



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2022



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMERICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010



RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2022

JUNHO/2022

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2022



Ilmos Srs.

CELSO DO CARMO JATENE

M.D. Presidente do Conselho Deliberativo do
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

ANDRES ENRIQUE RUEDA GARCIA

M.D. Presidente do Conselho Gestor do
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

**EGRÉGIO CONSELHO DELIBERATIVO DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE**

Nobres Conselheiros,

Este relatório não possui viés de julgamento, portanto, os assuntos nele citados tem por finalidade a amostra prévia dos dados coletados junto aos seus departamentos, trazendo informações contábeis, financeiras, jurídicas, administrativas, orçamentárias, operacionais, físicas, patrimoniais e estruturais da atual gestão do clube.



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



1 INTRODUÇÃO

De acordo com o **artigo 50, em sua letra “f” análise do balancete contábil trimestral**, atendendo também ao disposto no **artigo 73; no artigo 74 - Regimento Interno do Conselho Fiscal (artigo 17, letras “a” até “i”); no artigo 93, parágrafo 5º Prestação de contas trimestrais** do Estatuto Social, examinando as contas que compõem o primeiro trimestre encerrado em **“31 DE MARÇO DE 2022”, entregue pela administração em 28 de abril de 2022**, o Conselho Fiscal, apresenta seu relatório, destacando seus principais pontos.

Primeiramente, cabe destacar que foi feita análise comparativa dos valores orçados e realizados, tomando como referência o orçamento aprovado pelo plenário do Egrégio Conselho Deliberativo em 2021.

2 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

- O balancete do 1º trimestre apresenta um **SUPERÁVIT de R\$ 3.420.000** contra um orçamento que previa **SUPERÁVIT de R\$ 16.435.000**, uma diferença nominal negativa de R\$ 13.014.000 (-380,55%).
- Em 31/03/2022, o **Passivo Circulante** foi de **R\$ 314.971.000**. Em 31/12/2021 era de **R\$ 316.931.000**.
- Em 31/03/2022, o **Ativo Circulante** foi de **R\$ 90.298.000**. Em 31/12/2021 era **R\$ 89.026.000**.
- Em 31/03/2022, o **Passivo Não Circulante** foi de **R\$ 342.992.000**. Em 31/12/2021 era de **R\$ 350.221.000**.
- Em 31/03/2022, o **Ativo Não Circulante** foi de **R\$ 150.142.000**. Em 31/12/2021 era de **R\$ 157.184.000**.
- Nosso **Patrimônio Líquido** registra em 31/03/2022 o valor de **- R\$ 417.521.000** contra o valor de **- R\$ 420.942.000** em 31/12/2021 (ambos em situação de passivo a descoberto).



SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



3 RESULTADOS FINANCEIROS

3.1 Receitas

Orçado: R\$ 81.805.000
Realizado: R\$ 76.602.000
Diferença: - R\$ 5.203.000 (-6,79%)

3.2 Despesas

3.2.1 Custos operacionais

Custos com remunerações de atletas, despesas com jogos, materiais esportivos, manutenções de campos e estádio etc.

Orçado: R\$ 44.809.000
Realizado: R\$ 53.568.000
Diferença: R\$ 8.759.000 (16,35%)

3.2.2 Despesas Administrativas

Orçado: R\$ 9.333.000
Realizado: R\$ 8.665.000
Diferença: - R\$ 668.000 (-7,71%)

3.2.3 Despesas Financeiras

Orçado: R\$ 4.015.000
Realizado: R\$ 2.740.000
Diferença: - R\$ 1.275.000 (-46,53%)



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



Analisando “Entradas x Saídas”:

a) Valores registrados em 2022:

RECEITAS 1º TRIMESTRE DE 2022	Realizado	Orçado	Diferença	%
<u>Receita ordinária</u>				
(1) (+)Receita recorrente (sem premiação)	R\$ 56.804	R\$ 40.755	R\$ 16.049	39%
(2) (+)Premiações	R\$ 4.730	R\$ 3.050	R\$ 1.680	55%
Receita ordinária = (1) + (2)	R\$ 61.534	R\$ 43.805	R\$ 17.729	40%
<u>Receita extraordinária</u>				
(+)Receita com negociação	R\$ 15.067	R\$ 38.000	-R\$ 22.933	60%
(-)Despesa com negociação	-R\$ 5.396	-R\$ 2.100	-R\$ 3.296	156%
Receita extraordinária (3)	R\$ 9.671	R\$ 35.900	-R\$ 26.229	73%
Total das Receitas = (1) + (2) + (3)	R\$ 71.205	R\$ 79.705	-R\$ 8.500	10%

