



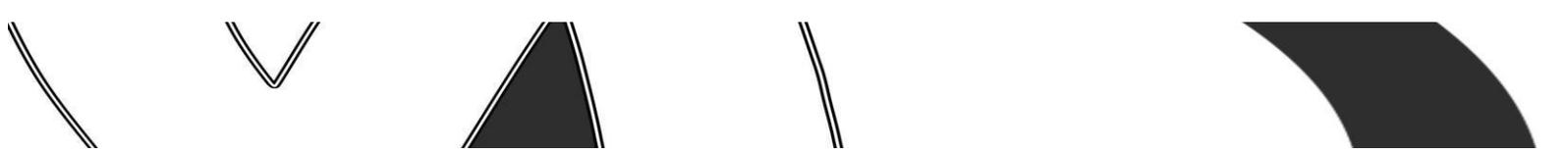
RELATÓRIO DE GESTÃO

2023



Sumário

PALAVRA DO PRESIDENTE.....	3
DIRETRIZES.....	4
GOVERNANÇA.....	5
RELATÓRIO DE GESTÃO ECONÔMICA.....	6
BALANÇO AUDITADO 2023	7
RELATÓRIO DE PERFORMANCE ESPORTIVA	53
SUMÁRIO TÉCNICO	69
PROGRAMAS SOCIOASSISTENCIAIS.....	71
Considerações Finais.....	83



Palavra do Presidente

O time profissional não conseguiu melhorar sua performance comparado ao ano anterior. Apesar de todos os esforços da gestão, novamente, se livrou da queda no Campeonato Paulista na última rodada, passou por constantes mudanças na sua coordenação, demitindo e contratando técnicos e executivos de futebol antes do término de campeonatos importantes. Foi eliminado na Copa do Brasil e finalizou sua participação no Campeonato Brasileiro rebaixado para a Série B.

As Sereias da Vila também não conseguiram o desempenho esperado no Campeonato Brasileiro, apesar da qualidade da equipe, sendo eliminadas em todas as competições em que disputou.

As categorias de base do Santos FC, trazem consigo a marca "Meninos da Vila" o que, ao longo dos anos trouxe para o clube uma imensa repercussão de mídia, que se converteu em ganhos desportivos e financeiros. O conjunto de procedimentos e os processos implementados nas categorias de base, desde o quarto trimestre de 2021 continuou a surtir bons resultados.

O ano de 2023 pudemos dar sequência ao grande desempenho de nossa base. Do sub 11 ao sub 20 nosso clube foi protagonista em todas as categorias chegando na frente em praticamente todos os torneios. O ano de 2023, representa o encerramento do grupo de gestão que deixa para a próxima administração um legado de excelência e comprometimento com o maior patrimônio do Clube que é Base, e avanço gerencial foi visível.

Atualmente temos uma base competitiva, com processo de aprovações (entrada e saída de atletas, com respaldo de relatórios que compreendem definições coletivas, passando por todos os profissionais diretamente ligados no processo) de contratos bem definidos onde prevalece o critério técnico sem interferências políticas.

Nossos esportes olímpicos continuaram a nos orgulhar com os excelentes resultados alcançados ao longo do ano de 2023.

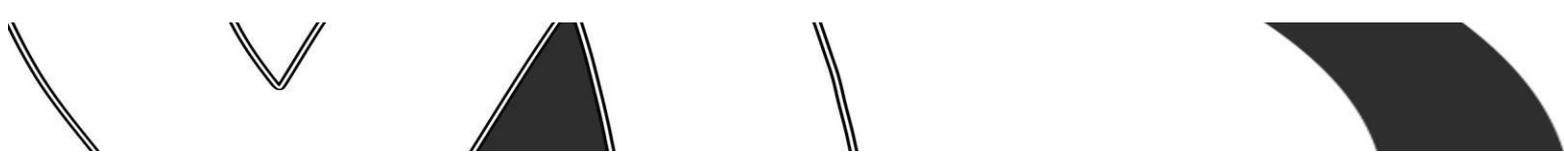
Fora das quatro linhas, a gestão continuou com uma política de austeridade e o foco em sanar as dívidas mais urgentes.

Além disso, o Santos manteve seu compromisso com a modernização, fortalecendo as mudanças alcançadas para a transformação da gestão como elemento profissionalizado como é a SAF (Sociedade Anônima do Futebol), a diminuição pela metade do número de conselheiros eleitos e também a redução de membros do Comitê de Gestão, já é uma realidade aceita, e a parceria com a Wtorre esta cada vez mais consolidada para a construção da nova Vila Belmiro.

Agradecemos a dedicação e compromisso de cada um que ao longo de 2023 contribuiu diretamente ou indiretamente para mantermos nossas atividades. Mais uma vez quero declarar que nossos esforços não foram recompensados na mesma proporção de nossa dedicação, mas como se diz na linguagem do futebol, nem sempre com toda a dedicação "a bola entra".

Desejo a todos os colaboradores e parceiros muito sucesso.

Andres Enrique Rueda Garcia
Presidente



1. DIRETRIZES

MISSÃO:

Praticar futebol com dedicação, beleza e eficiência, preservar a marca Meninos da Vila e respeitar as normas e a ética do esporte.

VISÃO:

Revolucionar conceitos, criar novos paradigmas, buscar consolidação e protagonismo no esporte através do apelo histórico a nível mundial.

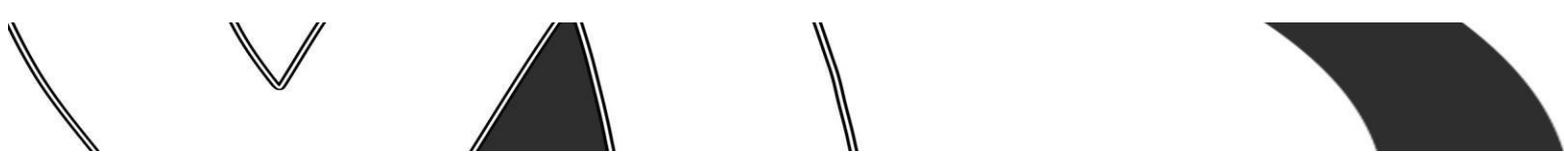
VALOR:

Técnica, disciplina, garra e ousadia são os valores do Santos Futebol Clube.

Técnica - Desempenhar nossa atividade com eficiência, responsabilidade e esmero.

Disciplina - Seguir regras, obedecer a horários, respeitar a hierarquia e os valores do Clube. Garra - Enfrentar as dificuldades com o mesmo espírito de luta que os campeões do Santos Futebol Clube demonstram em campo.

Ousadia - Romper limites, perseguir sonhos, ter confiança, explorar a criatividade e ultrapassar metas.



2. GOVERNANÇA

Com relação à Governança no clube, estamos num estágio bastante avançado, como descrevemos a seguir:

Organograma – o clube tem um organograma eficiente, com claras definições de funções e papéis, que vem atendendo aos aspectos organizacionais do Clube.

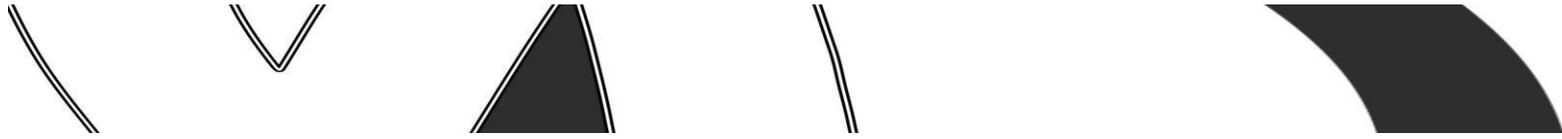
Canal de Denúncia – Continua atuando de modo independente, consolidando-se cada vez mais como um instrumento de combate aos casos de assédios, morais ou sexuais, desvio de condutas, fraudes, descasos com o patrimônio etc. Ele continua mantendo sua total privacidade e segurança, garantindo o anonimato ao denunciante de modo a evitar possíveis ações de retaliação.

Mapeamento de Processos – de extrema importância para qualquer organização, a definição dos processos e o mapeamento, traz muito mais clareza para a operação, independência de profissionais e atividades de controle. Ao término do exercício de 2023 teremos concluído o mapeamento e validação de mais de 250 processos que envolvem todas as áreas administrativas do clube.

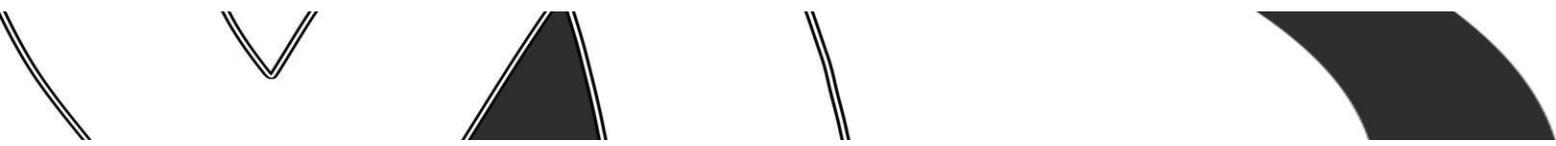
Compliance – Já podemos considerar em funcionamento e atuando nas ações de interesse do Clube. Os profissionais do departamento trabalharam com dedicação e afincio para alcançarmos as marcas que obtivemos. Esse departamento se tornou fundamental para a governança, na medida em que os atos da gestão e sua conformidade com os processos do clube, foram analisados de acordo com o que foi estabelecido pelos gestores ou em situações extremas quando envolveram procedimentos que deveriam estar de acordo com o sistema legal do país.

Outras instâncias de controle – Além disso, há outras instâncias de verificação de atos da gestão, como o Conselho Fiscal, a Ouvidoria (do Conselho Deliberativo) e a Comissão de Inquérito e Sindicância, também do Conselho Deliberativo.

Lei de Incentivo ao Esporte – Continuamos a trabalhar arduamente para manter as condições que nos habilitaram a receber os recursos que a lei permitee e a buscar mais recursos, para custear toda a Base, Futebol Feminino e construção de CT para a Base.



RELATÓRIO DE GESTÃO ECONÔMICA



BALANÇO AUDITADO 2023



Santos Futebol Clube

Demonstrações financeiras acompanhadas do
Relatório dos Auditores Independentes em 31 de
dezembro de 2023



Santos Futebol Clube

Índice

	Página
Relatório dos Auditores Independentes	2
Demonstrações Financeiras	6
Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023	13

Relatório dos Auditores Independentes

Aos:

Diretores e Administradores do

Santos Futebol Clube

Rua Princesa Isabel, S/N, Vila Belmiro, Santos - SP, 11075-501

Santos - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras do Santos Futebol Clube ("Clube"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Santos Futebol Clube em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Adesão ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT- Lei nº 13.155/2015)

Conforme divulgado na nota explicativa nº 18, o Clube aderiu em novembro/2015, a consolidação dos seus débitos de PROFUT PGFN e de FGTS, administrados pela RFB e a CEF, os quais até a data de emissão do nosso relatório de auditoria ainda permanecem em processo de homologação. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esses assuntos.

Outros assuntos

Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A demonstração do valor adicionado (DVA), referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da Administração do Clube e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das suas demonstrações financeiras. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa DVA, apresentada voluntariamente pela administração do Clube está reconciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento Técnico NBC TG 09- DVA. Em nossa opinião essa DVA está adequadamente preparada, em todos os aspectos relevantes, segundo critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimento de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que eventualmente identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 08 de março de 2024.


Silvio Cesar Cardoso
Contador CRC 1SP 188.428/O-5

RSM Brasil Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-030.002/O-7



Santos Futebol Clube

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 e 2022

ATIVO	NOTA	31/12/2023	31/12/2022
<u>Circulante</u>			
Caixa e equivalentes de caixa	5	582	20.858
Aplicação financeira (depósito caução)	-	557	2.311
Contas a receber	6	59.771	80.815
Despesas antecipadas	7	6.634	9.344
Outros ativos	-	1.543	614
Total do circulante		69.087	113.942
<u>Não circulante</u>			
Contas a receber	6	89.845	26.714
Despesas antecipadas	7	1.684	2.508
Depósitos judiciais	14.1	8.770	23.349
Imobilizado	8	48.617	48.841
Intangível	9	154.052	86.968
Total do não circulante		302.968	188.380
Total do ativo		372.055	302.322

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.

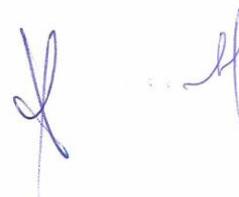


Santos Futebol Clube

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

PASSIVO	Nota	31/12/2023	31/12/2022
<u>Circulante</u>			
Fornecedores		3.589	2.743
Empréstimos e antecipação de recebíveis	10	70.183	95.715
Contas a pagar	11	101.326	109.637
Direitos de imagem de atletas	12	8.602	8.289
Parcelamentos de tributos-PROFUT	18	12.150	12.460
Acordos Judiciais	19	27.096	17.785
Receita diferida	13	57.073	62.436
Obrigações trabalhistas	16	20.228	14.862
Obrigações tributárias	17	13.452	5.508
Partes relacionadas	15	-	21.541
Outras contas a pagar	-	529	622
Total do circulante		314.228	351.598
<u>Não circulante</u>			
Empréstimos e antecipação de recebíveis	10	15.007	799
Parcelamentos de tributos- PROFUT	18	94.983	129.690
Provisão para demandas judiciais	14.2	54.542	95.678
Contas a pagar	11	41.918	23.641
Receita diferida	13	114.197	42.342
Obrigações tributárias	17	59.338	55.306
Acordos Judiciais	19	80.861	7.320
Total do não circulante		460.846	354.776
<u>Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)</u>			
Patrimônio social de exercícios anteriores		(432.560)	(449.963)
Ajuste de avaliação patrimonial		28.508	29.020
Superávit do exercício		1.033	16.891
Total do patrimônio líquido (Passivo a descoberto)		(403.019)	(404.052)
Total do passivo e patrimônio líquido (Passivo a descoberto)		372.055	302.322

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.



Santos Futebol Clube

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social, administrativo e outros desportos	Total 31/12/2023	Total 31/12/2022
Receitas operacionais					
Receitas com bilheterias e cotas de participação	25.505	6	184	25.695	44.067
Receitas com repasses de direitos federativos 20.1	173.483	-	-	173.483	70.535
Receitas com transmissões televisivas 20.2	96.500	-	93	96.593	104.873
Receitas de publicidade	61.647	2.458	13.521	77.626	66.608
Receitas com manutenção e frequência de Sócios	-	-	19.174	19.174	19.555
Receitas de aluguéis	-	-	510	510	711
Receitas timemania	-	-	1.440	1.440	1.765
Receita de voluntariado obtida 20.3	-	-	1.620	1.620	1.560
Receitas diversas	5.884	26	22.365	28.275	32.179
Total das receitas	363.019	2.490	58.907	424.416	341.853
Custos do departamento de esportes					
Pessoal e encargos sociais	(108.997)	(25.350)	(12.732)	(147.079)	(114.400)
Despesas com negociação de atletas 21.1	(24.590)	(179)	(64)	(24.833)	(12.510)
Jogos e bonificações	(22.385)	(2.974)	(1.129)	(26.488)	(24.674)
Direitos de imagem e arena	(37.319)	(297)	(1.531)	(39.147)	(32.976)
Amortização de gastos com atletas	(38.430)	(8.075)	-	(46.505)	(19.981)
Reversão de custos para o intangível 21.2	-	12.197	-	12.197	10.098
Outros custos	(12.369)	(3.099)	(8.381)	(23.849)	(29.702)
Total dos Custos	(244.090)	(27.777)	(23.837)	(295.704)	(224.145)
Despesas operacionais					
Pessoal e encargos sociais	(169)	(340)	(16.553)	(17.062)	(16.080)
Gerais e administrativas	(4.950)	(627)	(52.979)	(58.556)	(25.752)
Serviços profissionais	-	-	(12.966)	(12.966)	(8.782)
Depreciações	-	-	(2.395)	(2.395)	(2.267)
Amortização Intangível - software	-	-	(376)	(376)	(449)
Serviços prestados por voluntariado 20.3	-	-	(1.620)	(1.620)	(1.560)
Outras receitas (despesas) líquidas	(80)	-	(30.539)	(30.619)	(3.202)
Total das Despesas Operacionais	(5.199)	(967)	(117.428)	(123.594)	(58.092)
Resultado financeiro					
Atualizações monetárias de tributos	-	-	(23.481)	(23.481)	(27.757)
Juros sobre empréstimos	-	-	(16.305)	(16.305)	(15.185)
Outras despesas financeiras	(16)	1	(42.928)	(42.943)	(69.031)
Outras receitas financeiras	-	2	78.642	78.644	69.248
Total do resultado financeiro	(16)	2	(4.072)	(4.085)	(42.725)
Superávit do exercício	113.714	(26.252)	(86.429)	1.033	16.891

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.

Santos Futebol Clube

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

	<u>Total 31/12/2023</u>	<u>Total 31/12/2022</u>
Superávit do exercício	1.033	16.891
Outros resultados abrangentes (Ajuste de avaliação patrimonial)	512	513
Resultado abrangente do exercício	1.545	17.404

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.



Santos Futebol Clube

DEMONSTRAÇÕES DA MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022
(Em Milhares de Reais)

	Patrimônio social	Ajuste de avaliação patrimonial	Superávit do exercício	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(494.410)	29.532	43.935	(420.943)
Incorporação do déficit ao patrimônio social	43.935	-	(43.935)	-
Realização da reserva de reavaliação	513	(513)	-	-
Superávit do exercício	-	-	16.891	16.891
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(449.963)	29.020	16.891	(404.052)
Incorporação do déficit ao patrimônio social	16.891	-	(16.891)	-
Realização da reserva de reavaliação	512	(512)	-	-
Superávit do exercício	-	-	1.033	1.033
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(432.560)	28.508	1.033	(403.019)

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.

Santos Futebol Clube

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

Das atividades operacionais	2023	2022
Superávit do exercício	1.033	16.891
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais		
Despesas de depreciações	2.396	2.267
Despesas de amortizações de atletas	35.378	9.468
Despesas de amortizações de softwares	376	448
Baixas do imobilizado e do intangível	7.827	13.474
(Reversão de provisão) para perdas sobre valores a receber diversos	(2.700)	(6.625)
Despesas de atualização monetária e juros sobre empréstimos	16.304	15.185
Despesas de atualização monetária de tributos	23.481	27.757
Provisão (reversão de provisão) para demandas judiciais	(41.136)	26.301
	42.959	105.166
Decréscimo (acréscimo) em ativos		
Valores a receber, líquidos	(39.387)	4.381
Aplicação vinculada/ Depósito Caução	1.754	2.810
Outros ativos	2.605	(2.701)
Depósitos judiciais	14.579	838
(Decréscimo) acréscimo em passivos		
Fornecedores	846	(544)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(41.156)	(31.068)
Direitos de imagem de atletas	313	3.360
Contas a pagar	9.966	(1.128)
Contas a pagar para partes relacionadas	(21.541)	3.893
Débitos com terceiros	(93)	99
Provisão para demandas judiciais	82.852	(9.056)
Receitas diferidas	66.492	(17.578)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	120.189	58.472
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
(Acréscimos) de imobilizado	(2.197)	(776)
(Aquisições) de atletas e outros	(110.640)	(72.581)
Caixa líquido (utilizado) nas atividades de investimentos	(112.837)	(73.357)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Captação de empréstimos bancários	37.300	41.211
Liquidação de empréstimos bancários	(64.928)	(19.210)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	(27.628)	22.001
(Redução) aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(20.276)	7.116
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	20.858	13.742
No final do exercício	582	20.858
(Redução) aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(20.276)	7.116

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.

