOS EMPRESTADO

LUIZ FELIPE EMPRESTADO

VICTOR MICHELL EMPRESTADO

LUCAS LIMA EMPRESTADO

ED CARLOS EMPRESTADO

MATHEUS NUNES EMPRESTADO

VLADIMIR EMPRESTADO

FERNANDO EMPRESTADO

LUIZ HENRIQUE EMPRESTADO

PAULO MAZOTI EMPRESTADO

JOAO VICTOR BALÃO

KEVIN MALTHUS

DERICK

BRUNO MARQUES EMPRESTADO

ROBSON REIS EMPRESTADO

BRENO EMPRESTADO

RAFAEL MOREIRA

DODÔ

NATHAN

**VALOR MENSAL: R\$ 1.253.500,50**

SALÁRIO NOMINAL

# **FUTEBOL MASCULINO**

## **ECONOMIA COM ATLETAS EMPRESTADOS**

**JULHO/2024**

**R\$ 2.642.267,50**

ALFREDO JOSE MORELOS AVILEZ  
ED CARLOS DE ARRUDA AMORIM  
FERNANDO PAIVA CORREA  
GUSTAVO NONATO SANTANA  
JHONNATHAN ESPEDITO C WAGNER  
JOAO LUCAS DE ALMEIDA CARVALHO  
LUCAS BRAGA RIBEIRO  
LUCAS HENRIQUE BARBOSA  
LUCAS RAFAEL ARAUJO LIMA

LUIZ FELIPE DO N DOS SANTOS  
LUIZ HENRIQUE A SCHLOCQUIER  
MESSIAS RODRIGUES DA SILVA JR  
PAULO MAZOTI AZEVEDO  
ROBSON ALVES REIS  
RODRIGO FERNANDEZ CEDRES  
VICTOR MICHELL MENDONCA COSTA  
VLADIMIR ORLANDO C DE A FILHO  
YEFERSON JULIO SOTELDO MARTINE

# FUTEBOL MASCULINO

ECONOMIA COM  
NEGOCIAÇÕES DE ATLETAS

**R\$ 3.372.750,00**  
SALÁRIO NOMINAL

## JANEIRO/2024

GIUSEPE RODRIGUES ALVES  
ALLAN VICTOR OLIVEIRA MOTA  
LUCAS LOURENCO ANDRADE  
WILLIAN MARLON FERREIRA MORAES  
JOHN VICTOR MACIEL FURTADO  
GABRIEL CORDEIRO PIRANI  
GUILHERME DE AGUIAR CAMACHO  
DOUGLAS MOREIRA FAGUNDES  
MARCOS LEONARDO SANTOS ALMEIDA  
TOMAS EDUARDO R HERNANDEZ  
JEAN LUCAS DE SOUZA OLIVEIRA

## FEVEREIRO/2024

VINICIUS NELSON DE S ZANOCELO  
JOHN STEVEN MENDOZA VALENCIA

## MARÇO/2024

KAUA FERREIRA MONTEIRO  
DIOGO CORREIA DE O MONTEIRO  
ROBERT DE SOUZA FERREIRA DIAS  
ANDREY RAFAEL Q. DOS SANTOS

## ABRIL/2024

MARCELO JOSE DE LIMA FILHO  
FELIPE JONATAN ROCHA ANDRADE

## MAIO/2024

TAILSON PINTO GONCALVES

## JUNHO/2024

DONIZETE JUNIOR MARRA BAHIA  
LUIS EDUARDO SILVA DE MORAES  
CARLOS EDUARDO B DA SILVA  
IVONEI JUNIOR DA SILVA RABELO  
HORACIO GABRIEL CARABAJAL

## JULHO/2024

PEDRO HENRIQUE C SCARAMUSSA  
LEONARDO YASSIR Z ZEBALLOS  
THIAGO BALIEIRO L DE CARVALHO  
RWAN PHILIPPE R DE SOUZA CRUZ  
LUCAS PIRES SILVA  
JOAQUIM HENRIQUE PEREIRA SILVA  
JUAN RAMON CAZARES SEVILLANO



# **GEO**

- ★ **DIAGNÓSTICO GERAL DA ESTRUTURA DO SANTOS FC;**
  - ★ **INTERAÇÃO COM TODOS OS SETORES;**
  - ★ **AÇÕES DIRETAS COM DEPARTAMENTOS VISANDO A MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA;**
  - ★ **VALIDAÇÃO DE DECISÕES FINAIS DOS DEPARTAMENTOS;**
  - ★ **CONEXÃO DIRETA COM O PRESIDENTE E INTEGRANTES DO COMITÊ DE GESTÃO;**
  - ★ **ANÁLISE E REFORMULAÇÃO DO ORGANOGRAMA VISANDO MAIOR DINAMISMO FUNCIONAL;**
- 