CUSTOS E DESPESAS 1º TRIMESTRE DE 2022	Realizado	Orçado	Diferença	%
<u>Custos</u>				
(4) Custos (recorrentes e extraordinários)	R\$ 53.568	R\$ 44.809	R\$ 8.759	19%
(5) Despesas das negociação de atletas	-R\$ 5.396	-R\$ 2.100	-R\$ 3.296	156%
Total dos custos (4) - (5)	R\$ 48.172	R\$ 42.709	R\$ 5.463	12%
<u>Despesa (sem financeiro)</u>				
(6) Total das despesas	R\$ 8.665	R\$ 9.333	-R\$ 668	7%
Total das despesas (6)	R\$ 8.665	R\$ 9.333	-R\$ 668	7%
Total dos custos e despesas = (4) - (5) + (6)	R\$ 56.837	R\$ 52.042	R\$ 4.795	9%



MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011



COPA MUNDIAL
1969



RECOPA SULAMERICANA
1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL
2010

B

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000



4 LIMITES ESTATUTÁRIOS

O Estatuto determina limites mínimos e máximos de gastos para cada departamento (custos e despesas). Verificamos que essas determinações foram parcialmente obedecidas no primeiro trimestre, como segue:

CUSTOS E DESPESAS MARÇO/2022 - LIMITES ESTATUTÁRIOS			
DIVISÃO	TOTAL REALIZADO	% UTILIZADO POR DEPARTAMENTO	Análise dos limites estatutários considerando os valores realizados
Comitê de Gestão	R\$ 507.088	0,81%	
Comunicação	R\$ 420.950	0,68%	
Conselho	R\$ 118.729	0,19%	Não pode ser inferior a 0,5% do total gasto.
Esportes Amadores	R\$ 277.556	0,45%	Não pode ser inferior a 1% do total gasto.
Futebol Feminino	R\$ 1.664.645	2,67%	
Futebol de Base	R\$ 6.398.400	10,28%	Não pode ser inferior a 10% dos gastos do futebol.
Futebol Profissional	R\$ 42.183.367	67,78%	Não pode exceder a 76,5% (considerando os 85% (-) 10% para a base= 8,5% o que corresponde de 76,5%).
Financeiro	R\$ 803.307	1,29%	
Jurídico	R\$ 821.383	1,32%	
Marketing	R\$ 4.020.710	6,46%	
Patrimônio	R\$ 2.626.532	4,22%	
RH	R\$ 530.894	0,85%	
Soluções	R\$ 806.052	1,30%	
Tecnologia	R\$ 539.402	0,87%	
Gestão Administrativa	R\$ 514.984	0,83%	
TOTAL GERAL	R\$ 62.233.999	100%	

CALCULO DOS CUSTOS NO 1º TRI DE 2022 - PROFISSIONAL x BASE

(+) Custo do futebol profissional	R\$	42.183.367
(-) Custo das negociações de atletas do profissional	-R\$	3.726.614
(=) Base para calculo % limite estatutário - Fut Base	R\$	38.456.753
Custo da Base	R\$	6.398.400
Gastos da Base em relação ao Fut Prof.		16,64%

5 ENDIVIDAMENTO

5.1 Receitas orçadas x endividamento

Não ocorreu endividamento neste período, estando dentro do que o estatuto determina (10%).

5.2 Receitas realizadas x endividamento

Não ocorreu endividamento neste período, estando dentro do que o estatuto determina.





6 CONTAS A RECEBER

6.1 Sócio rei:

- Sócios Ativos em 31/03/2021: 22.832
- Sócios Ativos em 31/12/2021: 27.046
- Sócios Ativos em 31/03/2022: 29.180
- Receita entre 01/01/2022 e 31/03/2022: R\$ R\$3.502.646

Segundo Marketing: Nos valores apresentados, estão todas as parcelas pagas nos meses de janeiro, fevereiro e março, já excluindo todos os custos da operação de sócios com a FENG como taxas bancárias, custos de servidor, disparo de e-mail para os sócios e o valor do fee da empresa que opera a plataforma do sócio Rei.