Santos Futebol Clube

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

	31/12/2023	31/12/2022
Receitas com jogos	25.695	44.067
Receitas com repasses de direitos federativos	173.483	70.535
Receitas com transmissões televisivas e de publicidade	96.593	104.875
Outras receitas operacionais	128.645	122.376
Total de receitas operacionais	424.416	341.853
Despesas negociais de atletas	(24.833)	(12.510)
Custos de jogos e de bonificações	(26.488)	(24.674)
Despesas de serviços prestados por terceiros	(14.586)	(10.342)
Despesas gerais e administrativas	(79.443)	(25.742)
Outros custos e despesas operacionais	(17.607)	(21.632)
Total de custos e de despesas operacionais	(162.957)	(94.900)
Valor adicionado bruto	261.459	246.953
Despesas de depreciação e de amortização	(49.276)	(22.697)
Valor adicionado líquido produzido pelo Clube	212.183	224.256
Valor adicionado recebido (reduzido) em transferência		
Receitas financeiras brutas	78.644	69.966
Elementos redutores das receitas financeiras	(9.451)	(2.688)
Total líquido adicionado recebido (reduzido) em transferência	69.193	67.278
Valor adicionado total a distribuir	281.376	291.534
Distribuição do valor adicionado		
Colaboradores (Pessoal e encargos)	191.507	153.843
Governos (Impostos, taxas e contribuições):		
Valor original	6.107	8.108
Atualização monetária (financeira)	23.481	27.757
Terceiros:		
Despesas de juros sobre empréstimos a pagar	16.305	15.185
Demais despesas financeiras	42.943	69.750
Associados do Clube: Retenção do superávit do exercício	1.033	16.891
Total do valor adicionado distribuído	281.376	291.534

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

1.1. Informações gerais

O Santos Futebol Clube ("Clube"), cujo nome é imutável, com sede social e administrativa e foro jurídico na cidade de Santos, Estado de São Paulo, na Rua Princesa Isabel, s/nº, Vila Belmiro. Sua praça de esportes principal fica localizada na cidade de Santos, não podendo ser transferida para outras cidades, podendo ser criados, mantidos e/ou encerrados centros de treinamentos, subsedes e praças de esportes secundários em outras cidades mediante iniciativa do Comitê de Gestão e aprovação do Conselho Deliberativo.

O Clube foi fundado em 14 de abril de 1912 com sede Administrativa na Rua Princesa Isabel S/N, Vila Belmiro Santos, é uma associação civil sem fins econômicos e com personalidade jurídica própria. Tem por objetivos cultivar, praticar e desenvolver atividades sociais, educacionais, recreativas culturais, cívicas, assistenciais, de benemerência, esportivas e de educação física, em todas suas modalidades. Pode exercer outras atividades cuja renda reverta em benefício dos seus objetivos sociais, podendo, ainda, participar de outras sociedades como quotista ou acionista mediante aprovação do Conselho Deliberativo do Clube.

Sazonalidade

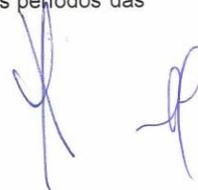
Existem efeitos sazonais significativos nas operações do Clube, pois as receitas do futebol (que representaram aproximadamente 23% e 31% das receitas dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, respectivamente), tendem a ocorrer durante os períodos das competições anuais.

Além disso, existem períodos específicos do ano em que os clubes de futebol podem transferir jogadores de outros países para a sua equipe ("janela de transferência"). Essa transferência é completada após registrar o jogador no novo clube através da FIFA (Federação Internacional de Futebol), que regula o processo de forma geral e estabelece que haverá duas janelas, uma no intervalo entre as duas temporadas (máximo de 12 semanas) e uma mais curta (máximo um mês) no meio de uma temporada. Os períodos específicos dependem do ciclo da temporada e são determinados pelas autoridades nacionais de futebol.

A janela de transferência de uma determinada confederação de futebol regula apenas as transferências internacionais. A janela da confederação que o jogador está deixando, não precisa estar aberta para que ocorra esta transferência.

No Brasil a janela de pré-temporada ocorre no período entre 01 de março e 23 de maio e a janela no meio da temporada ocorre entre 01 de agosto a 30 de agosto. Porém, as janelas dos Clubes europeus destoam da brasileira, devido ao período das suas competições, que de forma geral, resulta em uma janela de pré-temporada até o fim de agosto e uma no meio da temporada, no mês de janeiro.

Portanto, nota-se uma movimentação relevante de compra de direitos sobre atletas nos períodos das janelas de transferência brasileiras e de vendas nos períodos das janelas europeias.



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que consideram os entendimentos dos pronunciamentos dos CPC's – Comitê de Pronunciamentos Contábeis; e NBC ITG 2002 (R1) – Entidades Sem Finalidade de Lucro emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

O Clube adota, ainda, as definições da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade n° 1.429/13, que aprovou a Interpretação Técnica ITG 2003(R1) "Entidade Desportiva Profissional" sobre os critérios e procedimentos específicos de avaliação, de registros contábeis e de estruturação das demonstrações financeiras em entidades de futebol profissional e a OTG 2003 – Orientações sobre a Aplicação da ITG2003 – Entidade Desportiva.

Conforme previsto na referida resolução, os registros contábeis do Clube evidenciam as contas de receitas, custos e despesas, segregando o desporto profissional das demais atividades esportivas, recreativas ou sociais.

As principais práticas contábeis adotadas para a elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras são as seguintes:

2.1. Novas normas e interpretações revisadas e emitidas

I. Pronunciamentos novos ou revisados que devem ser aplicados pela primeira vez pelo Clube no exercício de 2024

1. ITG 2003 (R2) - Entidade desportiva

As regras de transição contidas na ITG 2003 (R2) devem ser implementadas no exercício social compreendido entre 1º/1/2024 e 31/12/2024. Posteriormente à transição, a ITG 2003 e sua alteração (R1) perdem efeito, e as Entidades Desportivas passam a seguir exclusivamente os Princípios de Contabilidade, bem como as Normas Brasileiras de Contabilidade, suas Interpretações Técnicas e Comunicados Técnicos, editados pelo Conselho Federal de Contabilidade.

1.1. Extinção do intangível relacionado aos custos de formação

- O intangível relacionado aos custos de formação de atletas será extinto durante a transição para plena adequação às regras contábeis brasileiras e internacionais.
- As entidades que registram gastos com formação de atletas no ativo intangível devem, a partir de 1º/1/2024, manter os registros contábeis dos referidos gastos, em contas de resultado.
- Os saldos registrados em 31/12/2023 devem ser avaliados e segregados entre valores que não atendiam à regra de capitalização e valores que foram corretamente registrados como intangíveis, conforme regras descritas na ITG 2003 (R1).

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Os valores registrados como ativos intangíveis em desacordo com esta Interpretação devem ser ajustados, retrospectivamente, como retificação de erro, conforme regras emanadas pela NBC TG 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro.
- Os valores registrados adequadamente, conforme ITG 2003 (R1), devem reconhecer a baixa integral do saldo referente aos custos de formação como ajuste ao saldo de abertura de lucros acumulados (ou outro componente do patrimônio líquido, conforme apropriado) em 1º/1/2024.

1.2. Classificação de ganhos ou perdas nas transações com cessão de direitos profissionais sobre atletas

- Os ganhos provenientes de alienações do ativo intangível, independentemente do objeto de exploração ou atividade principal da entidade desportiva, oriundos de transações com cessão de direitos profissionais sobre atletas, não devem ser classificados como receita de venda, em atenção à NBC TG 04 (R4) – Ativo Intangível, item 113, e ao respectivo pronunciamento do International Accounting Standards Board (IASB) – Player Transfer Payments (IAS 38 Intangible Assets).
- Os ganhos ou as perdas decorrentes da baixa de ativo intangível devem ser classificados em conta representativa de outras receitas e despesas operacionais, em atenção à estrutura definida pela NBC TG 26 (R5), no seu art. 82, alínea (f), item (iii). Em caso de erro, a entidade deve seguir as regras da NBC TG 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro para os ajustes devidos e efetuar a reapresentação retrospectiva, para fins de comparabilidade.

1.3. Cessão temporária de direitos profissionais

- As entidades desportivas devem avaliar a necessidade de registro das cessões temporárias de direitos profissionais sobre atletas, em observância às regras emanadas pela NBC TG 06 (R3), e seguir as regras de transição nela dispostas, considerando como data de aplicação 1º/1/2024.

1.4. Reclassificação das Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2022

A Administração do Clube revisitou e realizou reclassificações em contas patrimoniais referente ao exercício findo em de 31 de dezembro de 2022 visando uma melhor apresentação das demonstrações financeiras apresentadas de forma comparativa com o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

2.2. Moeda funcional

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais - R\$, moeda funcional do Clube.



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.3. Conversão de moeda estrangeira

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data dos respectivos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e nos encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado.

2.4. Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de "impairment")

A Administração revisa periodicamente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando e se estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o recuperável é constituído ou complementado ajuste ao valor recuperável.

Para mensurar o valor de mercado dos atletas o Clube utiliza diversos fatores qualitativos, físicos e históricos para apoiar sua metodologia de cálculo, tais como: Tempo de contrato; Idade do atleta; Condição física; Posição na qual atua e versatilidade em campo; Desempenho nas partidas; Currículo; Potencial de crescimento; e Consulta em sites especializados.

Desta forma, baseada na melhor estimativa da Administração, em 31 de dezembro de 2023 não foram identificados indicadores de perda econômica do valor recuperável de ativo intangível como um todo (impairment).

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

3.1. Caixa, equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem substancialmente depósitos à vista denominados em reais, com alto índice de liquidez de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias, ou para os quais inexistam multas ou quaisquer outras restrições para seu resgate imediato.

Os equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros e estão registrados pelo valor original acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras, apurados pelo critério "pro rata" e equivalem aos seus valores de mercado.



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.2. Contas a receber e contas a pagar a fornecedores (incluindo transferência de jogadores)

Contas a receber: Correspondem, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube, licenciamento de marca e patrocínios. As contas a receber de clientes são avaliadas no momento inicial pelo valor presente e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa. A provisão para créditos de liquidação duvidosa é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que o Clube não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber e é analisada individualmente. O novo modelo de impairment para ativo financeiro é um híbrido de perdas esperadas e incorridas, em substituição ao modelo anterior de perdas incorridas. O valor da provisão é a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

Contas a pagar a fornecedores: Correspondem obrigações por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor presente e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

3.3. Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição, exceto para o Estádio Vila Belmiro (Urbano Caldeira), Centro de Treinamento Rei Pelé (Chácara Nicolau Moran) e Conjunto Poliesportivo Modesto Roma, que são apresentados por valores reavaliados, registrados no exercício de 2006, baseados em laudo de reavaliação emitido por peritos avaliadores independentes.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando forem prováveis benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança.

Os terrenos não são amortizados ou exauridos. A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A taxa de depreciação é calculada usando o método linear com base nos percentuais descritos na nota explicativa nº 8.

3.4. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

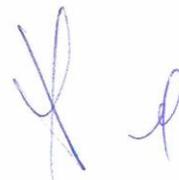
Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

Atletas profissionais: Compreendem os gastos incorridos com atletas profissionais, formados na base, que são transferidos da rubrica “atletas em formação” para “atletas profissionais”, quando da profissionalização do atleta. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato profissional.

Atletas em formação: Reconhecidos pelos gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, etc.). Semestralmente é realizada uma avaliação dos atletas da base para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional, os que não apresentarem o desempenho são dispensados e baixados contra o resultado do exercício.

Direitos econômicos sobre atletas profissionais: Compreendem os direitos econômicos de atletas profissionais adquiridos pelo Clube pelos valores nominais constantes nos contratos de compra dos atletas, líquidos e das amortizações realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa. Os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

Conversão em moeda estrangeira: São inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de reporte.



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.5. Custo de encargos financeiros, empréstimos e financiamentos

Empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente a valor justo, líquido dos custos de transações. São classificados entre curto e longo prazo de acordo com a vigência das parcelas. Os custos de empréstimos atribuíveis diretamente à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis, os quais levam necessariamente um período substancial para ficarem prontos para uso ou venda pretendida, são acrescentados ao custo desses ativos até a data em que estejam prontos para o uso.

3.6. Direitos de imagem a pagar

Registrados pelo direito de imagem já transcorrido, período ao qual o clube obteve o benefício. Como determina a ITG 2003(R1), os valores de direitos de imagem não integram como contrapartida mais o ativo intangível.

3.7. Ativos e Passivos atrelados à moeda estrangeira

Os ativos e passivos monetários em moeda estrangeira estão convertidos para a moeda funcional utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data das demonstrações financeiras. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e nos encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras (variações cambiais) no resultado.

3.8. Impostos e contribuições

Pelo fato de o Clube ser uma entidade sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento de tributos federais incidentes sobre o resultado (superávit/déficit) e isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias.

Os rendimentos obtidos com as aplicações financeiras de renda variável estão sendo recebidos pelo Clube sem a retenção de IRRF, conforme legislação em vigor para entidades sem fins lucrativos.

O clube está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários com alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

3.9. Provisões

Provisões são reconhecidas quando se tem uma obrigação presente em consequência de um evento passado. É provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e para que uma estimativa confiável o valor da obrigação possa ser feito. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada na demonstração do resultado.

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Provisões para riscos Tributários, Cíveis, Trabalhistas e Arbitrais.

São constituídas provisões referentes a processos judiciais para os quais é provável uma saída de recursos para liquidar a contingência/obrigação relacionadas a evento passado, desde que uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação de evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico e, principalmente, na avaliação dos advogados externos e interno. As provisões são revisadas e ajustadas periodicamente levando em conta eventuais alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

3.10. Outros ativos e passivos

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor do Clube e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando o Clube possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação provavelmente ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

3.11. Instrumentos financeiros

Os ativos e passivos financeiros do Clube são reconhecidos a partir da data em que eles se tornem parte das disposições contratuais de tais instrumentos financeiros e incluem, principalmente, caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, empréstimos, contas a pagar, fornecedores, parcelamento de tributos e outras dívidas. Os ativos e passivos financeiros do Clube são inicialmente registrados pelo valor justo.

Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo por meio do resultado) são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial.



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado e sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros. Posteriormente ao reconhecimento inicial, os instrumentos financeiros são mensurados conforme descritos a seguir:

(I) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Um instrumento é classificado pelo valor justo por meio do resultado se for mantido para negociação, ou seja, designado como tal quando do reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se o Clube gerencia esses investimentos e toma decisões de compra e venda com base em seu valor justo de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos nos resultados quando incorridos. Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo e suas flutuações são reconhecidas no resultado.

(II) Empréstimos e recebíveis

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo. Após a mensuração inicial, esses ativos financeiros são contabilizados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos (taxa de juros efetiva), menos perda por redução ao valor recuperável. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer desconto ou "prêmio" na aquisição e taxas ou custos incorridos. A amortização do método de juros efetivos é incluída na linha de receita na demonstração de resultado. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas como despesas no resultado.

(III) Baixa de ativos financeiros

O Clube baixa um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa provenientes desse ativo expiram ou transferem o ativo e substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade para um terceiro.

(IV) Baixa de passivos financeiros

O Clube baixa passivos financeiros somente quando as obrigações do mesmo são extintas e canceladas ou quando vencem. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a contrapartida paga e a pagar é reconhecida no resultado. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo montante, com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecidos, normalmente, na demonstração do resultado.



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.12. Reconhecimento da receita

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para o Clube e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo-se descontos, abatimentos e impostos, quando existentes, ou encargos sobre as receitas. O Clube avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos a seguir devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

(I) Receitas de repasses de direitos federativos

As receitas com alienação de atletas (direitos econômicos) são contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e lançados ao resultado quando os direitos federativos e econômicos são transferidos a outra agremiação.

(II) Receita de mecanismo de solidariedade

A receita referente a mecanismo de solidariedade é proveniente do recebimento de um percentual da transação financeira quando da transferência de atletas entre clubes que não foram responsáveis pela formação. Esse percentual é devido ao clube formador do atleta, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA, com o intuito de beneficiar os clubes formadores, compensando-os financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto ao Clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

(III) Receita de empréstimos de jogadores

Receita de empréstimos de jogadores é decorrente da cessão temporária de um atleta a outra agremiação em montante acordado entre os Clube cedente e o cessionário.

(IV) Receita de transmissões televisivas

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Pode, ainda, haver premiação, denominada luvas, com pagamento pela emissora sendo reconhecida ao resultado mediante o fato gerador da receita, ou seja, quando da transmissão televisiva propriamente dita nos exercícios previstos em contrato. Nos casos de torneios como a Copa do Brasil e Libertadores, a receita é reconhecida pelos valores determinados e recebidos conforme participação em cada fase do torneio.

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(V) Receitas de publicidade (patrocínios)

As receitas com publicidade são reconhecidas com base nos contratos celebrados com as empresas que divulgam suas marcas em uniformes, no campo ou outros meios em conformidade com a competência vinculados a contratos. A receita é reconhecida de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

(VI) Receitas de royalties (licenciamento de produtos)

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

3.13. Outras receitas e despesas financeiras

As outras receitas financeiras referem-se, basicamente, a variação cambial ativa devido a oscilação das taxas cambiais ocorridas no exercício.

As outras despesas financeiras estão impactadas, principalmente pelas atualizações dos saldos de parcelamento do PROFUT (vide nota 18) de acordo com a variação da SELIC e encargos sobre empréstimos.

3.14. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa refletem as modificações no caixa e equivalentes de caixa que ocorreram nos exercícios apresentados utilizando o método indireto. As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil aplicável CPC 03 (R2).

3.15. Demonstrações do valor adicionado - DVA

Apesar de não exigido pela legislação societária para entidades não listadas, como parte integrante de suas demonstrações financeiras, o Clube elabora e apresenta a Demonstração do Valor Adicionado-DVA.