**GEO**

- ★ ACOMPANHAMENTO DIRETO DO DEPARTAMENTO DE FUTEBOL, COM PARTICIPAÇÃO NAS MACROS DECISÕES;
- ★ LIDERANÇA DOS DEPARTAMENTOS NA LINHA EXECUTIVA;
- ★ AÇÕES INSTITUCIONAIS;

# **COMPLIANCE**

- ★ ELABORAÇÃO DE PROPOSTA DE ATUALIZAÇÃO DO ORGANOGRAMA DO CLUBE, FRUTO DE ESTUDOS DOS PROCEDIMENTOS E INTERLIGAÇÕES DAS ÁREAS DE GESTÃO DO CLUBE;
- ★ PROGRAMA DE CONTROLE DE DESPESAS COM A IMPLANTAÇÃO DO REGIME DE ALÇADAS;
- ★ CRIAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DAS POLÍTICAS DE GESTÃO;
- ★ FUNDAMENTAÇÃO E APRESENTAÇÃO DO PLANO DIRETOR (GESTÃO 2024–2026);
- ★ FUNDAMENTAÇÃO DO NOVO CÓDIGO DE ÉTICA DO CLUBE;
- ★ INÍCIO DO PROCESSO DE AUDITORIA INTERNA (ANO DE 2024);

# **COMUNICAÇÃO**

- ★ PUBLICAÇÃO DE 347 MATÉRIAS NO SITE OFICIAL;
- ★ CRIAÇÃO DE FERRAMENTA NO SITE OFICIAL PARA AMPLIAR A VISIBILIDADE DAS NOTÍCIAS EM TEMPO REAL;
- ★ REALIZAÇÃO DE 18 ENTREVISTAS PÓS-JOGO;
- ★ ENTREVISTAS DE ATLETAS NO INTERVALO E PÓS-JOGO: 34;
- ★ REALIZAÇÃO DE TREINOS ABERTOS;
- ★ ENTREVISTAS COLETIVAS COM DIRIGENTES E JOGADORES PARA AMPLIAÇÃO DA SINTONIA ENTRE O CLUBE E A MÍDIA EM GERAL;

# **COMUNICAÇÃO**

★ PRODUÇÃO DIÁRIA DE CONTEÚDO PARA JORNAIS, RÁDIOS, TVS, CANAIS DO YOUTUBE E REDES SOCIAIS;

★ APRESENTAÇÃO DE ATLETAS: 5 (RODRIGO FERREIRA, ESCOBAR, PATRICK, SERGINHO E BILLY ARCE);

# **FUTEBOL DE BASE**

★ INTEGRAÇÃO COM O DEPARTAMENTO PROFISSIONAL NO PROCESSO DE TRANSIÇÃO DE ATLETAS;

★ CRIAÇÃO DAS CATEGORIAS SUB 14 E SUB 16 PARA OTIMIZAR O PROCESSO DE FORMAÇÃO;

★ DOIS ATLETAS DA CATEGORIA SUB 20 ENTRE OS TITULARES DA EQUIPE PROFISSIONAL (JAIR E JP CHERMONT);

★ TRÊS ATLETAS DA CATEGORIA SUB 20 E DOIS ATLETAS DO SUB 17 EM PROCESSO DE INTEGRAÇÃO COM O PROFISSIONAL (MIGUEL, GUSTAVO JUNDY, HYAN, SOUZA, JOÃO, XAVIER);

★ JOGADORES CONVOCADOS PARA SELEÇÃO: 3 DO SUB-20; 3 DO SUB-17; 2 DO SUB-16 E 4 DO SUB-15;

# **FUTEBOL DE BASE**

- ★ JOGADORES CONVOCADOS POR OUTRAS SELEÇÕES: 4 DO SUB-20;
- ★ CRIAÇÃO DOS DEPARTAMENTOS DE METODOLOGIA; PERFORMANCE; FORÇA E PREVENÇÃO DE LESÕES; ANÁLISE DE MERCADO E DESENVOLVIMENTO TÉCNICO E TÁTICO INDIVIDUAL;
- ★ AMPLIAÇÃO DO DEPARTAMENTO TÉCNICO (2 COORDENADORES TÉCNICOS E COORDENADOR DE INICIAÇÃO);
- ★ AMPLIAÇÃO DO DEPARTAMENTO DE CAPTAÇÃO;
- ★ MAIS DE 1337 ATLETAS AVALIADOS INTERNAMENTE;
- ★ 47 ATLETAS APROVADOS EM AVALIAÇÃO DO SUB-07 AO SUB-20;
- ★ MAIS DE 267 ATLETAS OBSERVADOS POR MÊS;