6.2 Bilheteria:

Orçado: R\$ 3.140.000
Realizado: R\$ 1.266.000
Diferença: - R\$ 1.873.000 (-148,02%)

6.3 Patrocínios

Orçado: R\$ 10.800.000
Realizado: R\$ 18.902.000
Diferença: R\$ 8.102.000 (42,86%)

6.4 Licenciamento e Marketing

Orçado: R\$ 432.000
Realizado: R\$ 778.000
Diferença: R\$ 345.000 (44,47%)

6.5 Direitos de transmissão

Orçado: R\$ 22.800.000
Realizado: R\$ 27.967.000
Diferença: R\$ 5.167.000 (18,47%)



SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



6.6 Negociação de atletas

Orçado: R\$ 38.000.000
Realizado: R\$ 15.067.000
Diferença: - R\$ 22.932.000 (-152,20%)

7 CONTAS A PAGAR

7.1 COMISSÕES DE INTERMEDIações

Ao decorrer do trimestre, 08 contratos de futebol tiveram intermediações, **totalizando R\$ 2.178.256.**

8 ANÁLISE DOS CONTRATOS

8.1 Contratos celebrados

A diretoria executiva, por intermédio de seu departamento jurídico, tem enviado ao Conselho Fiscal para análises os contratos celebrados no clube. Estes contratos, seguindo orientações do Conselho Fiscal, possuem numerações sequenciais. Todos foram devidamente assinados e formalizados.

8.1.1 Contratos administrativos

Foram celebrados **77 (setenta e sete) contratos**, do SFCJur22001 ao SFCJur22077, sendo: Prestações de serviços, franquias, convênios, cessões de imagens, locações etc.

8.1.2 Contratos de futebol

Foram celebrados **108 (cento e oito) contratos**, do SFCD2022001 ao SFCD2022108, sendo: Futebol profissional, futebol feminino e futebol de base.



SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



- Profissional: **47 contratos**;
- Feminino: **18 contratos**;
- Sub 20: **17 contratos**;
- Sub 17: **09 contratos**;
- Sub 15: **17 contratos**.

9 DEPARTAMENTO JURÍDICO - PROCESSOS

9.1 Tributários

- 01 processo - provisão de perda provável de R\$64.019;
- 08 processos - provisão de perda possível de R\$1.962.215.

9.2 Cíveis

- 07 processos - provisão de perda provável de R\$22.018.687;
- 22 processos - provisão de perda possível de R\$76.538.356.

9.3 Trabalhista

- 16 processos - provisão de perda provável de R\$38.995.405;
- 29 processos - provisão de perda possível de R\$12.845.871.

9.4 Arbitrais

- 03 processos - provisão de perda provável de R\$1.475.714;
- 19 processos - provisão de perda possível de R\$76.166.006.



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



9.5 Acordos

Abaixo, segue tabela com todos os acordos realizados no período em análise:

Data	Tipo	Parte	Valor	Parcelas
28/01/2022	Acordo	Red Vision	R\$ 101.042,99	5
01/02/2022	Distrato de Contrato de Imagem	Mário Sérgio Santos Costa	R\$ 400.000,00	1
01/02/2022	Processo CNRD	Bryan Ruiz - Favor do Atleta	R\$ 594.766,08	36
01/02/2022	Processo CNRD	Bryan Ruiz - Reembolso	R\$ 20.933,83	1
01/02/2022	Processo CNRD	Bryan Ruiz - IMAGE RIGHTS BRG LIMITADA	€ 828.269,28	36
01/02/2022	Processo CNRD	Bryan Ruiz - Patronos do Atleta	R\$ 227.336,04	36
01/02/2022	Processo CNRD	Bryan Ruiz - Patronos do Atleta	€ 92.030,04	36
08/02/2022	Verbas Rescisórias	Cleber Janderson Pereira Reis	R\$ 1.936.363,51	13
08/02/2022	Verbas Rescisórias	Lucas Ferreira Henrique Venuto	R\$ 987.700,00	12
15/02/2022	Verbas Rescisórias	Rodrigo Gomes dos Santos	R\$ 362.317,75	6
07/03/2022	Verbas Rescisórias	Leandro da Silva	R\$ 79.403,75	2
07/03/2022	Verbas Rescisórias	Fábio Carille	R\$ 282.791,63	4
07/03/2022	Extinção Contrato Imagem	Ferri Araújo Consultoria	R\$ 230.400,00	4
04/03/2022	Acordo de Pagamento	Maristany Advogados	€ 5.000,00	4
07/03/2022	Verbas Rescisórias	Denis Faria Lupp	R\$ 37.848,24	2
11/03/2022	Verbas Rescisórias	Walmir da Cruz	R\$ 57.792,25	2
23/03/2022	Verbas Rescisórias	Sandro Martins Perpetuo Junior	R\$ 60.311,70	1
SOMATÓRIO DOS VALORES			R\$ 5.379.007,77	
			€ 925.299,32	