A DVA é preparada segregando-se o desporto profissional das demais atividades esportivas, recreativas ou sociais, proporciona aos usuários das demonstrações financeiras informações relativas à riqueza criada pelo Clube no respectivo exercício, bem como a forma pela qual essas riquezas foram distribuídas. Sendo assim, a distribuição da riqueza criada é detalhada da seguinte forma: pessoal e encargos; impostos, taxas e contribuições; remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.16. Demonstrações dos resultados abrangentes

Resultado abrangente é a mutação que ocorre no patrimônio líquido durante um período que resulta de transações e outros eventos que não derivados de transações normais. No caso do Clube o único resultado abrangente é a realização do ajuste de avaliação patrimonial (antiga reserva de reavaliação) registrada em 2006. Desde 2010, o registro de novas reavaliações no ativo imobilizado não é mais permitido.

4. Estimativas e premissas contábeis

Julgamentos: A preparação das demonstrações financeiras do Clube requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

Estimativas e premissas: As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

Provisões esperada para créditos de liquidação duvidosa: As provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

Valor justo de instrumentos financeiros: Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Vida útil do imobilizado e do intangível: A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros: A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso do Clube, a avaliação considerou a equipe como unidade geradora de caixa e fez uma avaliação de indicadores de impairment para cada um dos jogadores, para identificação de potenciais evidências claras de desvalorizações individuais.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável

Provisão para demandas judiciais: O Clube registrou provisão, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. O Clube também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Intangíveis - viabilidade técnica para capitalização de despesas de custos com formação semestralmente é realizada uma avaliação dos atletas das categorias de base para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional. Essa avaliação, considera em suas premissas o desempenho, histórico de profissionalização e projeções de recuperabilidade dos candidatos a atleta.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	31/12/2023	31/12/2022
Caixa Tesouraria	166	90
Caixa Transitório	-	20.680
Bancos c/ movimento	417	88
Total caixa equivalentes de caixa	582	20.858

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superior a três meses. Já o caixa transitório refere-se à contrato de patrocínio que constava em canal bancário para efetivo fechamento de câmbio a ser realizado no ano de 2023. Trata-se de moeda estrangeira no valor de US\$3.963 de dólares de 31 de dezembro de 2022. O Clube efetivou o fechamento de câmbio em 2023.

6. CONTAS A RECEBER

	31/12/2023	31/12/2022
Programa - Sócio Rei (6.1)	17.325	16.534
Patrocínios e licenciamentos (6.2)	19.106	53.789
Negociações de atletas, empréstimos ou seções temporárias (6.4)	31.501	21.353
(-) Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa (6.3)	(8.161)	(10.861)
Total circulante	59.771	80.815
Outros créditos	481	740
Negociações de atletas/ empréstimos ou seções temporárias/ Mecanismo de solidariedade (6.4)	13.379	22.737
Patrocínio e licenciamentos (6.2)	75.985	3.237
Total não circulante	89.845	26.714
Total valores a receber	149.616	107.529

6.1. Programa – “Sócio Rei”: O Programa “Sócio Rei” visa incentivar os torcedores do Clube para tornar-se seu associado. São oferecidas recompensas de acordo com o nível de relacionamento do torcedor que deseja se associar ao Clube, bem como aos associados antigos. O programa é administrado pela empresa contratada 2MORROW desde abril de 2023 que efetua o processamento e administração de meios eletrônicos de pagamento com supervisão do Clube.

6.2. Patrocínios e licenciamentos: O Clube obtém receitas de patrocínios em jogos e eventos principalmente pela exposição da marca nos uniformes e propaganda estática. O patrocinador tem a expectativa de retorno financeiro unindo-se à marca do Clube.

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6.3. Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa: O Clube estimou perdas de créditos, sobre valores a receber do sócio torcedor e perdas estimadas por negociações de atletas com outros clubes e patrocinadores. A provisão constituída é considerada suficiente para fazer face as eventuais perdas.

6.4. Composição de Negociações de Atletas/ Empréstimos ou Seções Temporárias/ Mecanismo de Solidariedade

Parte negociadora	Descrição	Moeda Estrangeira	2023-R\$ Mil
Ano RFC Akhmat	Mecanismo de solidariedade Philippe S. Azevedo	€ 0,60	3
Associação Atlética Ponte Preta	Empréstimo Juliano S. Almeida/ Cleber J. Reis	-	1.082
Clube de Regatas Vasco da Gama	Quitação verbas André Felipe R. de Souza - Empréstimos Rwan Philippe Rodrigues Souza Cruz / Horácio Gabriel Carabajal	-	980
Clube Atlético Bragantino	Empréstimo Romário Guilherme dos Santos	-	30
Clube de Regatas Flamengo	Mecanismo de solidariedade Thiago Maia de Alencar	-	168
Coritiba FootBall Club	60% salário empréstimo Cleber J. P. Reis	-	697
Guarani Futebol Clube	Empréstimos Rafael Longuine, Matheus O. Santos e Diego C. Nogueira	-	345
Manchester City F. Club Limited	Mecanismo de solidariedade Danilo L. da Silva	€ 57 mil	303
MLS Major League Soccer	Mecanismo de solidariedade Gregore de Magalhães da Silva / Empréstimo Gabriel Cordeiro Pirani	\$ 665 mil	3.241
Outros	Outros	-	2.480
Sport Club Internacional	Direitos econômicos atl Yuri Alberto Monteiro	€ 968 mil	5.180
Sport Clube Recife	Direitos econômicos João Igor O. Santana	-	200
Sport Lisboa e Benfica S.A.D.	Direitos econômicos Atl Lucas Veríssimo da Silva	€77 mil	414
Union Deportiva Almeria SAD	Direitos econômicos Kaiky Fernandes Melo	€3mi	16.054
Vila Nova Futebol Clube	Empréstimo Stefano Yuri G. Almeida, Fernando M. da Silva e Romário G. dos Santos	-	324
TOTAL CURTO PRAZO			31.501
Union Deportiva Almeria SAD	Direitos econômicos Kaiky Fernandes Melo	€2,5mi	13.379
TOTAL LONGO PRAZO			13.379

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Parte negociadora	Descrição	Moeda Estrangeira	2022-R\$ Mil
América Futebol Clube	Empréstimo Leandro Donizete G. da Silva	-	829
Ano RFC Akhmat	Mecanismo de solidariedade Philippe S. Azevedo	€ 0,60	4
Clube de Regatas Flamengo	Mecanismo de solidariedade Gabriel Barbosa Almeida e Thiago Maia de Alencar	€192 mil	1.242
Associação Atlética Ponte Preta	Empréstimo Juliano S. Almeida/ Cleber J. eis	-	1.082
Clube Atlético Bragantino	Empréstimo Romário Guilherme dos Santos	-	30
Coritiba FootBall Club	60% salário empréstimo Cleber J. P. Reis	-	385
Clube de Regatas Vasco da Gama	Quitação verbas André Felipe R. de Souza	-	400
Guarani Futebol Clube	Empréstimos Rafael Longuine, Matheus O. Santos e Diego C. Nogueira	-	345
Manchester City F. Club Limited	Mecanismo de solidariedade Danilo L. da Silva	€ 57 mil	315
Sport Clube Recife	Direitos econômicos João Igor O. Santana	-	200
Sport Lisboa e Benfica S.A.D.	Direitos econômicos Atl Lucas Veríssimo da Silva	€77 mil	430
Vila Nova Futebol Clube	Empréstimo Stefano Yuri G. Almeida, Fernando M. da Silva e Romário G. dos Santos	-	330
Outros	Outros	-	1.120
MLS Major League Soccer	Mecanismo de solidariedade Gregore de Magalhães da Silva	-	20
Olympique de Marseille	Direitos econômicos Luan Peres Petroni	€ 150 mil	838
Association Sportive De Monaco FC	Mecanismo de solidariedade de Jean Lucas	€ 7 mil	39
Sport Club Internacional	Direitos econômicos Yuri Alberto Monteiro	€ 968 mil	5.390
Union Deportiva Almeria SAD	Direitos econômicos Kaiky Fernandes Melo	€1,5mi	8.354
	TOTAL CURTO PRAZO		21.353
Union Deportiva Almeria SAD	Direitos econômicos Kaiky Fernandes Melo	€4mi	22.278
Outros			459
	TOTAL LONGO PRAZO		22.737

7. DESPESAS ANTECIPADAS

	31/12/2023	31/12/2022
Antecipação de cotas de TV (a)	333	3.685
Antecipação de imagem	1.088	1.357
Antecipação de intermediações (b)	4.086	2.040
Empréstimos de jogadores	972	573
Outras antecipações (c)	1.839	4.197
Total despesas antecipadas	8.318	11.852
.Circulante	6.634	9.344
Não Circulante	1.684	2.508
Total despesas antecipadas	8.318	11.852

(a) Cota de TV Campeonato Brasileiro - Temporada 2024 tvTV;

(b) Intermediação contrato Blazer - Empresa N& N Consultoria Esportiva -2024/2025; e

(c) Taxa 10% sobre recebimento Binancê - ano de 2024.

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. IMOBILIZADO

CUSTO	31/12/2022	Adições	Baixas	31/12/2023	
Terrenos	17.235	-	-	17.235	
Imóveis	38.486	-	-	38.486	
Instalações	10.912	1.207	-	12.119	
Máquinas equipamentos	7.189	637	(94)	7.732	
Benfeitorias	6.927	-	-	6.927	
Imobilizado em curso	67	-	-	67	
Outros	690	353	(135)	908	
Total do custo	81.506	2.197	(229)	83.474	

DEPRECIÇÃO	31/12/2022	Adições	Baixas	31/12/2023	Taxa Depreciação
Imóveis	(20.035)	(747)	-	(20.782)	1,7 a 3,5%
Instalações	(4.928)	(751)	-	(5.679)	10%
Máquinas e equipamentos	(4.284)	(719)	93	(4.910)	10 a 20%
Benfeitorias	(2.832)	(125)	-	(2.957)	1,8 a 3,3%
Outros	(586)	(54)	111	(529)	10 a 20%
Total da depreciação	(32.665)	(2.396)	204	(34.857)	

Total imobilizado líquido	48.841	(199)	(25)	48.617	
----------------------------------	---------------	--------------	-------------	---------------	--

Em 06 de novembro de 1996, por meio da Certidão nº 21/96 da Secretaria do Patrimônio da União, foi efetuada a cessão do imóvel da União Federal ao Clube (conhecido por Centro de Treinamento Rei Pelé) por prazo indeterminado. A cessão ocorreu sob a forma de utilização gratuita do imóvel, destinado à instalação de um Centro de Treinamento voltado para a comunidade em geral, especialmente para as camadas mais carentes, objetivando a formação de atletas em diversas modalidades esportivas.

A cessão poderá ser tornada nula se for dada qualquer outra destinação ao imóvel, no todo ou em parte, que seja diversa da prevista no parágrafo acima ou se inobservado o prazo de dois anos conferidos para o cumprimento do objetivo acima, ou ainda na hipótese de inadimplemento de cláusula contratual. Em razão do contrato de cessão, o Clube destina o Centro de Treinamento Rei Pelé à formação de atletas de futebol, é parceiro de entidades para fins de formação de atletas em outras modalidades esportivas, mantém parceria com a Prefeitura Municipal de Santos para a realização de torneios entre as escolas municipais e mantém parcerias com entidades assistenciais para o fim de atendimento à comunidade carente em geral, visando sempre a ampliação das atividades no Centro de Treinamento (CT).

O imóvel localizado na Av. Martins Fontes, nº 1.201, no bairro do Saboó em Santos, com valor residual contábil de R\$2.278 em 31 de dezembro de 2023 (R\$1.238 em 31 de dezembro de 2022), onde está instalado o CT Meninos da Vila, foi dado em garantia nos autos de Execuções Fiscais Municipais da Prefeitura Municipal de Santos, contemplando 6 (seis) processos referentes à ISS e 6 (seis) referentes ao IPTU. Há, ainda, outros dois referentes ao PROFUT (vide nota 16). O valor executado é de R\$3.874, sendo que os débitos se encontram parcelados.

Constam 23 averbações, das quais 13 são referentes a penhoras oriundas de executivos fiscais: 11 (onze) são Execuções Municipais de IPTU e ISS e as outras 2 são de Execuções Fiscais Federais.

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Destes, os débitos os que não estão parcelados, a baixa na penhora já foi requerida pelo juízo e o cartório notificado. Nenhum processo em discussão judicial. O imóvel encontra-se arrolado por determinação da RFB.

O imóvel localizado na Rua Princesa Isabel s/n, no bairro Vila Belmiro em Santos, no valor residual contábil de R\$18.331 em 31 de dezembro de 2023 (R\$19.182 em 31 de dezembro de 2022, onde está instalado o Estádio Urbano Caldeira, foi oferecido em garantia nos autos de Execução Fiscal Municipal da Prefeitura Municipal de Santos contemplando dois processos referentes ao ISS e outros dois referentes ao IPTU no valor R\$ 380, com os débitos também parcelados.

Constam na matrícula hoje 6 averbações. As oriundas de Executivos Fiscais estavam parceladas até 2023, quando foram quitadas e a baixa solicitada, com exceção da nº 4, cujo parcelamento foi quitado anteriormente, também oficiado pelo juízo para que o cartório proceda à baixa. As outras duas averbações trata-se da indisponibilidade gravada em virtude de Ação Cautelar Federal, bem como Arrolamento de Bens por determinação da RFB.

O imóvel localizado na Rua Tiradentes, nº 8, no Bairro da Vila Belmiro, na cidade de Santos, Estado de São Paulo, CEP 11075-530, onde está instalado o alojamento dos atletas da categoria de base do Clube. Penhoras anteriores já baixadas. Imóvel Arrolado por determinação da RFB.

9. INTANGÍVEL

CUSTO	31.12.2022	Adições	Baixas	Transf.	31/12/2023
Direitos de uso de software	2.234	258	-	-	2.492
Atletas contratados (a) 9.1	81.212	97.965	(11.633)	-	167.544
Atletas formados (b) 9.2	13.973	220	(3.163)	2.599	13.629
Atletas em formação:	97.419	98.443	(14.796)	2.599	183.665
- Categoria infantil	12.452	8.949	(2.415)	(3.000)	15.986
- Categoria juvenil	4.663	2.775	(1.979)	(807)	4.652
- Categoria júnior	742	473	(1.316)	1.208	1.107
Total atleta em formação (c)	17.857	12.197	(5.710)	(2.599)	21.745
Total custo	115.276	110.640	(20.506)	-	205.410
AMORTIZAÇÃO					
Atletas contratados 9.1	(18.163)	(32.781)	9.808	-	(41.136)
Atletas formados 9.2	(8.723)	(2.597)	2.896	-	(8.424)
Direitos uso de software	(1.422)	(376)	-	-	(1.798)
Amortização acumulada	(28.308)	(35.754)	12.704	-	(51.358)
Saldo Final	86.968	74.886	(7.802)	-	154.052

(a) Investimento do Clube na contratação de atletas e respectivos direitos federativos. (registrados ao custo de aquisição);

(b) Valor de Transferência de atletas em formação ou recursos desembolsados pelo Clube com atleta formado para manutenção no elenco após passagem pelas categorias de base. (custos agregados); e

(c) Todo gasto aplicado na formação dos atletas antes de se tornarem profissionais, com controles individualizados por categoria. Os valores somente serão amortizados se os atletas se tornarem profissionais, sendo a amortização calculada pelo prazo contratual ou baixados integralmente se forem dispensados pelo Clube ainda nesta categoria.

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

CUSTO	31.12.2021	Adições	Baixas	Transf.	31.12.2022
Direitos de uso de software	1.808	426	-	-	2.234
Atletas contratados (a) 9.1	46.974	61.868	(27.629)	-	81.212
Atletas formados (b) 9.2	12.367	189	(2.186)	3.603	13.973
Atletas em formação:	61.149	62.483	(29.815)	3.603	83.446
- Categoria infantil	14.902	6.874	(4.365)	(4.959)	12.452
- Categoria juvenil	5.552	2.659	(3.381)	(167)	4.663
- Categoria júnior	224	564	(1.569)	1.523	742
Total atleta em formação (c)	20.678	10.097	(9.315)	(3.603)	17.857
Total custo	81.827	72.580	(39.130)	-	115.277

AMORTIZAÇÃO					
Atletas contratados 9.1	(35.032)	(6.983)	23.852	-	(18.163)
Atletas formados 9.2	(8.043)	(2.485)	1.805	-	(8.723)
Direitos de uso de software	(974)	(448)	-	-	(1.422)
Amortização acumulada	(44.049)	(9.916)	25.657	-	(28.309)

Saldo Final	37.778	62.664	(13.474)	-	86.968
--------------------	---------------	---------------	-----------------	----------	---------------

9.1. Composição dos atletas contratados

ATLETAS CONTRATADOS	% Direitos econômicos do Clube	Custo	Amort.	31/12/2023	31/12/2022
				Saldo Líquido	Saldo Líquido
Alfredo José Morelos Aviléz	80%	3.354	(559)	2.795	-
Bruno Henrique Marques Torres	70%	600	(443)	157	313
Carlos Andres Sanchez Arcosa	-	-	-	-	43
Douglas Moreira Fagundes	80%	720	(240)	480	720
Felipe Jonatan Rocha Andrade	100%	6.336	(5.186)	1.150	2.135
Horácio Gabriel Carabajal	100%	9.031	(3.074)	5.957	8.262
Jean Lucas de Souza Oliveira	100%	35.112	(3.658)	31.454	-
João Lucas de Almeida Carvalho	70%	6.000	(2.000)	4.000	6.000
João Othavio Basso	85%	14.106	(1.720)	12.386	-
Joaquim Henrique Pereira Silva	60%	17.198	(4.025)	13.173	-
Jobson Souza Santos	-	-	-	-	1.005
John Steven Mendoza Valencia	70%	10.179	(3.490)	6.689	10.179
José Rodolfo Pires Ribeiro	80%	1.268	(254)	1.014	-
Julio Cesar Furch	100%	3.491	(759)	2.732	-
Lucas Henrique Barbosa	75%	388	(232)	156	217
Lucas Rafael Araújo Lima	70%	420	(140)	280	-
Luiz Felipe Nascimento dos Santos	100%	1.100	(1.029)	71	141
Luiz Henrique Augustin Schlocobier	70%	172	(122)	50	101
Maicon Pereira Roque	-	-	-	-	206
Messias Rodrigues da Silva Junior	65%	2.450	(817)	1.633	2.450
Nathan Santos de Araújo	65%	11.106	(3.562)	7.544	10.058
Ranniel Santana de Vasconcelos	-	-	-	-	250
Robson Alves Reis	80%	300	(237)	63	127
Rodrigo Fernandez Cedres	100%	8.371	(2.790)	5.581	8.371
Rwan Philippe Rodrigues Souza Cruz	70%	700	(467)	233	467
Tomás Eduardo Rincón Hernández	100%	1.497	(374)	1.123	-
Vinicius Nelson de Souza Zanocelo	60%	10.695	(2.357)	8.338	10.514
Wanderson Felipe Cardoso Santos	-	-	-	-	450
Willian Marlon Ferreira Moraes	70%	1.430	(910)	520	1.040
Yeferson Julio Soteldo Martinez	50%	21.519	(2.690)	18.829	-
		167.543	(41.135)	126.408	63.049