# **FUTEBOL DE BASE**

- ★ MAIS DE 386 ALUNOS DAS ESCOLAS FRANQUEADAS AVALIADOS INTERNAMENTE;
- ★ SISTEMAS DE NOTAS EM TREINOS E JOGOS PARA MENSURAÇÃO DO DESEMPENHO DOS ATLETAS;
- ★ INSTITUIÇÃO DA MINUTAGEM MÍNIMA OBRIGATÓRIA DE JOGO, PROPORCIONANDO QUE TODOS OS ATLETAS TENHAM OPORTUNIDADE DE JOGAR;
- ★ APRIMORAMENTO DO DEPARTAMENTO DE FISILOGIA, COM COMPARATIVOS INDIVIDUAIS E COLETIVOS DE MÉTRICAS EM JOGOS, ALÉM DE RELATÓRIOS DIÁRIOS DE CARGA EXTERNA (DESEMPENHO FÍSICO) E INTERNA (ESTADO FÍSICO E PSICOLÓGICO DO ATLETA);
- ★ INTEGRAÇÃO FUTSAL E FUTEBOL DE CAMPO;
- ★ REORDENAMENTO DO ORÇAMENTO PARA INVESTIMENTO NO DEPARTAMENTO DE INICIAÇÃO;

# **FUTEBOL DE BASE**

- ★ CRIAÇÃO DO DEPARTAMENTO HUMANO;
- ★ APROXIMAÇÃO DO CLUBE ÀS FAMÍLIAS COM ATIVIDADES DIÁRIAS INDIVIDUAIS E COLETIVAS SEMANAIS DE ACOLHIMENTO E INTEGRAÇÃO;
- ★ AUMENTO DO NÚMERO DE ASSISTENTES SOCIAIS, PEDAGOGOS E PSICÓLOGOS;
- ★ 100% DE ATLETAS MATRICULADOS NA ESCOLA;
- ★ 99% DE APROVAÇÃO ESCOLAR NO 1º BIMESTRE;
- ★ 07 ATLETAS MEDALHISTAS NAS OLIMPIADAS ESTADUAIS DE MATEMÁTICA 2024: 1 OURO, 4 PRATAS E 2 BRONZES;
- ★ CRIAÇÃO DE PLANILHAS DE CONTROLE DAS DESPESAS GERAIS DO DEPARTAMENTO, CUSTOS FIXOS E OPERACIONAIS, CUSTOS POR DEPARTAMENTO E POR CATEGORIA;

# **FUTEBOL DE BASE**

- ★ REORGANIZAÇÃO DOS CENTROS DE CUSTOS E INÍCIO DA CONSTRUÇÃO DA POLÍTICA DE CARGOS E SALÁRIOS;
- ★ PARCERIA COM A UNIVERSIDADE SANTA CECÍLIA PARA CESSÃO DE ESTAGIÁRIOS PARA TRABALHAREM NA BASE DO CLUBE;
- ★ CRIAÇÃO DE SISTEMA, EM REDE, DE CADASTRO DE TODOS OS ATLETAS DO CLUBE;
- ★ ELABORAÇÃO DO PROJETO DO CT PARA BASE;
- ★ REVITALIZAÇÃO DOS CT'S MENINOS DA VILA E REI PELÉ;
- ★ CRIAÇÃO DE POLÍTICA DE REMUNERAÇÃO 100% BASEADA EM PRODUTIVIDADE ESPORTIVA E SOCIAL (JOGAR 70% DOS JOGOS E NO MÁXIMO 3 INFRAÇÕES SOCIAIS NO ANO);

# **FUTEBOL FEMININO**

- ★ CAMPEÃO DOS JOGOS REGIONAIS, EM PARCERIA COM A PREFEITURA DE SANTOS;
- ★ SEREIAS DA VILA: ENTRE AS QUATRO MELHORES DO CAMPEONATO PAULISTA;
- ★ REFORÇOS: GOLEIRA ESTEFANI E ZAGUEIRA RAFAELLA MARTINS;
- ★ SUB-20: SEMIFINALISTA DO CAMPEONATO PAULISTA, PERDENDO NOS PÊNALTIS PARA A FERROVIÁRIA;
- ★ CONTRATAÇÃO DE UM NOVO AUXILIAR TÉCNICO: GUILHERME GIUDICE;
- ★ CONTRATAÇÃO DE UM NOVO PREPARADOR FÍSICO: RAFAEL DOHNAL;