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9.2. Composição dos atletas formados

ATLETAS FORMADOS	% Direitos econômicos	Custo	Amort.	31/12/2023 Saldo Líq.	31/12/2022 Saldo Líq.
Andre Santos Klaus	70%	54	(18)	36	-
Andrey Rafael Quintino Santos	80%	185	(168)	17	46
Arthur Manoel Silva Souza	70%	179	(20)	159	-
Ángelo Gabriel Borges Damasceno	-	-	-	-	171
Breno de Luca Oliveira Rosa	-	-	-	-	16
Breno Silvano Sossai	100%	544	(526)	18	40
Carlos Eduardo B. da Silva	100%	335	(331)	4	12
Deivid Washington de Souza Eugenio	-	-	-	-	144
Derick Fernando da Silva	80%	225	(211)	14	21
Diego Santos de Matos	100%	353	(141)	212	333
Diógenes Vinicius da Silva	90%	14	(12)	2	3
Diogo Correia de Oliveira Monteiro	100%	80	(63)	17	59
Enzo Eduardo Monteiro de Castro	60%	244	(71)	173	223
Felipe Freitas Laurindo	90%	334	(298)	36	139
Fernando Paiva Correa	85%	295	(271)	24	48
Francisco Anderson J. Santos	-	-	-	-	41
Gabriel Cordeiro Pirani	85%	321	(284)	37	55
Gabriel Morais da Silva Bontempo	90%	164	(84)	80	136
Gabriel Silva Miranda	100%	40	(13)	27	-
Guilherme Nunes da Silva	-	-	-	-	12
Gustavo Daris Ribeiro	-	-	-	-	3
Gustavo Henrique Pereira	100%	154	(96)	58	116
Hyan Carvalho Machado Silva	80%	278	(245)	33	56
Ivonei Junior da Silva Rabelo	80%	487	(394)	93	152
Jair Paula de Cunha Filho	90%	275	(185)	90	150
João Alencar Santos Paes da Costa	90%	344	(29)	315	-
João Paulo Ananias Bento	90%	318	(27)	291	-
João Paulo Silva Martins	70%	254	(230)	24	30
João Pedro Chermont Crema	80%	288	(110)	178	280
João Victor de Souza Menezes	90%	384	(198)	186	318
João Victor dos Santos Alves	70%	73	(8)	65	-
John Victor Maciel Furtado	85%	169	(166)	3	5
Jhonnathan Espedito Côco Wagner	85%	135	(124)	11	16
Kevin Malthus de Sousa Ribeiro	80%	234	(183)	51	74
Lenin Teixeira Mota	90%	262	(123)	139	237
Lucas Oliveira Meirelles	100%	386	(57)	329	-
Lucas Lourenço Andrade	80%	731	(638)	93	185
Lucas Sena da Silva	-	-	-	-	25
Lucas Yan Basile Ferreira	85%	620	(160)	460	-
Marcos Leonardo Santos Almeida	70%	322	(273)	49	65
Mateus Xavier de Sousa	100%	106	(9)	97	-
Matheus Lima de Almeida	100%	439	(232)	207	354
Matheus Nunes da Silva	85%	152	(137)	15	26
Matheus Ramos Martins Dias	100%	183	(16)	167	-
Mauro da Silva Santos	-	-	-	-	13
Miguel Angel Terceros Acuna	55%	297	(88)	209	271
Nycollas Lopo dos Santos	-	-	-	-	24
Orlando Gonçalves Dias Neto	90%	359	(184)	175	298
Paulo Cezar Lobo Bastos	90%	26	(9)	17	-
Paulo Mazoti Azevedo	100%	355	(355)	-	1
Pedro Henrique Cunha Scaramussa	85%	371	(358)	13	40
Pedro Hian Casimiro da Silva	100%	123	(18)	105	-
Pedro Paulo Manoel Fermínio	100%	366	(71)	295	-
Rafael Moreira Reis Lima	90%	265	(239)	26	53
Rodrigo Cezar Pereira Ribeiro	90%	307	(128)	179	281
Rodrigo Plazewski Falcão	85%	354	(253)	101	222
Samuel Lima Barros	100%	273	(119)	154	233
Sandry Roberto Santos Goes	80%	398	(326)	72	99
Thiago Balieiro L. de Carvalho	100%	140	(95)	45	90
Wagner Leonardo C. de Souza	30%	-	-	-	15
Wesley Pinto Batista	80%	34	(30)	4	7
Yalle Rodrigues de Farias	-	-	-	-	12
		13.629	(8.424)	5.205	5.250

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Além dos atletas descritos nos quadros anteriores, há outros atletas profissionais que o Clube possui Direitos Econômicos e Federativos, mas com custo respectivo já totalmente amortizado, tendo sido renovado o contrato sem custos adicionais.

Redução ao valor recuperável: Os intangíveis do Clube são formados pelos custos de formação, de atletas profissionais formados e direitos federativos adquiridos. A Unidade Geradora de Caixa (UGC), foi identificada pela Administração como sendo a equipe, adicionalmente feita uma avaliação individualizada sobre os indicativos de desvalorização. A Administração analisou o atual cenário e concluiu não haver indicativos de *impairment* que requeiram a realização do teste do valor recuperável.

10. EMPRÉSTIMOS E ANTECIPAÇÃO DE RECEBÍVEIS

Em 31/12/2023 os empréstimos têm as seguintes características:

Descrição	Taxa juros A.M.	Modalidade	31/12/2023	31/12/2022
Safra S/A	Pré-Fixado	Mútuo	54.096	41.543
Federação Paulista Futebol	2,82% a.m.	Antecipação de recebíveis	30.443	23.609
Globo Comunicação e Particip. S/A	-	Antecipação de recebíveis	-	30.185
Leasing Daycoval	Pré-Fixado	Arrendamento Mercantil	446	1.039
Banco Itaú S/A		Conta com saldo credor	160	-
Caixa Econômica Federal		Conta com saldo credor	-	76
ASSAS IP AS		Conta com saldo credor	45	62
		TOTAL GERAL	85.190	96.514
		CIRCULANTE	70.183	95.715
		NÃO CIRCULANTE	15.007	799

Instituição	Garantia	Modalidade	Descrição
Banco Safra S/A	Cessão Fiduciária	Mútuo	Cédula de Crédito Bancário
Federação Paulista de Futebol	Antecipação de Recebíveis	Instrumento Particular de Antecipação de Receitas e Outras Avenças	Adiantamento de Cotas do Campeonato Paulista/2024
Daycoval Leasing	Próprio bem	Arrendamento Mercantil	Aquisição de Refletores e Notebooks

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. CONTAS A PAGAR

Descrição	31/12/2023	31/12/2022
Football Club Krasnodar LLC (a)	17.110	18.440
MJF Publicidade e Promoções Ltda.	-	363
Secasports S/A	993	-
AS Monaco Football Club SAM (b)	21.406	-
Augusto Henrique da Silva Nogueira	-	552
Luvas a pagar	4.322	1.029
Outros valores	6.859	10.415
Huachipato SADP	-	45
Intermediações a pagar	6.350	2.659
Energy Empreendimentos	2.029	2.089
Asesorias Twenttwo SPA	2.033	2.191
Sport Club Internacional	-	663
F.C. Barcelona	-	16.151
ARF Assessoria Esportiva	724	-
Footfeel Uk Limited	847	-
Talents Sports Ltda.	550	262
FGF Sports Eirelli	664	664
Agenc. Estat. Adm Trib - Espanha (c)	10.029	6.767
Lucas Veríssimo da Silva	932	970
Doyen Sports Investimentos Limited	-	7.940
Arowana Sports S.L.	-	1.058
Barbosa, Mussnich e Aragão Advogados	-	883
Ferrovária Futebol S.A.	3.568	11.139
Cuiaba Esporte Clube SAF (d)	13.703	6.000
Asociación Atletica Argentinos Juniors	2.711	7.305
Clube de Regatas Vasco da Gama	5.699	5.931
Bertolucci Assessoria Propaganda Esportiva (e)	13.647	14.480
Ceara Sporting Club	-	5.583
Club Guarani	-	5.218
Imagem Rights BRG Limitada	2.538	4.481
Futebol Clube de Arouca (f)	10.703	-
Fluminense Football Club	414	-
Mark Promise Soccer Agenciamento Esportivo	889	-
Sinergia Deportiva SA (g)	14.524	-
Total	143.244	133.278
Circulante	101.326	109.637
Não circulante	41.918	23.641

(a) Saldo referente a negociação atleta Christian Alberto Cueva;

(b) Aquisição de direitos econômicos de Jean Lucas de Souza Oliveira;

(c) Agência Nacional Tributária - Espanha - cobrança de impostos s/rendimentos 2013 a 2015;

(d) Aquisição de direitos econômicos de João Lucas de Almeida Carvalho;

(e) Participação de direitos econômicos de Kaiky F. Melo e intermediação Transf para Union Deportivo Almeria;

(f) Aquisição % de direitos econômicos de João Othavio Basso; e

(g) Aquisição % de direitos econômicos de Yeferson Julio Soteldo Martinez.

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. DIREITOS DE IMAGEM DE ATLETAS

Os contratos de direitos de imagem de atletas autorizam o Clube a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do Clube. O saldo a pagar é líquido de acordo com o cronograma financeiro estabelecido entre o Clube e os atletas profissionais.

13. RECEITA DIFERIDA

Composição:

	31/12/2023	31/12/2022
Publicidade a apropriar	2.400	4.800
Licenciamentos - Publicidade Marcas	3.488	3.017
Franquias a apropriar	1.227	1235
Receitas a apropriar	178	177
Patrocínio a apropriar (a)	44.374	64.800
Campeonato Brasileiro (b)	107.928	19.339
Mercado Bitcoin (c)	9.002	9.906
Outros	2.673	1.504
	171.270	104.778
Circulante	57.073	62.436
Não circulante	114.197	42.342

(a) Em 31/12/2023, os principais valores referentes a patrocínio a apropriar são: Profilic Trade (Blaze)-R\$24.473; Binance- R\$17.296; Saint Gobain "Tekbond "- R\$1.500 ;Ambev- R\$792; e Owly Projetos " Sensodyne "- R\$313.

(b) Em 31/12/2023, os principais valores referentes ao campeonato brasileiro são: Brax Produção e Publicidade- R\$98.261 pelo Campeonato Brasileiro Temporada 2025 a 2029; Top Sports- R\$6.333 por luvas recebidas em 29/02/2016; Horizonte Conteúdos- R\$2.233 por luvas recebidas do Campeonato Brasileiro dos Clubes da Série A temporada 2024; e Globo Comunicação e Participações S.A- R\$1.100 por luvas recebidas.

Em outubro de 2021 o Clube firmou contrato com as empresas Mb Digital Assets Ltda , Futecoin Assets Aquisições de Direitos Creditórios Spe Ltda. e Mercado Bitcoin Serviços Digitais Ltda. com a finalidade de antecipar direitos creditórios referente ao mecanismo de solidariedade a quem tem direito sobre determinados atletas formados no Clube, baseado na expectativa de transferências de direitos econômicos da atual agremiação em que os atletas atuam para potenciais adquirentes.

Por conta dessa transação, foi definido a cifra total de R\$30,7 milhões que corresponde a 614.790 tokens ao valor unitário de R\$50,00 e fora antecipado recursos financeiros ao Clube de R\$12 milhões, o qual será levado ao resultado do exercício baseado na seguinte política contábil: Os tokens (esses tokens lastreiam a operação de adiantamentos financeiros auferidos pelo clube) são vendidos ao público em geral por seus parceiros, os quais as informa mensalmente, podem ocorrer duas situações: uma parcela da venda proporcional está vinculada aos adiantamentos financeiros recebidos pelo Clube e uma outra quantia que não guarda relação com tais adiantamentos sendo que para ambas, o Clube efetua a devida apropriação contábil em contrapartida à receita de mecanismo de solidariedade no resultado do exercício, sendo que em 2023 esse total foi de R\$1.907.



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os adquirentes-compradores dos tokens passam a deter o direito ao mecanismo de solidariedade que o Clube terá em receber por transações futuras de atletas estabelecidos contratualmente e a cesta de atletas formada no mecanismo de solidariedade é composta por profissionais de alta exposição.

14. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

A Administração, apoiada na opinião e na análise de seus assessores jurídicos quanto às demandas pendentes e baseadas em experiências passadas, reconheceu a provisão em valores considerados suficientes para cobrir perdas prováveis em processos judiciais.

14.1. Depósitos Judiciais

	31/12/2023	31/12/2022
Fins recursais-outras	19.046	19.076
Reversão de depósitos recursais- outros (a)	(16.132)	(3.354)
Fins recursais-trabalhistas	5.908	8.361
Reversão de depósitos recursais-trabalhistas	(52)	(734)
Total	8.770	23.349

(a) Como descrito na nota explicativa 19, o Clube aderiu ao Regime Centralizado de Execuções em junho de 2023 e, dessa forma, lhe foram liberados R\$15.230 de depósitos judiciais.

14.2. Composição da Provisão para Demandas Judiciais:

	31/12/2023	31/12/2022
Trabalhistas	42.103	34.138
Cíveis	12.403	61.472
Tributárias	36	68
Total	54.542	95.678

Trabalhistas-Compreendem, em sua maioria, questionamentos quanto ao direito de uso de imagem de atletas profissionais e comissão técnica, contratos de trabalho, vínculos empregatícios, horas extras e salários adicionais, entre outros.

Cíveis- Estão representadas, substancialmente, por questionamentos judiciais alegando o não cumprimento integral de contratos firmados entre o Clube e terceiros, existem processos listados no Regime Centralizado de Execuções em fase de negociação em 31 de dezembro de 2022. A liquidação será efetuada de acordo com a ordem de pagamento previstas no Plano de Credores, considerando a negociação individual com credores e respeitando os créditos prioritários previstos em Lei. Os valores originais poderão ser reduzidos por meio de concessão de descontos a partir 30%, criando condições para o Clube quitar as dívidas em prazo reduzido.

Tributárias- Estão representadas, substancialmente, por questionamentos judiciais e riscos tributários.



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação da Provisão para Demandas Judiciais:

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo final em 31/12/2022	34.138	61.472	68	95.678
(+) Constituição e atualizações	13.375	17.336	-	30.711
(-) Pagamentos	(5.410)	(1.734)	-	(7.144)
(-) Transferência e descontos - Regime de Centralização de Execuções (a)		(64.671)	(32)	(64.703)
Saldo final em 31/12/2023	42.103	12.403	36	54.542

(a) Valores transferidos dessa rubrica para a rubrica Acordos a Pagar (Regime Centralizado de Execuções) conforme nota explicativa nº 19.

Composição das Perdas Possíveis Contingentes Administrativas e Judiciais- são apenas divulgadas, nos termos das normas contábeis vigentes:

Natureza	31/12/2023
Trabalhistas	14.168
Cíveis	111.346
Tributária	5.686
Saldo final	131.200

15. PARTES RELACIONADAS

	31/12/2023	31/12/2022
Andres Rueda Garcia – Parte relacionada	-	21.541
Total partes relacionadas	-	21.541

Contratos de mútuo passivo- Recurso financeiro recebido pelo Clube, para quitação de condenação à FIFA, decorrente de processo arbitral movido pelo Hamburger Sport-Verein (Hamburgo), por negociação do seu atleta Cleber Janderson Pereira Reis, os quais em 2020 foram previamente apresentados e aprovados pela Comissão Fiscal. Eles incidem encargos financeiros pela variação da taxa SELIC e adicionais de multa e juros mensais de 5% e 1%, respectivamente. Em 22 de setembro de 2023, o valor de R\$ 20.102,458 foi devidamente quitado pelo Clube, o qual está reduzido por um desconto financeiro auferido de R\$5.000.



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS

	31/12/2023	31/12/2022
Provisões de férias	5.370	5.549
Rescisões a pagar (a)	722	1.156
Salários a pagar	4.378	5.422
INSS a recolher	2.351	738
FGTS a recolher	1.286	909
Férias a pagar (b)	5.615	270
PIS a recolher	195	154
INSS a recolher terceiros	60	26
Outras contas	251	638
Total obrigações trabalhistas	20.228	14.862
Circulante	20.228	14.862
Não circulante	-	-

(a) O saldo de rescisões a pagar refere-se a remanescentes de 2020 incluindo os casos que são objeto de acordos trabalhistas ainda em andamento; e

(b) Em dezembro de 2023 constam valores em aberto referente férias de dezembro 2023 a pagar em 2024.

17. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	31/12/2023	31/12/2022
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) (a)	9.778	2.721
ISS retido na fonte	79	79
Parcelamentos-IPTU	145	181
Parcelamentos-PGFN (2021) (b)	62.633	57.676
Outros	155	157
Total obrigações tributárias	72.790	60.814
Circulante	13.452	5.508
Não circulante	59.338	55.306

(a) Em dezembro 2023 constam em aberto IRRF ref. aos meses de novembro de dezembro /2023 a ser quitado em 2024; e

(b) Vide composição abaixo:

	Circulante	Não circulante	Total
Parcelamentos de débitos Previdenciários (i)	700	13.094	13.794
Parcelamentos de tributos federais (ii)	2.641	46.198	48.839
Total parcelamentos	3.341	59.292	62.633

(i) Valor referente renegociação parcelamento PGFN PERSE-Débitos previdenciários em 60 parcelas-adesão PGFN REF 006912317 número 00191000222849091321 atualizados pela SELIC em substituição a negociação nº 4502221 RFB; e

(ii) Valor referente renegociação parcelamento Demais Débitos PGFN PERSE em 145 parcelas – adesão PGFN número 00191000222849091321 REF 006912291atualizados pela SELIC, em substituição a negociação nº 4502141 RFB.

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. PARCELAMENTO DE TRIBUTOS– PROFUT

	31/12/2023	31/12/2022
PROFUT-INSS (a)	15.372	14.602
PROFUT-RFB (b)	44.973	42.870
PROFUT-PGFN (c)	25.719	66.036
PROFUT-FGTS (d)	21.069	18.642
Total parcelamentos de tributos - PROFUT	107.133	142.150
Circulante	12.150	12.460
Não circulante	94.983	129.690

PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO E DE RESPONSABILIDADE FISCAL DO FUTEBOL BRASILEIRO (PROFUT)

Aprovada em 04 de agosto de 2015 a Lei nº 13.155 denominada Lei de Responsabilidade Fiscal do Esporte - LRFE que estabelece princípios e práticas de responsabilidade fiscal e financeira e de gestão transparente e democrática para entidades desportivas profissionais de futebol e criou o PROFUT, dispoendo sobre a gestão temerária no âmbito das referidas entidades. Ainda, a citada criou o órgão fiscalizador denominado Autoridade Pública de Governança do Futebol (APFUT), no âmbito do Ministério do Esporte, com as seguintes competências: Fiscalizar as obrigações previstas para manutenção no programa; Expedir regulamentação sobre procedimento de fiscalização do cumprimento das condições previstas no programa; Requisitar informações e documentos às entidades desportivas profissionais; e Elaborar e aprovar o seu regimento interno. A APFUT na sua composição contará com a participação de representantes do Poder Executivo federal, da sociedade civil e participação paritária de atletas, dirigentes, treinadores e árbitros.

A Lei permitiu o parcelamento a ser aplicado aos débitos tributários ou não tributários, cujos fatos geradores tenham ocorrido até 31 julho de 2015, constituídos ou não, inscritos ou não, como Dívida Ativa, mesmo que em fase de execução fiscal ajuizada. O Clube aderiu o PROFUT em 27 de novembro de 2015, tendo protocolado em cada órgão o pedido de parcelamento.

Quanto aos parcelamentos destacamos:

- (i) O parcelamento referente ao PROFUT-INSS e ao PROFUT- RFB já foram consolidados e homologadas pelo órgão competente. Em 2021 corresponde ao efetivo valor devido, de acordo, inclusive, com as informações e extratos do órgão;
- (ii) O Clube ainda aguarda a homologação do PROFUT-PGFN da RFB e do PROFUT- FGTS da Caixa Econômica Federal. Conforme determina a Lei, o Clube deverá ter de recolher um valor mínimo calculado sobre os valores apresentados até a homologação final de cada órgão, quando serão definidas as parcelas efetivas;
- (iii) Sobre o valor das parcelas devidas são acrescidos juros pela variação mensal acumulada da taxa SELIC, calculadas a partir do mês subsequente ao da consolidação até o mês anterior ao do pagamento, e de 1% (um por cento) relativamente ao mês em que o pagamento estiver sendo efetuado.

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(iv) Os débitos tributários do Clube considerados são: PGFN-RFB, Banco Central do Brasil e Ministério do Trabalho e Emprego (previstos na Subseção II) a seguir sumariado:

Em 31/12/2023	Circulante	Não circulante
Previdenciário (a)	1.299	14.073
Demais débitos RFB (b)	3.801	41.172
Demais débitos PGFN (c)	2.204	23.515
FGTS (d)	4.846	16.223
Total Parcelamento de Tributos	12.150	94.983

(a) Composto por débitos anteriores de INSS a Recolher, absorção do parcelamento do TIMEMANIA, INSS e REFIS Previdenciário;

(b) Composto por débitos anteriores de PIS sobre folha de pagamento, IRRF sobre folha de pagamento, IRRF sobre Terceiros, PIS/COFINS/CSLL sobre Terceiros, absorção de parcelamento de TIMEMANIA, PIS/IRRF/CSRF, REFIS DIRF, DCTF, REFIS IR e Processo Administrativo referente Multa DCTF;

(c) Composto pelo antigo parcelamento da TIMEMANIA PGFN, REFIS Procuradoria Demais Débitos, conforme extrato da PGFN encontra-se em situação deferida e consolidada constando a pagar 146 parcelas no valor atualizado de R\$ 173 Devido a atualização desde 2015 do saldo informado antes da sua consolidação foi necessário efetuar reversão de R\$ 44.007; e

(d) Composto por FGTS TIMEMANIA e valores em atraso de FGTS de 2014 e 2015.

19. ACORDOS JUDICIAIS

	31/12/2023	31/12/2022
Acordo trabalhista a pagar	3.272	2.952
Acordos Judiciais e Extrajudiciais (a)	15.124	22.153
Regime Centralizado de Execuções	89.561	-
Total	107.957	25.104
Circulante	27.096	17.785
Não Circulante	80.861	7.320

(a) Acordos extrajudiciais envolvendo principalmente processos voltados a atletas, como por exemplo negociações, rescisões, intermediações entre outros e os Judiciais tanto trabalhistas como o regime de centralizado de execuções, com atualização pela variação da SELIC, para pagamento de débitos de natureza civil executados definitivamente, inicialmente, em seis anos, acrescido de um novo período de quatro anos caso 60% do passivo original esteja adimplido.

São os seguintes credores que optaram por oferecer descontos da dívida original que comunicaram o Clube no prazo estabelecido e receberão os valores conforme regra definida no processo:

Empresa	% de desconto
Terceira Estrela Investimentos	70% (condicional)
Aspire Sport Ad	30%
Gold Soccer Agenciamento e Atletas	30%
FVA Fonseca Vannuci Abreu Sociedade de Advogados	30%

De todo modo, considerando-se que o plano de pagamentos prevê a possibilidade de os descontos serem apresentados em até quinze dias úteis da homologação judicial, nada impede que tais credores- assim como os quatro credores acima listados se desejarem conceder novos e maiores descontos- apresentem posteriormente eventual aceitação de descontos para fins de pagamento prioritário. Até 31 de dezembro de 2023 constam os seguintes credores que ainda poderão oferecer descontos: José Carlos Borges; Felipe Garcia dos Prazeres; Panini Brasil Ltda; Clube de Futebol Americano Tsunami; D.I.S. Esporte e organização de Eventos; Bonassa Bucker Advogados; e Sport Club Internacional.



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20.1. RECEITAS COM REPASSES DE DIREITOS FEDERATIVOS

As receitas advindas de negociação de atletas e outros mecanismos, são assim compostas:

Atleta	Parte Negociadora	Descrição	2023
Deivid Washington de Souza Eugênio	Chelsea Football Club Limited	Negociação dos direitos econômicos e transferência dos direitos federativos	74.479
Angelo Gabriel Borges	Chelsea Football Club Limited	Negociação dos direitos econômicos e transferência dos direitos federativos	68.715
Christian Alberto Cueva Bravo	Club de Fútbol Pachuca	Cláusula Indenizatória	23.887
Gabriel Cordeiro Pirani	Major League Soccer LLC	Empréstimo	1.780
Eduardo Colcenti Antunes	Clube Atlético Mineiro	Negociação dos direitos econômicos e transferência dos direitos federativos	1.500
John Victor Maciel Furtado	Sport Club Internacional	Negociação dos direitos econômicos e transferência dos direitos federativos	1.418
Arthur Gomes Lourenço	Sporting Clube de Portugal	Mecanismo de solidariedade	193
Horácio Gabriel Carabajal	Vasco da Gama SA / Operadora de Escenários Deportivos	Empréstimo	824
Lucas Lourenço Andrade	Botafogo Futebol S.A	Rescisão do empréstimo	80
Rwan Philippe Rodrigues Souza Cruz	Vasco da Gama SA / F.C. Ludogorets	Empréstimo	326
Pedro Geraldino dos Santos Galvão	Fenerbahce Futbol AS	Mecanismo de solidariedade	44
Claudio Luiz Parise Leonel	Ogranak AD Fudbalski Klub Zenit	Mecanismo de solidariedade	46
Ivonei Junior da Silva Rabelo	Botafogo Futebol S.A	Empréstimo	191
Total de receitas			173.483

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Atleta	Parte Negociadora	Descrição	2022
Kaiky Fernandes Melo	Union Deportiva Almeria SAD	Negociação dos direitos econômicos e transferência dos direitos federativos	28.363
Kaio Jorge P. Ramos	Juventus Football Club S.P.A.	Negociação dos direitos econômicos e transferência dos direitos federativos taxa condicional	7.977
Mário Sérgio Santos Costa	Clube de Regatas Flamengo	Negociação dos direitos econômicos e transferência dos direitos federativos	5.812
Yuri Alberto Monteiro da Silva	F.C. Zenit	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	5.814
Leonardo Micali Baptistão	Union Deportiva Almeria SAD	Negociação dos direitos econômicos e transferência dos direitos federativos	5.479
Jackson Gabriel Poroso Vernaza	Boa Vista Futebol Clube	20% Sell-on Fee	3.820
Thiago Maia Alencar	Losc Lille	Recuperação de despesa conforme sentença	3.593
Luan Peres Petroni	Olympique de Marseille SASP	Negociação dos direitos econômicos e transferência dos direitos federativos	2.822
Jean Mota Oliveira de Sousa	Major League Soccer	Negociação dos direitos econômicos e transferência dos direitos federativos	2.228
Luan Peres Petroni	Olympique de Marseille SASP	Sell-on Fee	1.292
Leandro Donizete	América Futebol Clube	Recuperação de despesa conforme acordo	1.142
Thiago Maia Alencar	Clube de Regatas Flamengo	Mecanismo de solidariedade	504
Felipe Aguilar Mendoza	Clube Athletico Paranaense	Participação de 50% no empréstimo	386
André Felipe Ribeiro de Souza	Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense	Mecanismo de solidariedade	233
Carlos Vinicius Alves Morai	Fulham Football Club	Mecanismo de solidariedade	232
Stefano Yuri Gonçalves/ Fernando Medeiros da Silva	Vila Nova Futebol Clube	Acordos CNRD 2019/O/258 e 259 Empréstimo	214
Carlos Vinicius Alves Moraes	Football Association Limited	Mecanismo de solidariedade	111
Claudio Luiz Parise Leonel	F.C. Zenit	Mecanismo de solidariedade	46
Donizete Júnior Marra Bahia	São Caetano Futebol Ltda.	Empréstimo	3
João Pedro Geraldino dos Santos Galvão	Fenerbahce Futbol AS	Mecanismo de solidariedade	43
Pablo Thiago Ferreira	Paraná Clube	Empréstimo	45
Philippe Sampaio Azevedo	S.A. En Avant de Guingamp	Mecanismo de solidariedade	54
Arthur Gomes Lourenço	Sporting Clube de Portugal	Mecanismo de solidariedade	95
Wanderson de Jesus Martins	Sporting Clube de Braga	15% Sell-on fee	83
Outros	SL Benfica / Al Hazem	Ajuste participação 10% / Custas	79
Total de receitas			70.535

20.2. RECEITAS COM TRANSMISSÕES TELEVISIVAS

Referem-se a receitas advindas pelas transmissões dos jogos dos Campeonatos Brasileiro, Paulista, Sul Americana e Copa do Brasil no exercício de 2023, mediante contratos entre o Clube e as emissoras responsáveis pelo televisoramento.

Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20.3. SERVIÇOS PRESTADOS POR VOLUNTARIADO

De acordo com a Resolução ITG 2002(R1) Entidade sem Finalidade de Lucros do Conselho Federal de Contabilidade sobre divulgação do trabalho voluntário, inclusive de membros integrantes dos órgãos da Administração, no exercício de suas funções, deve ser reconhecido pelo valor justo da prestação do serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro. Os valores apresentados como voluntariado referem-se apenas a atividades de Administração e Conselheiros eleitos do Clube, sendo, assim, uma estimativa de remuneração não dispendida.

21.1. CUSTOS COM NEGOCIAÇÕES DE ATLETAS

Em 31 de dezembro de 2023

Custo de atestado liberatório - atletas	2023
Ângelo Gabriel Damaceno	(127)
Breno de Luca Oliveira Rosa	(12)
Carlos Andres Sanchez Arcosa	(42)
Deivid Washington de Souza Eugênio	(102)
Guilherme Nunes da Silva	(12)
Jobson Souza Santos	(1.006)
Maicon Pereira Roque	(120)
Raniel Santana de Vasconcelos	(208)
Wagner Leonardo Calvelo de Souza	(15)
Wanderson Felipe Cardoso dos Santos	(450)
Subtotal custo de atestado – atletas	(2.094)
Outros custos – atletas	2023
Comissão na Transf. Vinc. Desportivo	(17.030)
Despesas com transferência de jogadores	(1.898)
Empréstimos de jogadores	(3.430)
Multas	(381)
Subtotal outros custos – atletas	(22.739)
Total de despesa com negociação de atletas	(24.833)



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2022	
Custo de atestado liberatório - atletas	2022
Alison Matheus Camargo	(28)
Bryan Dennys Angulo Tenorio	(26)
Jean Mota Oliveira de Souza	(78)
Kaiky Fernandes Melo	(176)
Mario Sérgio Santos Costa	(2.736)
Ricardo Goulart Pereira	(125)
Rodrigo Gomes dos Santos	(78)
Sandro Martins Perpetuo Junior	(51)
Victor Yan Souza Santos	(62)
Daniel Guedes da Silva	(51)
David Rodrigues Apolinário	(4)
Subtotal custo de atestado – atletas	(3.415)
Outros custos – atletas	2022
Comissão na Transf. Vinc. Desportivo	(4.791)
Despesas com transferência de jogadores	(1.365)
Empréstimos de jogadores	(1.247)
Multas	(1.692)
Subtotal outros custos – atletas	(9.095)
Total de despesa com negociação de atletas	(12.510)

21.2. REVERSÃO DE CUSTOS PARA O INTANGÍVEL

Refere-se a gastos com formação de atletas das categorias infantil, juvenil e juniores com controles individualizados e os gastos na formação são registrados em centros de custos de resultado, mas transferidos mensalmente para o ativo intangível, conforme nota explicativa "9".

22. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Fatores de risco financeiro

As atividades do Clube o expõem a alguns riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Clube.

Risco de mercado

(i) *Risco cambial*

O Clube atua em transações de compra e vendas de direitos econômicos de atletas com o exterior e está exposto ao risco cambial principalmente decorrente da variação cambial do dólar dos Estados Unidos e do Euro. O Clube não possuía em 31 de dezembro 2023 instrumentos derivativos para cobertura de riscos cambiais.



Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(ii) *Risco de taxa de juros*

Advém da possibilidade do Clube sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. As taxas de juros sobre empréstimos estão mencionadas na Nota 10. O Clube não possuía em 31 de dezembro de 2023 instrumentos derivativos para cobertura de riscos de taxas de juros.

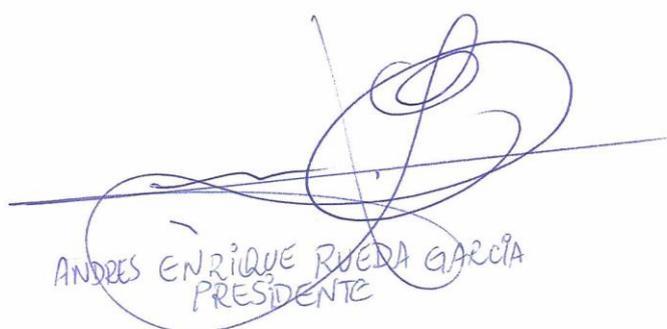
23. SEGUROS

O Clube mantém seguro para cobertura dos atletas profissionais, que é considerado suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

A importância segurada deve garantir ao atleta profissional ou ao beneficiário por ele indicado no contrato de seguro o direito a indenização mínima correspondente ao valor anual da remuneração pactuada. Os valores contratados pelo Clube abrangem os atletas profissionais e da base que foram profissionalizados.

Em determinados contratos de participação de direitos econômicos, estão estabelecidas cláusulas que impõem ao Clube a responsabilidade de aquisição de apólice de seguro. A cobertura para este seguro, em caso de sinistralidade por falecimento do jogador, deve ser o equivalente ao valor mínimo igual a sua Taxa de Concessão. No caso da não aquisição desta apólice, estes contratos definem outras formas de indenização ao beneficiário.

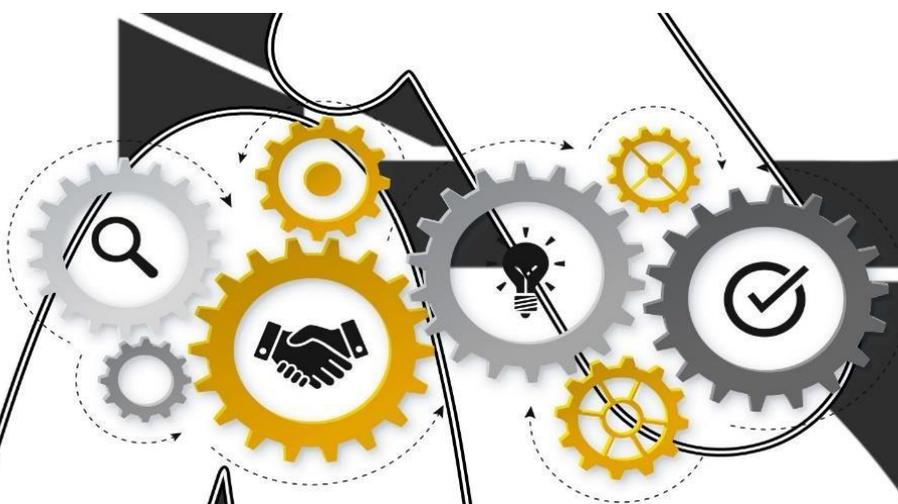
As premissas de riscos adotadas, dadas sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras. Conseqüentemente, não foram examinadas por nossos auditores independentes.