# **FUTEBOL FEMININO**

★ REALIZAÇÃO DE INTERTEMPORADA NO CT DARTANHÃ, EM GUARAREMA, LOCAL EXCLUSIVO PARA A DELEGAÇÃO;

★ CONVOCAÇÃO DE DUAS ATLETAS PARA A SELEÇÃO BRASILEIRA SUB-17: GABRIELA GADOTI E EVELIN BONIFÁCIO;

# **JURÍDICO**

- ★ ELABORAÇÃO DE MAIS DE 350 CONTRATOS ENTRE RESCISÕES, RENEGOCIAÇÕES E NOVOS COMPROMISSOS;
- ★ ADMINISTRAÇÃO DIRETA DOS PROCESSOS DE NATUREZA CONTENCIOSA MANTENDO PRINCIPALMENTE A VIGÊNCIA DO REGIME DE CENTRALIZAÇÕES DE EXECUÇÕES;
- ★ CONTROLE ABSOLUTO DO PASSIVO EXISTENTE – HOJE O SANTOS NÃO ENFRENTA MAIS RISCO DE PENHORAS EM CONTAS CORRENTES OU EM RENDA DE JOGOS;

# **JURÍDICO**

- ★ **INTERAÇÃO DIRETA COM O SUPERIOR TRIBUNAL DE JUSTIÇA DESPORTIVA (STJD), VISANDO MINIMIZAR OS EFEITOS DAS PUNIÇÕES DECORRENTES DOS INCIDENTES REGISTRADOS NO FINAL DO CAMPEONATO BRASILEIRO DE 2023;**
- ★ **INICIATIVAS NAS PARTIDAS CONTRA BRUSQUE E GUARANI VISANDO LIBERAÇÃO DE PÚBLICO COM RENDA REVERTIDA PARA AS VÍTIMAS DAS ENCHENTES DO RIO GRANDE DO SUL;**
- ★ **CONEXÃO PERMANENTE COM A FIFA DE MODO A RESOLVER EFEITOS DE TRANSFER BAN DECORRENTES DE COMPROMISSOS DA ÚLTIMA GESTÃO;**

# **DEPARTAMENTO MÉDICO**

- ★ ORGANIZAÇÃO ESTRUTURAL COM ECONOMIA DE MAIS 30% EM GASTO SALARIAL;
- ★ PARCERIA COM LABORATÓRIOS (ADIUM, MANTECORP, MEGA LABS, MOMENTA, APSEN, SEM) PARA USO DE MEDICAMENTOS NECESSÁRIOS NOS 3 DEPARTAMENTOS MÉDICOS DO CLUBE (MAIS DE 600 CAIXAS);
- ★ PRODUÇÃO CIENTÍFICA PERMANENTE, JÁ CONTANDO EM 2024 COM 4 TRABALHOS APRESENTADOS EM CONGRESSOS;
- ★ GPS CATAPULT: ADQUIRIMOS O EQUIPAMENTO USADO PELA EQUIPE PROFISSIONAL PARA TODAS AS CATEGORIAS, COM NEGOCIAÇÃO MUITO POSITIVA PARA O CLUBE;



# **DEPARTAMENTO MÉDICO**

★ PARCERIA COM A EMPRESA DO TERRA, DE ÓLEOS ESSENCIAIS, SEM CUSTO;

★ PARCERIA COM A EMPRESA KLD, DE ITENS DE FISIOTERAPIA, PARA, SEM CUSTO, ADQUIRIR MAIS DE 50 EQUIPAMENTOS PARA OS 3 DEPARTAMENTOS DO CLUBE. VALOR DE R\$450.000,00. SEM CUSTO POR MEIO DE AÇÕES DE MARKETING;

★ PARCERIA COM A EMPRESAS POLISCAN, ADQUIRINDO EQUIPAMENTOS DE CÂMERA TERMOGRÁFICA E UMA ESTEIRA DE AVALIAÇÃO. SEM CUSTO, EM MAIS UMA AÇÃO DE MARKETING;

★ PARCERIA COM GRUPO DA CLÍNICA ALMAÃ PARA RECEBER EQUIPAMENTO KINEO DA EMPRESA ITALIANA GLOBUS. SEM CUSTO, EM OUTRA NEGOCIAÇÃO DE MARKETING;



**PRIMEIRO**  
**SEMESTRE**  
**DE GESTÃO**