ANDRES ENRIQUE RUEDA GARCIA
PRESIDENTE


SANTOS FUTEBOL CLUBE
Marcia Mendes Fernandes
Contadora CRC 1SP210846/O-6



RELATÓRIO DE PERFORMANCE ESPORTIVA

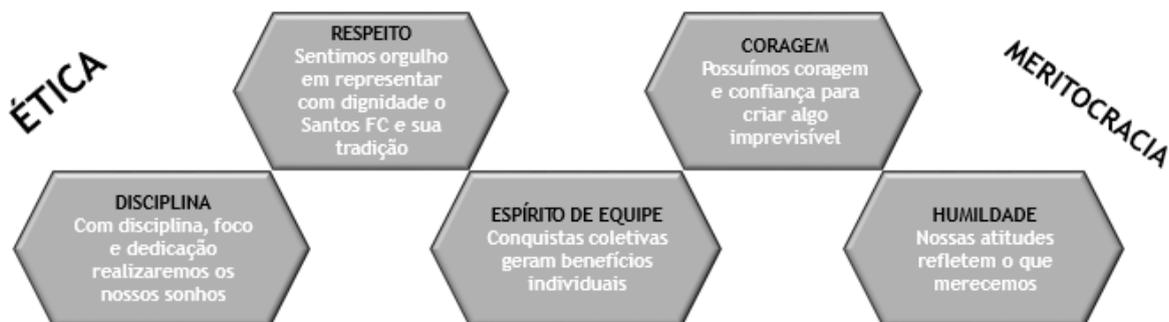




PROPÓSITO – MISSÃO – VISÃO - VALORES

Propósito	Transformar(ando) meninos da vila em grandes jogadores
Missão	Formar e revelar, a partir do DNA santista, atletas essencialmente técnicos, competitivos, inteligentes e talentosos que perpetuem a história e cultura do Santos FC como cidadãos e profissionais do futebol
Visão	Ser modelo de excelência na formação integral de atletas de futebol do mais alto nível mundial, com base na ciência do esporte e na tradição reveladora do clube

Valores



A BASE HOJE – ESTRUTURA E FORMA DE TRABALHO

SUB20		SUB17		SUB15	
Supervisor	MARCELO	Supervisor	BRAULIO	Supervisor	RODRIGO NOVOA
Treinador:	ORLANDO	Treinador:	ELDER	Treinador:	FABRICIO
Prep. Físico:	JULIANO	Prep. Físico:	FERNANDO	Prep. Físico:	PATRICK
Treinador Gol.:	MAURO	Treinador Gol.:	DENIS	Treinador Gol.:	ANTONIO CARLOS (CARLIÃO)
Aux. Técnico:	ANTONIO CARLOS (BUIÃO)	Aux. Técnico:	BRUNO	Aux. Técnico:	SERGIO
Analista	UOÃO BOAVENTURA	Analista	MATHEUS ALVAREZ	Analista	DEIVID

SUB13		SUB11	
Supervisor	PAULO ROBSON	Supervisor	PAULO ROBSON
Treinador:	RODRIGO CABRAL	Treinador:	NILSON (INDICO)
Prep. Físico:	ENZO	Prep. Físico:	A DEFINIR
Treinador Gol.:	BRUNO	Treinador Gol.:	WILLIAN
Aux. Técnico:	EDU	Aux. Técnico:	EDU
Analista	DEIVID	Analista	DEIVID



Departamento de Futebol de Base – SFC

MODELOS DE RELATÓRIOS

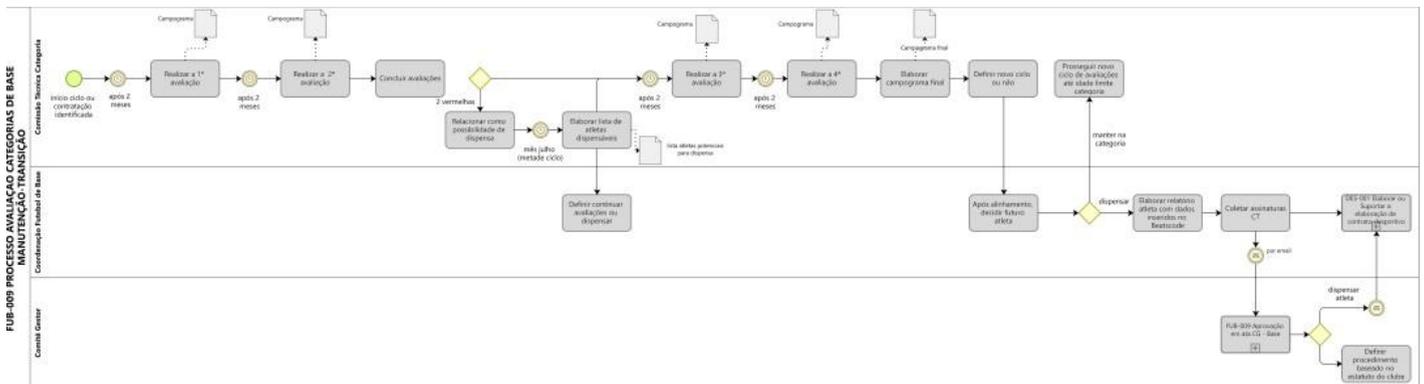
Relatórios de Avaliações Externas e Indicações

Relatórios de Indicações de Atletas nas Categorias

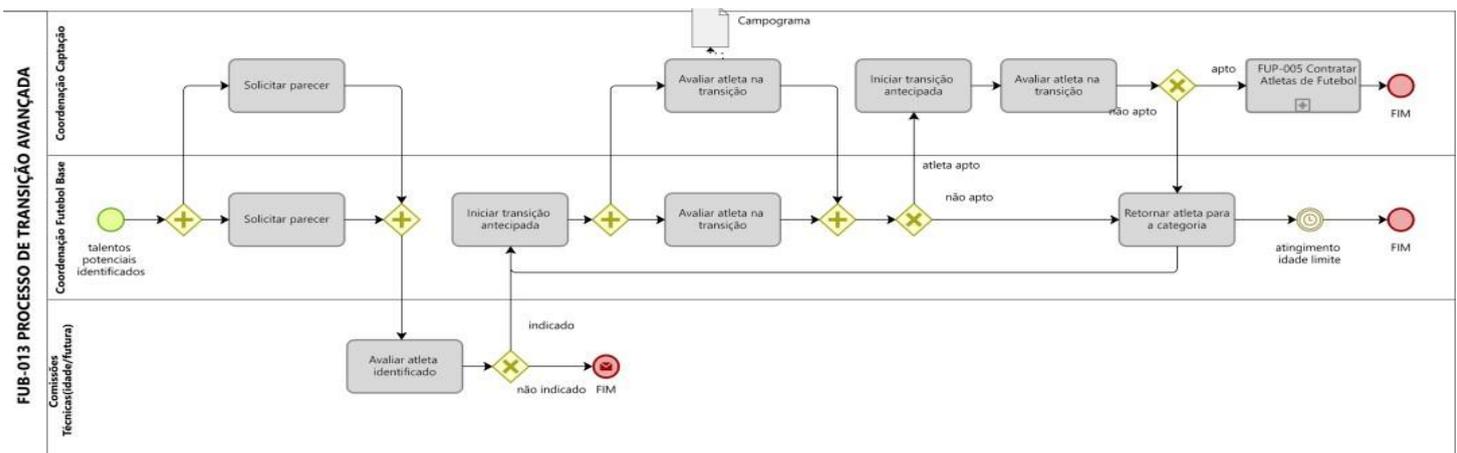
Relatórios de Aprovações de Atletas

Relatórios de Dispensas de Atletas

PROCESSO AVALIAÇÃO CATEGORIAS DE BASE – MANUTENÇÃO-TRANSIÇÃO



PROCESSO DE TRANSIÇÃO AVANÇADA





ORGANOGRAMA DO DEPARTAMENTO

Departamento de Captação – SFC -2023

Equipe de Captação



Paula Turato
(Analista / Observadora Técnica)



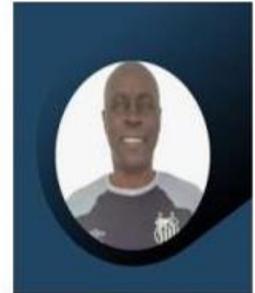
Paulo Roberto (Lilló)
(Observador Técnico)



Nenê Belarmino
(Observador Técnico)



Edson Valente
(Observador Técnico)



Luiz Carlos Balu
(Observador Técnico)



Performance de Aprovações dos Observadores de 2021 á 2023



Paulo Roberto (Lilló)
(Observador Técnico)

Exemplos de atletas aprovados:

- ✓ Sub 07 - Arthur Barbosa Neves
- ✓ Sub 09 - Arthur Olo Prado, Luiz Felipe de Jesus, Gustavo José
- ✓ Sub 11 - Paulo Miguel Muniz Basílio
- ✓ Sub 13 - Ryan Lorenzo Soares Silva, Isac Alves Miranda



Nenê Belarmino
(Observador Técnico)

Exemplos de atletas aprovados:

- ✓ Felipe Rafael Alves
- ✓ Carlos Henrique Alves Ribeiro
- ✓ Murillo Gabriel da Silva Sobrinho
- ✓ Miguel Elvira Costa

Sub 11



Luiz Carlos Balu
(Observador Técnico)

Exemplos de atletas aprovados:

- ✓ Sub 9 - Igor Del Rei Melo Corêa
- ✓ Sub 11 - Kauã Vinicius da Silva Lima e Luis Guilherme Freitas Lira
- ✓ Sub 13 - Arthur Strack da Rosa e Juan Rodrigues Xavier
- ✓ Sub 15 - Nathan William dos Santos Farias e Yuri Soares Ferreira de Araújo - (Convocado para Seleção Brasileira em 2023)



Edson Valente
(Observador Técnico)

Exemplos de atletas aprovados:

- ✓ Sub 9 - Rafael Augusto Fernandes Filho. 12/03/2014. Goleiro
- ✓ Sub 11 - Kauã Vinicius da Silva Lima e Felipe de Jesus Giovanni
- ✓ Sub 13 - Guilherme Palmeira Mendes Caspirro Goes



PLANEJAMENTO DO DEPARTAMENTO

Departamento de Captação – SFC

Diagnostico da captação no processo do clube

- **CATEGORIAS**– Conhecer detalhadamente cada categoria do clube.
- **ATLETAS** – Saber a opinião das comissões técnicas de cada categoria do clube sobre as carências de atletas.
- **OBSERVADORES** – Ver o olhar de cada observador em relação as categorias de base do clube.
- **CRIAÇÃO DE PROCESSOS DE ENTRADA E SAÍDA** – Saber o fluxograma de chegada e saídas de atletas.
- **ORGANIZAÇÃO DO DEPARTAMENTO DE CAPTAÇÃO** – Identificar os observadores que podem contribuir na captação do clube e estarem aptos ao novo modelo de captação do clube.
- **METAS E RELATÓRIOS** – Estipular metas de atletas por observador, elaboração de relatórios, programações semanais e serem proativos nas suas demandas.
- **REUNIÕES PERIÓDICAS** – Estipular reuniões com os observadores e comissões para alinharmos as observações a serem realizadas.



METAS DO DEPARTAMENTO

Departamento de Captação - SFC

- **ORGANIZAMOS TODOS OS PROCESSOS DA CAPTAÇÃO** (Entrada e saída de atletas, avaliações, relatórios, etc...)
- **ORGANIZAMOS OS PROCESSOS DE AVALIAÇÕES** (Modelos de avaliações mencionadas no relatório, filtragem de atletas, etc...)
- **TER CREDIBILIDADE PERANTE O MERCADO** (Para fazermos futuras parcerias com equipes, agentes, etc....)
- **ORGANIZAMOS UM PLANO SALARIAL PARA OS ATLETAS** (Estipulamos um teto salarial na base e respectivamente estamos adequando nas suas categorias)
- **DIMUNUIÇÃO DO NÚMERO DE ATLETAS NAS CATEGORIA** (Estipularemos após as transições das categorias o número ideal de atletas por categoria.
- **VISITAS A FRANQUIAS E PROJETOS** (Sermos transparente e objetivo nas nossas observações, sendo muito receptivo com as FRANQUIAS pois a mesma é uma fonte de renda ao clube e nos projetos tentarmos fidelizar os parceiros pontuais.
- **CAPTAÇÃO AGRESSIVA** (Estarmos atento ao dia a dia do clube nos treinamentos para sermos assertivos e pontuais na captação de atletas.



MODELO DE AVALIAÇÕES

Departamento de Captação - SFC

- **AVALIAÇÕES DE INDICAÇÕES:** Serão realizadas durante o ano avaliações abertas nos meninos da vila, com as categorias Sub11, Sub13, Sub15 e Sub17, os atletas que quiserem fazer essas avaliações tem que entrar em contato com o departamento de captação para participar da mesma. Cada pessoa externa e interna tem o direito de indicar 1 atleta por avaliação. Indicações políticas para as avaliações serão via Marco Scandiuzzi.
- **AVALIAÇÕES NAS CATEGORIAS DE BASE DO CLUBE:** Serão realizadas durante o ano apenas com o aval da coordenação do clube, mediante a relatório e com o ok da comissão técnica. Atletas observados por alguém do clube em competições, jogos ou vídeos a vinda do atleta será autorizada apenas após a apresentação do relatório e com o ok coordenação.
- **AVALIAÇÕES DE VIDEOS:** Todo material de vídeo de atletas tem que ser enviado para a nossa parceira DREANSTOCK que fazem a primeira filtragem dos materiais recebidos.
- **AVALIAÇÕES DE FUTSAL:** Em parceria com a coordenação do futsal para deslocamos os observadores para realizarem avaliações nas mesmas, conforme relato do observador decidiremos se o atleta vem para a avaliação de indicações ou para a categoria.
- **AVALIAÇÕES EXTERNAS:** Através de ofícios as cidades, projetos ou parceiros formalizam via ofício a ida dos nossos observadores aos seus locais, custeando toda a logística do observador, constando no ofício que é proibido qualquer cobrança dos atletas que serão avaliados.
- **VISITAS A FRANQUIAS E PROJETOS:** Seremos transparente e objetivo nas nossas observações, sendo muito receptivo com as FRANQUIAS pois a mesma é uma fonte de renda ao clube e nos projetos tentarmos fidelizar os parceiros pontuais.



FLUXOGRAMA DAS AVALIAÇÕES

Departamento de Captação - SFC





CAPTAÇÃO NO CENÁRIO NACIONAL

- Conseguimos estar presentes em todas as regiões do Brasil.
- Não conseguimos estar apenas 4 estados Amazonas, Acre, Piauí e Rio Grande do Norte.
- Visitamos nessas regiões Franquias, Projetos e Clubes de menor expressão.
- Conseguimos fidelizar parceiros.

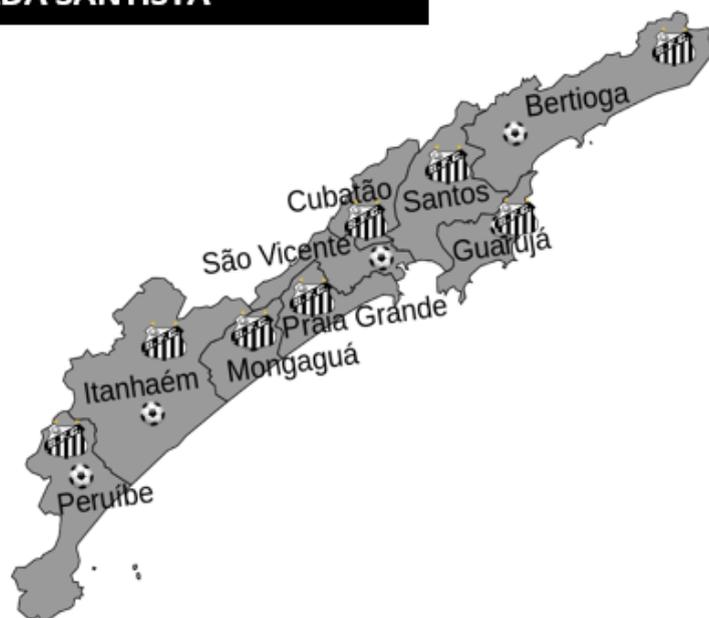


Departamento de Captação - SFC



CAPTAÇÃO NA BAIXADA SANTISTA

- ESTIVEMOS PRESENTES EM TODAS AS CIDADES DA BAIXADA SANTISTA (9 CIDADES)
- REALIZAMOS VISITAS TÉCNICAS
- FRANQUIAS NA REGIÃO
- OBSERVAÇÃO DE FUTSAL
- FIDELIZAMOS PARCEIROS
- OBSERVAMOS TORNEIOS PARALELOS
- FUTEBOL NA PRAIA - LAZER



Integração Futebol e Futsal Santos F.C.

Departamento de Captação - SFC



MODELOS DE RELATÓRIOS

Departamento de Captação - SFC

Relatórios de Avaliações Externas e Indicações

Relatórios de Indicações de Atletas nas Categorias

Departamento de Captação - S.F.C.

Avaliações nas Categorias

Categoria Sub12					
Nome	Ano	Clube	Origem	Idade	Status
Lucas Henrique P. Santos	2011	Alagoinhas	Atletico Paranaense (PR)	12	Indicado
Matheus de Souza Gomes	2010	Alagoinhas	União São João (SP)	12	Indicado

Categoria Sub15					
Nome	Ano	Clube	Origem	Idade	Status
Arthur Magalhães Cordeiro	2009	Alagoinhas	União São João (SP)	15	Indicado
Matheus Henrique de Souza Neto	2008	Alagoinhas	União São João (SP)	15	Indicado

Categoria Sub17					
Nome	Ano	Clube	Origem	Idade	Status
Matheus Henrique de Souza Neto	2008	Alagoinhas	União São João (SP)	17	Indicado
Matheus Henrique de Souza Neto	2008	Alagoinhas	União São João (SP)	17	Indicado

Relatórios de Aprovações de Atletas

SCOUT / MONITORAMENTO

Nome: Arthur Magalhães Cordeiro

DATA DE NASCIMENTO: 12/04/2009 (10 anos)

ALTURA: 1,60m PESO: 55kg

LATERALIDADE: Destro NATURALIDADE: Brasil

PROFIS:

RECOMENDACIONAL: **SEMPRE DESENVOLVA O FUTURO**

Relatórios de Dispensas de Atletas

Scout | Avaliação Interna

Kauan Henrique de Araújo Santos

18 ANOS (20/04/2000)

PL. Direito

Posição: Extremo

Nome: KAUAN

PROVAÇÃO: SIM NÃO

Prós: Físico Técnico

Contra: Físico Técnico

Assuntos a melhorar:

- Exatidão técnica
- Força física
- Visão de jogo
- Posicionamento
- Defensividade



Banco de Dados

Departamento de Captação - SFC

Santos Futebol Clube



Top Five Atletas de Base

América MG			Guarani			Série B		
Ano	Nome	Posição	Ano	Nome	Posição	Ano	Nome	Posição
2004	Rafael Raul	Volante	2008	Lucas Silva	L.E	2008	Felipe Pietro	Atacante
2004	Heitor Lima	Zagueiro	2007	Ryan	Meia	2008	Eduardo Camilo	Meia
2008	Paulo	Extremo	2007	Gustavo S.	Atacante	2008	Ryan Adilson	L. Esquerdo
2005	Adyson Soares	Extremo	2009	Pyetro C.	Zagueiro	2008	Gabriel Nogueira	Volante
2008	Gabriel	Zagueiro				2009	Ryan Luca	Meia

Ponte Preta			Desportivo Brasil			Ituano		
Ano	Nome	Posição	Ano	Nome	Posição	Ano	Nome	Posição
2006	Kauan Eduardo	Atacante	2006	Kauan Almeida	Atacante	2005	Kauan Richard	LE
2008	João V. Leite	LE	2007	Nathan Cruz	Atacante	2005	João Pedro	Zagueiro
2008	Gabriel Andrade	LD	2008	Diego Silva	Volante	2008	Alexandre Viana	LE
2008	Matheus Henrique	Atacante	2008	Matheus Garcia	Meia	2008	Guilherme Lima	Extremo
2008	Lucas Emanuel	Atacante	2009	João Abrahão	LD	2008	Eduardo Santos	Meia

Ferroviária			Atlético GO			Novorizontino		
Ano	Nome	Posição	Ano	Nome	Posição	Ano	Nome	Posição
2007	Filipi Silva	LD	2005	Lucas Amaral	L. Direito	2006	Arthur Bauru	LD
2007	Lucas S.	Meia	2008	Asafe Mesquita	Meia	2007	Isac Robinho	Extremo
2008	Guilherme Zucaro	Atacante	2006	Alexander Gil	Médio	2008	Ronaldo Gabriel	Atacante
2009	Abner Ramos	Atacante	2008	Anthony Gabriel	Meia	2008	Fabio Santos	Meia
2005	Cantarelli	Atacante	2008	Akyles Cruz	Meia			



Departamento de Captação – SFC

Projeção da Categoria Sub20 - de 2021 a 2023 – SFC

➤ Número de atletas na categoria sub20 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – 56 atletas – com 30 liberações – 4 atletas promovidos ao profissional – 22 atletas com contrato que expiraram o período da base – tivemos apenas 1 contratação na categoria.
- Em 2022 – 38 atletas – com 11 liberações - 6 atletas promovidos ao profissional – tivemos a contratação de 9 atletas para a categoria.
- Em 2023 – 42 atletas – com 6 liberações – 5 atletas transitando ao profissional – tivemos a contratação de 5 atletas até o momento.

➤ Desempenho técnico da categoria sub20 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – equipe foi eliminada na 1ª fase do Brasileiro e terminou em 4º lugar o Paulista Sub20.
- Em 2022 – equipe foi Vice Campeã da Copa São Paulo – Eliminada na 1ª fase do Brasileiro e foi Campeão Paulista Sub20.
- Em 2023 – equipe foi 3º colocada na Copa São Paulo - Semifinalista do Brasileiro Sub20 – 3ª fase do Paulista – Quartas da Copa Brasil.

➤ Atletas convocados da categoria sub20 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – Não tivemos nenhum atleta convocado para seleções.
- Em 2022 – Tivemos a convocação de quatro atletas, Miguel, Enzo e Zabala todos para a Seleção Boliviana Sub20 e Wesley Patati para a Seleção Brasileira Sub20.
- Em 2023 – Até o presente momento tivemos o atleta Miguel e Enzo convocado para a Seleção Boliviana Sub20.



Departamento de Captação – SFC

Campograma Sub20 - 2023

CAMPOGRAMA - SUB20

Temporada 2023

Atletas 03/04/05/06

GOLEIRO - 1

1	GUSTAVO - 04
2	JOÃO VICTOR - 04
3	RODRIGO F. - 05
4	JOÃO INACIO - 04

Nº de Atletas no Elenco: 37

Atletas de Projeção: 24

Atletas em Dúvida: 09

Atletas no PROF: 04

LATERAL DIREITO - 2

5	ROBERT - 04
6	ORLANDO - 05

ZAGUEIRO - 3

7	JAIR - 05
8	M. MATIAS - 04
9	T. BALIEIRO - 03

ZAGUEIRO - 4

10	DIEGO - 04
11	LUIS EDUARDO - 04
12	CONTRERAS - 06

LATERAL ESQUERDO - 6

13	KEYSON - 04
14	DIAGO - 03

MEIO CAMPO - 5

15	BALÃO - 03
16	ANDRÉ - 04
17	M. MARTINS - 05
18	RAFAEL - 03

MEIO CAMPO - 8

19	HYAN - 04
20	GUSTAVO - 05
21	M. NUNES - 03
22	KEVIN - 03
23	ZÉ RAFAEL - 03

MEIO CAMPO - 10

24	MIGUEL - 04
25	BERNARDO - 05
26	BOMTEMPO - 05
27	PADDOYAN - 04
28	FELIPE C. - 05

ATACANTE DE LADO - 7

29	PATATI - 03
30	KAUÃ - 04
31	GABRIEL - 04

ATACANTE - 9

32	ENZO - 04
33	VITOR MICHEL - 03
34	RENYER - 03

ATACANTE DE LADO - 11

35	FERNANDO - 03
36	LAURINDO - 05
37	PAULO - 04



Departamento de Captação – SFC

Projeção da Categoria Sub17 - de 2021 a 2023 – SFC

➤ Número de atletas na categoria sub17 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – 50 atletas – com 35 liberações – 6 atletas promovidos ao Sub20 – 9 atletas que permaneceram na categoria – tivemos apenas 3 contratação na categoria.
- Em 2022 – 40 atletas – com 10 liberações - 10 atletas promovidos ao sub20 – tivemos a contratação de 6 atletas para a categoria.
- Em 2023 – 43 atletas – com 5 liberações – tivemos a contratação de 9 atletas até o momento.

➤ Desempenho técnico da categoria sub17 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – equipe foi eliminada na 1ª fase do Brasileiro e terminou em 6º lugar o Paulista Sub17.
- Em 2022 – equipe foi 4ª colocada no Brasileiro Sub17 - foi terceira colocada no Paulista Sub17- Campeão da Paulista Cup Sub16.
- Em 2023 – equipe foi 3ª colocada na Copa Fam - Campeão Brasileiro Sub16- Quartas de Finais do Paulista e do Campeonato Brasileiro

➤ Atletas convocados da categoria sub17 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – Não tivemos nenhum atleta convocado para seleções.
- Em 2022 – Tivemos a convocação de quatro atletas, João Souza, João Chermont e Rodrigo Cesar todos para a Seleção Brasileira Sub17 e Marcelo Contreras para a Seleção Boliviana Sub17.
- Em 2023 – Até o presente tivemos 4 atletas convocados para seleções Marcelo Contreras na Seleção Boliviana e João Souza, Samuel, Rodrigo e JP na Seleção Brasileira Sub17.



Departamento de Captação – SFC

Campograma Sub17 - 2023

CAMPOGRAMA - SUB17-

Temporada 2023

Atletas 06/07

GOLEIRO - 1

1	JACKSON -06
2	THOMAZ -06
3	GUSTAVO -06
4	PAULO HENRIQUE -0
5	GUILHERME -07

Nº de Atletas no Elenco: 44

Atletas de Projeção: 33

Atletas em Dúvida: 09

Atletas no DM: 02

LATERAL DIREITO - 2

6	CHERMONT -06
7	RAFAEL GATO -06
8	PEDRO LEVI -07
9	G. LIGEIRO -07

ZAGUEIRO - 3

10	CONTRERAS -06
11	JOÃO ALENCAR -07
12	RYAN - 07

ZAGUEIRO - 4

13	SAMUEL - 06
14	DIEGO -06
15	JOÃO ANANIAS -07

LATERAL ESQUERDO - 6

16	SOUZA - 06
17	PEDRO YAN - 06
18	VINICIUS LIRA - 07
19	PEDRO CANELA - 07

MEIO CAMPO - 5

20	LÊNIN -06
21	KENAY - 06
22	LUCAS JAIME - 07
23	MATHEUS - 06
24	EVERTON -06

MEIO CAMPO - 8

25	M. PARÁ - 07
26	M. COUTINHO - 07
27	M. TEIXEIRA -07
28	ASAFE - 07
29	KAUÃ SOUZA - 06

MEIO CAMPO - 10

30	LUCAS YAN - 06
31	MATHEUS LIMA - 06
32	PEDRO F. PEPE - 07
33	LUÍS GUSTAVO - 07
34	ROBSON JR. - 07

ATACANTE DE LADO - 7

35	JOÃO VICTOR - 07
36	PEDRO PADULA - 07
37	CAUÃ MELLER - 07

ATACANTE - 9

38	RODRIGO -06
39	LUCA - 07
40	ARTHUR - 06
41	PABLO SOUZA - 07

ATACANTE DE LADO - 11

42	MATEUS XAVIER - 07
43	EDUARDO DUDU - 06
44	NICOLAS PICOLÉ - 07



Departamento de Captação – SFC

Projeção da Categoria Sub15 - de 2021 a 2023 – SFC

➤ Número de atletas na categoria sub15 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – 48 atletas – com 16 liberações – 20 atletas promovidos ao Sub17 – 12 atletas que permaneceram na categoria – tivemos apenas 5 contratações na categoria.
- Em 2022 – 45 atletas – com 08 liberações - 18 atletas promovidos ao sub17 – tivemos a contratação de 10 atletas para a categoria.
- Em 2023 – 55 atletas – com 7 liberações – tivemos a contratação de 11 atletas até o momento.

➤ Desempenho técnico da categoria sub15 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – equipe foi quinta colocada na Copa Nike e terminou em 6º lugar o Paulista Sub15.
- Em 2022 – Vice Campeão da Copa Votorantim – Vice Campeão da Copa Nike – 3º Colocado no Paulista Sub15 e Campeão da Paulista Cup Sub14.
- Em 2023 – Campeão da Copa Votorantim - Campeão da Nike – Quartas de Finais do Paulista Sub15 e Sub14.

➤ Atletas convocados da categoria sub15 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – Não tivemos nenhum atleta convocado para seleções.
- Em 2022 – Tivemos a convocação de dois atletas, Pedro Firmino (Pepe) e Murilo (Para) ambos para a Seleção Brasileira Sub17.
- Em 2023 – Tivemos a convocação de sete atletas, João Pedro, Gazzotto, Rafael, Yuri, Fabri, Nadson e Fernando todos para a Seleção Brasileira Sub15.



Departamento de Captação – SFC

Campograma Sub15 - 2023

CAMPOGRAMA - SUB15-

Temporada 2023
Atletas 08/09

GOLEIRO - 1	
1	JOÃO PEDRO - 08
2	VICTOR - 08
3	TRIAGO - 08
4	ARTHUR - 09
5	FERNANDO - 09

Nº de Atletas no Elenco: 55	
Atletas de Projeção: 44	
Atletas em Débito: 11	
Atletas no DM: 09	

LATERAL DIREITO - 2	
6	CRUZ - 08
7	ROBERTO - 08
8	LUCAS - 09
9	GIOVANNI - 09

ZAGUEIRO - 3	
10	MURSA - 08
11	GAZZOTTO - 08
12	GABRIEL - 09
13	JOÃO SÁ - 09

ZAGUEIRO - 4	
14	COCO - 08
15	MOISÉS - 08
16	PABLO - 09
17	NATHAN - 09

LATERAL ESQUERDO - 6	
18	RAFAEL - 08
19	RABELO - 09
20	MAYLON - 09

MEIO CAMPO - 8	
26	YURI - 08
27	PIERRI - 08
28	E. OLIVEIRA - 08
29	G. JUSTINO - 08
30	CARVALHO - 09
31	TAKAU - 09
32	HARLEY - 09

MEIO CAMPO - 5	
21	KAUA - 08
22	LANDRY - 08
23	MENDES - 09
24	ROCHA - 09
25	KAUAN - 08

MEIO CAMPO - 10	
33	FABRI - 08
34	WEVERTON - 08
35	RENAN - 08
36	VITOR - 09
37	MELO - 09
38	LUCCA - 09

ATACANTE DE LADO - 7	
39	DRANQUINHO - 08
40	BENICIO - 08
41	ALEXANDER - 09
42	NADSON - 09
43	JOÃO G. - 09
44	ORDONES - 09

ATACANTE - 9	
45	PRADILLA - 08
46	QUINELLI - 08
47	NOGUEIRA - 09
48	HUDSON - 09
49	AVELINO - 09

ATACANTE DE LADO - 11	
50	DAMASIO - 08
51	ENZO F. - 08
52	DUDU - 08
53	RILKIFFER - 09
54	RYAN - 09
55	JOÃO - 09



Departamento de Captação – SFC

Projeção da Categoria Sub13 - de 2021 a 2023 – SFC

➤ Número de atletas na categoria sub13 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – Categoria não retornou naquele ano devido a pandemia.
- Em 2022 – 33 atletas – com 07 liberações - 18 atletas promovidos ao sub15 – tivemos a contratação de 12 atletas para a categoria.
- Em 2023 – 40 atletas – com 3 liberações – tivemos a contratação de 6 atletas até o momento.

➤ Desempenho técnico da categoria sub13 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – Não houve competição devido a Pandemia.
- Em 2022 – Vice Campeão da Copa Integração – Vice Campeão Paulista Sub13.
- Em 2023 – Aguardando o termino das competições.

➤ Atletas convocados da categoria sub13 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – Não há convocação para essa categoria.
- Em 2022 – Não há convocação para essa categoria.
- Em 2023 – Não há convocação para essa categoria.



Departamento de Captação – SFC

Campograma Sub13 - 2023

CAMPOGRAMA - SUB 13

Temporada 2023

Atletas 10/11

GOLEIRO - 1	
1	Gustavo Silva
2	Victor Calado
3	Joaquim Deirane
4	Thiago Vasconcelos
5	Lucas Gabriel
6	Lucas Catini

Nº de Atletas no Elenco: 52
Projeção: 40
Dívidas: 12
Atletas no DM: 0

LATERAL DIREITO - 2	
7	Daivyd Juan
8	Lucas Gomes
9	Guilherme Foguete
10	Marcos Peres
11	João Ornelas

ZAGUEIRO - 3	
12	Arthur Rocha
13	Jonas Santos
14	Enzo Oliveira
15	Marcello Dias

ZAGUEIRO - 4	
16	João Miguel
17	Samuel Mariano
18	Arthur Vivi

LATERAL ESQUERDO - 6	
19	Henzo Gabriel
20	Kauã Miranda
21	João Palma
22	Felipe Sgarbi
23	Sérgio Torres

MEIO CAMPO - 8	
30	Arthur Lima
31	Murilo de Souza
32	Arthur Galdino
33	Calleb Andrade
34	Ryan Lorenzo
35	Lucas Carvalho

MEIO CAMPO - 5	
24	Francisco Souza
25	Matheus Matias
26	Gustavo Ribeiro
27	Bruno Lino
28	João Leme
29	David Willian

MEIO CAMPO - 10	
36	Paulo Leite
37	Brayan Torres
38	Juan Xavier
39	Kayky Santos
40	Gabriel Soares
41	Cauã Lima

ATACANTE DE LADO - 7	
42	Leonardo Salim
43	Isaac Miranda
44	Pablo Abreu
45	Julio Damasceno

ATACANTE - 9	
46	Ignácio
47	Luan Vieira
48	Bernardo Silveira
49	Arthur Correia

ATACANTE DE LADO - 11	
50	Nicolas Yudi
51	Arthur Strack
52	Kauã Siviero



Departamento de Captação – SFC

Projeção da Categoria Sub11 - de 2021 a 2023 – SFC

➤ Número de atletas na categoria sub11 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – Categoria não retornou naquele ano devido a pandemia.
- Em 2022 – 17 atletas – com 08 liberações - 18 atletas promovidos ao sub13 – tivemos a contratação de 10 atletas para a categoria.
- Em 2023 – 20 atletas – com 3 liberações – tivemos a contratação de 8 atletas até o momento.

➤ Desempenho técnico da categoria sub11 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – Não houve competição devido a Pandemia.
- Em 2022 – Campeão da Copa Dani Cup – 3º colocado Copa Leme – 3º colocado Paulista Sub11.
- Em 2023 – Aguardando o termino das competições.

➤ Atletas convocados da categoria sub11 no decorrer dos últimos anos;



- Em 2021 – Não há convocação para essa categoria.
- Em 2022 – Não há convocação para essa categoria.
- Em 2023 – Não há convocação para essa categoria.



Departamento de Captação – SFC

Campograma Sub11 - 2023

CAMPOGRAMA - SUB 11

Temporada 2023

ATLETAS 12/13

GOLEIRO - 1

1	KAUE MUNIZ
2	LORENZO
3	BRAYAN
4	ENZO
5	DAVI JACULI
6	VITOR CRUZ

Nº de Atletas no Elenco: 46
 Atletas para Projeção: 34
 Dúvidas: 12

LATERAL DIREITO - 2

7	DAVI GIL
8	PAULO MIGUEL
9	VINICIUS P.
10	KAUE TERRA
11	ANTHONY S.
12	EDUARDO H.

ZAGUEIRO - 3

13	BERNARDO
14	MURILLO G.
15	DAVI L.
16	RUAN B.

ZAGUEIRO - 4

17	MIGUEL T.
18	ENZO A.
19	CAIQUE M.

LATERAL ESQUERDO - 6

20	FELIPE JESUS
21	MARLLON
22	DAVID PALOMO
23	GABRIEL ULISSES
24	LUCCA MELO

MEIO CAMPO - 5

25	LUIZ G.
26	MIGUEL E.
27	DAVI P.
28	MATHEUS G.
29	RYAN C.

MEIO CAMPO - 8

30	LUIZ M.
31	GUSTAVO R.
32	JOÃO P.
33	RAFAEL S.

MEIO CAMPO - 10

34	KAUAN B.
35	GABRIEL Z.
36	KAUA V.
37	ENZO D.
38	MIGUEL K.

ATACANTE DE LADO - 7

39	CARLOS H.
40	MIGUEL K.
41	JOÃO V.

ATACANTE - 9

42	PHELIPE T.
43	FELIPE R.
44	CAUA D.

ATACANTE DE LADO - 11

45	CAUA F.
46	KAUAN L.



ESTRUTURA – GINÁSIO FUTSAL

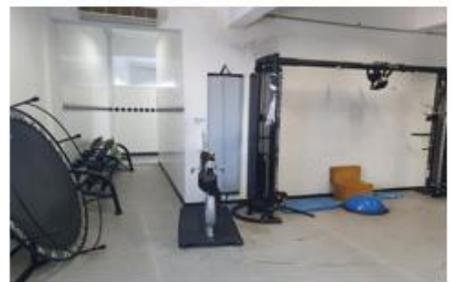


ESTRUTURA – ALOJAMENTO CASA





ESTRUTURA – ACADEMIA/FISIOTERAPIA



ESTRUTURA – CT MENINOS DA VILA





DEPARTAMENTO PSICOSOCIAL



CALENDÁRIO ANUAL DE ATIVIDADES SOCIOEDUCATIVAS - 2023

CATEGORIAS: SUB 15, 17 E 20

MÊS	TEMA	PALESTRANTE / MEDIADOR
Janeiro	Férias Programadas das categorias	
Fevereiro	Férias Programadas das categorias	
Março	Aprovação do Departamento Psicosocial e Pedagógico - Cartilha dos Atletas	Psicólogo, Assistente Social e Pedagogo do SFC
Abril	Visita ao Memorial do Clube	Departamento - Memorial do Clube
Maio	Moda Training - Relação saudável com as Redes Sociais / Parte 1	Departamento de Comunicação do SFC
Junho	Nutrição Esportiva - Escolhas Alimentares / Parte 1	Departamento de Nutrição do SFC
Julho	Bate-papo com o ídolo	Atleta do Departamento Profissional Formado no Futebol de Base do SFC
Agosto	Sono e seus benefícios	Departamento de Psicologia do SFC
Setembro	Moda Training - Relação saudável com as Redes Sociais / Parte 2	Departamento de Comunicação do SFC
Outubro	Nutrição Esportiva - Escolhas Alimentares / Parte 2	Departamento de Nutrição do SFC no Profissional Convocado
Novembro	Transição - Novas Possibilidades	Profissional Convocado
Dezembro	Férias Programadas das categorias	

* Data a definir
* Temática do mês sujeita a alterações

SANTOS F.C.
Rua Francisco de Sá, 437
Vila Sport, Santos (SP) - Brasil
CEP: 13.030-900
Tel: 51 - 33.557.400

SANTOS BUSINESS CENTER
Avenida Parahyba, 1.007
Parahyba, Santos (SP) - Brasil
CEP: 13.030-900
Tel: 51 - 33.557.400

www.santos.com.br

CALENDÁRIO ANUAL DE ATIVIDADES SOCIOEDUCATIVAS - 2023

CATEGORIAS: SUB 11 E 13

MÊS	TEMA	PALESTRANTE / MEDIADOR
Janeiro	Férias Programadas das categorias	
Fevereiro	Férias Programadas das categorias	
Março	Aprovação do Departamento Psicosocial e Pedagógico - Cartilha dos Responsáveis pelos Atletas	Psicólogo, Assistente Social e Pedagogo do SFC
Abril	Visita ao Memorial do Clube	Departamento - Memorial do Clube
Maio	Redes Sociais - Plano	Psicólogo, Assistente Social e Pedagogo do SFC
Junho	Bate-papo com o ídolo	Atleta do Departamento Profissional Formado no Futebol de Base do SFC
Julho	Redes Sociais - Cultura	Psicólogo, Assistente Social e Pedagogo do SFC
Agosto	Moda Training - Relação saudável com as redes sociais	Departamento de Comunicação do SFC
Setembro	Saúde Bucal	Profissional Convocado
Outubro	Mês das Crianças - Ginástica e Brincadeiras	Psicólogo, Assistente Social, Pedagogo e Preparador Físico do SFC
Novembro	Transição e Adaptação	Profissional Convocado
Dezembro	Férias Programadas das Categorias	

* Data a definir
* Temática do mês sujeita a alterações

SANTOS F.C.
Rua Francisco de Sá, 437
Vila Sport, Santos (SP) - Brasil
CEP: 13.030-900
Tel: 51 - 33.557.400

SANTOS BUSINESS CENTER
Avenida Parahyba, 1.007
Parahyba, Santos (SP) - Brasil
CEP: 13.030-900
Tel: 51 - 33.557.400

www.santos.com.br

ATLETAS COM PASSAGEM PELA BASE E FUTSAL DO SANTOS



	ROBINHO		EMERSON PALMIERI		MORAES		DIEGO MONAR		RODRYGO
	DIEGO		LUCAS OTAVIO		SERGINHO		ANDERSON CARVALHO		LUCAS LOURENÇO
	NEYMAR		VITOR ANDRADE		ALAN PATRICK		FELIPE		BSON BAMBU
	GABRIEL		FERNANDO MEDEIROS		LUCAS CRISPIN		RENATINHO		KAIO JORGE
	ADRIANO		MARCELO		BRUNO MORAES		VICTOR YAN		SANDRY
	NEILTON		CARLETO		EDMILSON		YURI ALBERTO		ANDERSON CEARÁ

SUMÁRIO TÉCNICO

2023

PERFORMANCE DA EQUIPE DE FUTEBOL MASCULINO

Campeonato Paulista	12º lugar	
Copa do Brasil	Eliminado	Oitavas de final
Copa Sul Americana	Eliminado	Fase de grupos
Copa Libertadores da América	Não participou	
Campeonato Brasileiro	17º lugar	



PERFORMANCE DA EQUIPE DE FUTEBOL FEMININO

Campeonato Paulista	2º LUGAR	
Campeonato Brasileiro	6º LUGAR	
LADIES CUP	2º LUGAR	

PERFORMANCE DE FUTEBOL DE BASE SUB-20

Campeonato Paulista	ELIMINADO	OITAVAS
Copa São Paulo	ELIMINADO	SEMI
Copa do Brasil	ELIMINADO	OITAVAS
Campeonato Brasileiro	ELIMINADO	SEMI-FINAL

Sub-17 – 16

Campeonato Paulista	ELIMINADO	QUARTAS
Campeonato Brasileiro	ELIMINADO	QUARTAS
Copa do Brasil	NÃO DISPUTOU	
Paulista Cup	CAMPEÃO	

Sub 15 - 14

Campeonato Paulista	ELIMINADO	QUARTAS
Copa Votorantim	CAMPEÃO	
Copa Nike	CAMPEÃO	
Paulista Cup	CAMPEÃO	
Copa Integração	3º LUGAR	

Sub 13

Campeonato Paulista	ELIMINADO	SEMI-FINAL
Paulista Cup	ELIMINADO	SEMI-FINAL

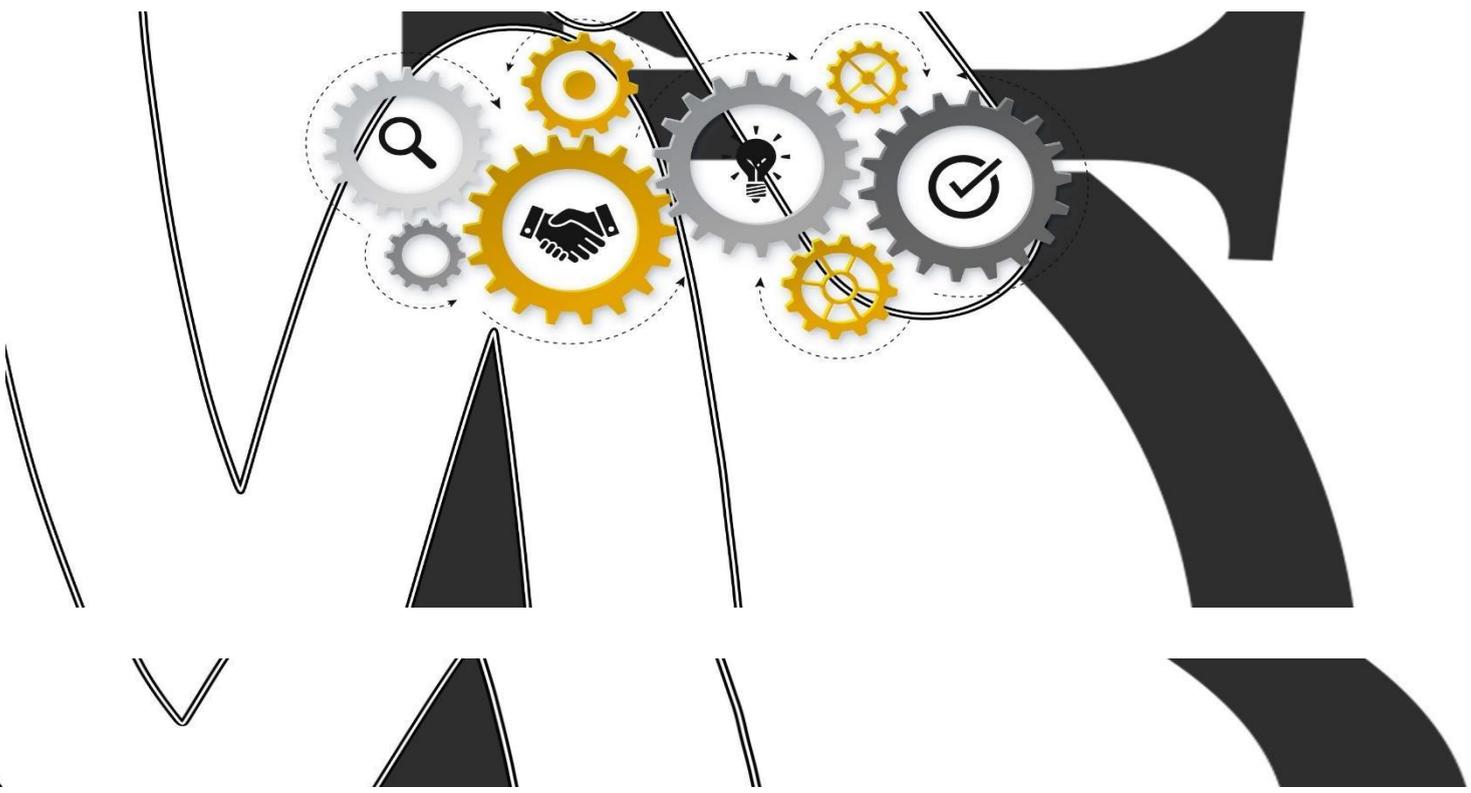
Sub 11

Campeonato Paulista	ELIMINADO	SEMI-FINAL
Dani Cup Bahia	CAMPEÃO	





PROGRAMAS SOCIOASSISTENCIAIS



RELATÓRIO DE AÇÕES SOCIAIS MUITO ALÉM DO FUTEBOL 2023

- **Membros do Comitê de Diversidade do Santos FC realizam curso de enfrentamento ao racismo.**

O Santos FC contemplou dez colaboradores que são membros do Comitê de Equidade, Diversidade e Inclusão com o curso ABC da Raça para Empresas, do Instituto Identidades do Brasil, com o objetivo de criar políticas antirracistas, para que o Clube se engaje cada vez no combate ao Racismo Estrutural.

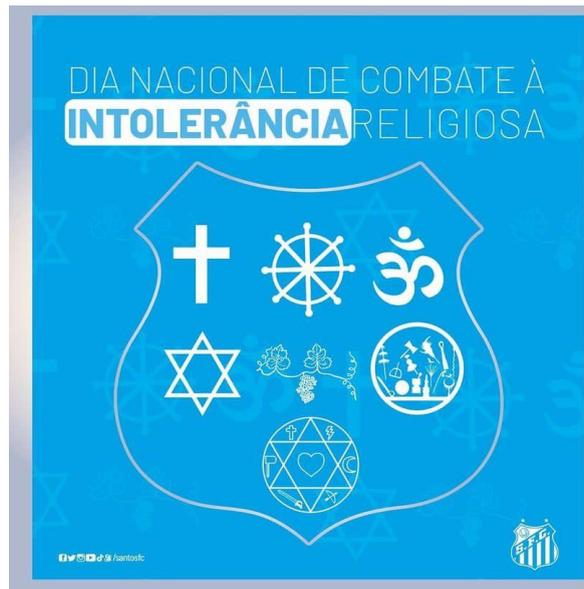
- **Santos FC doa bolas para entidade que atende pessoas em vulnerabilidade social.**

O Santos FC doou 150 bolas licenciadas para a Sociedade de Melhoramentos da Vila Pantanal, no bairro Saboó, em Santos, que atende pessoas em vulnerabilidade social, no mês de janeiro



- **Santos FC faz campanha para alertar sobre o combate à intolerância religiosa.**

O Dia Nacional de Combate à Intolerância Religiosa é celebrado no dia 21 de janeiro e foi instituído pela Lei Federal nº 11.635, de 2007. O Santos FC promoveu uma campanha interna para os seus colaboradores, com o objetivo de repudiar qualquer tipo de preconceito.



- Santos FC realiza campanha interna de coleta seletiva.

Campanha interna de coleta seletiva, que visa ensinar os funcionários a reduzirem, reutilizarem e reciclarem.

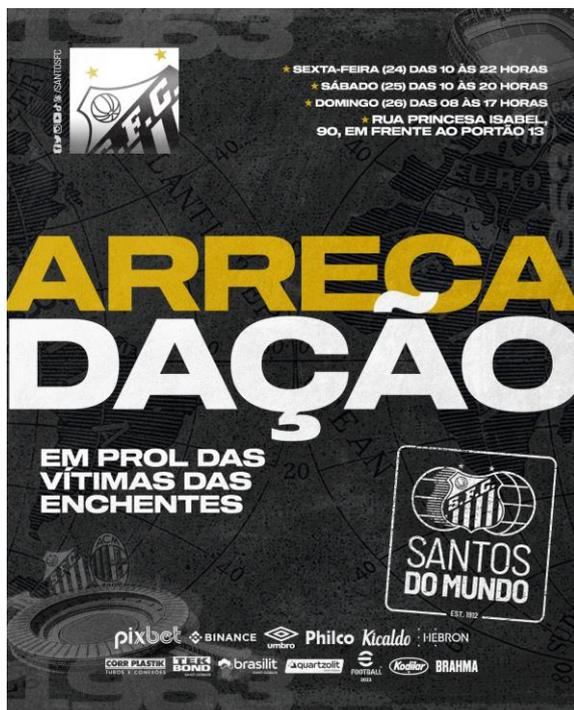
- Crianças, adolescentes e adultos atendidos pela LBV visitam a Vila Belmiro e são recepcionados por atletas do Clube.

O Santos FC recebeu uma visita muito especial nesta quarta-feira (15). Crianças e adolescentes, de 6 a 15 anos, que são atendidos, em Santos, pela LBV, Legião da Boa Vontade, estiveram na Vila Belmiro e foram recebidos pelos atletas, que participaram de um bate papo bem descontraído.



- Santos FC será ponto de arrecadação para as vítimas das chuvas do Litoral Paulista.

O Santos FC foi ponto de arrecadação para as vítimas das fortes chuvas que assolaram o Litoral do Estado de São Paulo. As doações poderão ser feitas nos próximos dois jogos no estádio Urbano Caldeira, a Vila Belmiro.



- Santos FC e Corinthians criam ação para ajudar vítimas das chuvas no litoral de SP.

O Santos Futebol Clube e o Sport Club Corinthians Paulista se uniram em uma iniciativa para ajudar as vítimas das chuvas que atingiram o litoral do estado de São Paulo nos últimos dias.



- Sereias da Vila realizam ação de conscientização da epilepsia.

Em apoio ao maio roxo, o Santos FC realizou uma ação com a Associação Brasileira de Epilepsia, da qual a jogadora Ketlen Wiggers é embaixadora.



- Em alusão ao dia Mundial da Conscientização do Autismo, Santos FC recebe visita de instituições no CT Rei Pelé.

O Santos FC, com o apoio da Comissão dos Direitos das Pessoas com Deficiência, da OAB Santos, recebeu uma visita de autistas atendidos pelas instituições Acolhe Autismo e Autismo Santos, no CT Rei Pelé.



- Santos FC apoia campanha de diagnóstico precoce de tumor cerebral em crianças e adolescentes.

O Santos FC apoiou uma ação muito especial, no intervalo de Santos FC e Bahia, na Vila Belmiro, pelo Campeonato Brasileiro. Uma faixa foi colocada em campo para chamar a atenção sobre o diagnóstico precoce de tumor cerebral em crianças e adolescentes



- Santos FC apoia campanha Saúde Mental Materna Importa.

Os jogadores do Santos FC entraram com uma faixa em campo, na partida de sábado, contra o Palmeiras, pelo Campeonato Brasileiro, na Vila Belmiro, em apoio à campanha Saúde Mental Materna Importa



- Dale Capela Kids, equipe campeã da Taça das Favelas, visitou a Vila Belmiro.

O time campeão da Taça das Favelas da Baixada Santista de 2023, o Dale Capela Kids, conheceu as instalações da Vila Belmiro e o Memorial das Conquistas



- Mascotes do Santos FC visitam a sede do Instituto Jô Clemente (IJC), em São Paulo.

O Santos FC e o Instituto Jô Clemente (IJC), referência nacional na inclusão de pessoas com deficiência intelectual, Transtorno do Espectro Autista (TEA) e doenças raras, firmaram uma parceria institucional



- Santos FC promove campanha “Juntos Contra o Racismo”.

O Santos FC promoveu, no jogo de sábado (03), contra o Internacional, na Vila Belmiro, pelo Campeonato Brasileiro, mais uma campanha contra o racismo, uma forma de reforçar nossa luta diária. 160 pessoas (controladores de acesso, comissários e seguranças de campo) que trabalharam na partida usaram uma camisa com a frase “Juntos Contra o Racismo”.



- Através do projeto “Minha Comunidade” crianças visitam o CT Rei Pelé e acompanham os treinos das Sereias da Vila e da equipe Sub-20.

Crianças da educação integral em parceria com a Prefeitura Municipal de Santos, conheceram o CT Rei Pelé através do projeto “Minha Comunidade”, e acompanharam os treinos das equipes feminina e do time masculino sub-20



– Atendidos pelo CENIN, Centro Integrado de Assistência a Pessoas com Câncer, visitam o Santos FC.

O Santos FC recebeu a visita de pacientes atendidos pelo CENIN – Centro Integrado de Assistência a Pessoas com Câncer. Todos participaram da visita monitora no Memorial das Conquistas



– Santos FC apoia o Criança Esperança 2023.

O Santos FC apoia o Criança Esperança que chega a 38^a edição em 2023 e este ano beneficiará 101 instituições por todo o Brasil



– Em parceria com a Prefeitura, Santos FC fará multivacinação na segunda (21).

O Santos FC, em parceria com o Departamento de Vigilância em Saúde da Prefeitura Santos, abre o Salão de Mármore para toda a população se vacinar.



– Ações Muito Além do Futebol foram realizadas na vitória contra o Grêmio.

O Santos FC, através do Muito Além do Futebol, programa de responsabilidade social do Clube, realizou ações na partida para apoiar a Campanha de Conscientização contra a Violência Doméstica.



– Com a presença de Ídolos Eternos e Mascotes, mais de 460 pessoas se vacinam no Santos FC.

A Campanha de Multivacinação, que foi realizada na segunda-feira (21), no Salão de Mármore do Estádio Urbano Caldeira, na Vila Belmiro, teve 468 doses aplicadas durante a ação, que contou com as presenças dos Ídolos Eternos Lima e Abel Verônico, além dos mascotes Baleinha e Baleião.



- Santos FC promove palestra para funcionários dentro da campanha “Agosto Lilás”. Teve como objetivo disseminar informações sobre o combate da violência contra a mulher.



- Santos FC e ACNUR promovem campanha para a inclusão de refugiadas afegãs no Brasil. A ação integra a campanha “Em uma nova direção”, que reflete a necessária mudança de direção na vida das pessoas do Afeganistão para que possam continuar a escrever suas histórias





Considerações Finais

Este ano de 2023 tivemos de novo agravamento de crises internas inerentes ao futebol e buscamos de todas as maneiras forças e apoio de todos os lados para superar estes desafios e, assim, finalizar o ano da melhor forma possível, lutando até o fim por conquistas para que a Nação Alvi Negra Praiana pudesse se orgulhar de sua história.

Também foi um ano de superação e conquistas, conseguimos manter nossos atendimentos, ampliamos cada vez mais, pois iniciamos novos projetos que vem de encontro com o compromisso institucional.

Alguns dos desafios deste ano não foram superados, e cabe a esta gestão apresentar seu mais profundo e sincero sentimento de desculpas pelos resultados alcançados.

O ano que finda marca uma ocorrência lamentável e único para a história de tantas glórias deste Clube, porém queremos deixar claro que de modo algum faltou empenho e dedicação, e estamos certos de que esta fase irá passar e o Santos voltará ao seu real lugar no futebol brasileiro e mundial.

Somos gratos a todos que nos apoiaram nesse ano, nossos colaboradores, beneficiários, apoiadores e que de forma direta ou indireta cedeu parte de seu tempo e/ou contribuiu de outras formas para que pudessemos trabalhar na promoção de sonhos e realizações.

O resultado obtido de modo algum reflete esta dedicação e somos desejosos de que este momento sombrio traga uma nova conscientização e perspectiva para encarmos o futuro, reestabelecendo e ou fortalecendo vínculos para o bem do Santos Futebol Clube.

A Presidência

Dezembro/2022





SANTOSFC.COM.BR        /SANTOSFC