10 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

10.1 IMPOSTOS:

COMPOSIÇÃO IMPOSTOS		
INSS A RECOLHER	-R\$	612.567,92
FGTS A RECOLHER	-R\$	601.423,12
PIS-FP A RECOLHER	-R\$	76.646,36
INSS A RECOLHER - TERCEIROS	-R\$	92.095,79
IR RETIDO NA FONTE	-R\$	2.484.278,30
TOTAL	-R\$	3.867.011,49

11 PROFUT, INSS E FGTS:

11.1 PROFUT

Os parcelamentos referentes ao Profut - INSS e ao Profut - RFB já foram consolidados e homologados pelo órgão competente.



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



11.2 Certidão de Regularidade de Tributos e INSS (positiva com efeito de negativa)

Certidão positiva com efeito de negativa dos tributos federais válida até 05/09/2022.

11.3 FGTS

Certificado de Regularidade do FGTS - CRF válida até 14/06/2022.

12 RECURSOS HUMANOS

Números de funcionários e comparativos:

MÊS	FUNCIONÁRIOS REGISTRADOS		
	OPERACIONAL	ADMINISTRATIVO	TOTAL
jan/22	317	163	480
fev/22	325	161	486
mar/22	324	161	485
Média	322	162	484

MÊS	COMPARATIVO FUNCIONÁRIOS REGISTRADOS		
	TOTAL	DIFERENÇA	%
<u>4º trimestre de 2021</u>			
out/21	528	29	5,81%
nov/21	498	-30	-5,68%
dez/21	494	-4	-0,80%
Média	507	-2	-0,22%
<u>1º trimestre de 2022</u>			
jan/22	480	-14	-2,83%
fev/22	486	6	1,25%
mar/22	485	-1	-0,21%
Média	484	-3	-0,60%
<u>Comparativos</u>			
Média	-23	-1	-4,54%

B



SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



De modo geral, houve uma diminuição de 4,54% na média trimestral nos números de funcionários registrados em relação ao 4º trimestre de 2021.

Salários, direitos de imagem e comparativos:

SALÁRIO SEM ENCARGOS				
MÊS	TOTAL	DIFERENÇA	%	
<u>4º trimestre de 2021</u>				
out/21	R\$ 8.292.789	R\$ 233.997	2,90%	
nov/21	R\$ 8.163.152	-R\$ 129.638	-1,56%	
dez/21	R\$ 7.589.382	-R\$ 573.770	-7,03%	
Total	R\$ 24.045.323	-R\$ 469.410	-5,7%	
Média	R\$ 8.015.108	-R\$ 156.470	-1,9%	
<u>1º trimestre de 2022</u>				
jan/22	R\$ 8.346.813	R\$ 757.431	9,98%	
fev/22	R\$ 7.903.979	-R\$ 442.834	-5,31%	
mar/22	R\$ 7.897.800	-R\$ 6.179	-0,08%	
Total	R\$ 24.148.593	R\$ 308.418	4,6%	
Média	R\$ 8.049.531	R\$ 102.806	1,5%	
<u>Comparativos</u>				
Total	R\$ 103.270	R\$ 777.829	0,43%	
Média	R\$ 34.423	R\$ 259.276		

SALÁRIO COM ENGARGOS (CUSTOS E DESPESAS)				
MÊS	TOTAL	DIFERENÇA	%	
<u>4º trimestre de 2021</u>				
out/21	R\$ 12.002.284	R\$ 268.260	2,29%	
nov/21	R\$ 10.433.901	-R\$ 1.568.383	-13,07%	
dez/21	R\$ 10.712.288	R\$ 278.387	2,67%	
Total	R\$ 33.148.474	-R\$ 1.021.736	-8,1%	
Média	R\$ 11.049.491	-R\$ 340.579	-2,7%	
<u>1º trimestre de 2022</u>				
jan/22	R\$ 10.045.049	-R\$ 667.239	-6,23%	
fev/22	R\$ 10.427.395	R\$ 382.346	3,81%	
mar/22	R\$ 9.595.276	-R\$ 832.119	-7,98%	
Total	R\$ 30.067.720	-R\$ 1.117.012	-10,4%	
Média	R\$ 10.022.573	-R\$ 372.337	-3,5%	
<u>Comparativos</u>				
Total	-R\$ 3.080.753	-R\$ 95.276	-9,29%	
Média	-R\$ 1.026.918	-R\$ 31.759		

B

MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



Analisando os custos com o elenco profissional, temos:

SALÁRIO COM ENCARGOS + DIREITO DE IMAGEM (ELENCO PROFISSIONAL)					
MÊS		TOTAL		DIFERENÇA	%
4º trimestre de 2021					
out/21	R\$	8.266.996	R\$	557.423	7,23%
nov/21	R\$	6.342.317	-R\$	1.924.679	-23,28%
dez/21	R\$	6.695.232	R\$	352.915	5,56%
Total	R\$	21.304.544	-R\$	1.014.340	-10,5%
Média	R\$	7.101.515	-R\$	338.113	-3,5%
1º trimestre de 2022					
jan/22	R\$	6.777.814	R\$	82.582	1,23%
fev/22	R\$	6.475.168	-R\$	302.646	-4,47%
mar/22	R\$	8.633.498	R\$	2.158.330	33,33%
Total	R\$	21.886.481	R\$	1.938.266	30,1%
Média	R\$	7.295.494	R\$	646.089	10,0%
Comparativos					
Total	R\$	581.937	R\$	2.952.607	2,73%
Média	R\$	193.979	R\$	984.202	

Somando-se os gastos que o clube teve com direitos de imagem mais os salários (com encargos) com jogadores do profissional, obtivemos um aumento de 2,73% dos custos em relação ao 4º trimestre de 2021.

13 ATAS DO COMITÊ DE GESTÃO

Foram realizadas 13 atas de reunião, todas devidamente assinadas, formalizadas e apenas 01 não registrada (até o momento).

Não estão sendo anexadas as atas aos contratos e tão pouco não incluíram esta obrigatoriedade em item de contrato, como determina o Regimento Interno do CG, aprovado pelo Conselho Deliberativo.

Artigo 24, parágrafo Terceiro: A ata da reunião que o aprovar qualquer ato, deverá ser anexada ao referido contrato, que por sua vez, deverá conter cláusula de invalidade em caso de sua inexistência.

14 FUDING

Segundo departamento financeiro, nesse período em análise não houve captações/gastos dos recursos com Funding (Banco Safra).





15 TOKENIZAÇÃO DO MECANISMO DE SOLIDARIEDADE

Segundo departamento financeiro, nesse período em análise foram contabilizados com o Token (vendas):

TOKENIZAÇÃO		
MÊS		RECEITA
jan/22	R\$	88.701,47
fev/22	R\$	70.899,78
mar/22	R\$	14.640,32
TOTAL	R\$	174.241,57

Com relação aos gastos, o departamento informou que todos os valores estão sendo utilizados para quitação de parcelas de acordos firmados até o momento.

16 CARTÕES CORPORATIVOS

O CG não faz uso dos cartões corporativos, apenas 02 gerentes do clube. Após conferidos por este CF, não consta nenhum uso abusivo até o momento.

17 SANTOS DO MUNDO: PROJETO DE INTERNACIONALIZAÇÃO DE MARCA DO CLUBE

Santos do Mundo é projeto de internacionalização da marca e sua primeira ação foi realizada em Portugal nos dias 19 e 20 de março de 2022.

Segundo o Departamento de Marketing (17/05), o evento foi uma contrapartida com o patrocínio com a Binance, que por contrato temos que fazer diversas ativações ao longo do período e ao observar os exemplos dos outros clubes patrocinados pela empresa (ex: Porto e a Lazio) fazem muitas ações de viagens com os seus compradores de fan tokens.

De acordo com o departamento, a meta do evento em si foi gerar mídia internacional para o Santos e conseguir ser notícias em todos os veículos de imprensa de Portugal e no Brasil.

MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010



Não foram comercializados uniformes, porém a Umbro levou alguns uniformes de cortesia para serem entregues para alguns participantes do evento, além dos 05 fan token holders que foram escolhidos pelo patrocinador para estar no evento (também ganharam uma camisa).

Sobre o evento ser “totalmente patrocinado”, a Binance se predispôs a realizar uma venda de NFTs referente a essa ação no exterior onde todos os recursos gerados seriam do Santos para custear a ação. No total foram vendidos 3009 NFTs, cada um custou 4 \$Santos (nome da nossa moeda em Cripto), em uma ação de vendas realizada dia 23 de março de 2022. Vendemos um total de 12.036 Tokens.

No ato da ação, o valor do nosso token chegou a bater 6,51 dólares, e fechou o dia em 6,29 dólares, que se o Santos tivesse realizado a conversão e a venda teria gerado um valor superior a 75 mil dólares.
Conta: 12.036 Tokens vendidos x 6,29 dólares = 75.706,44 dólares.

Foram levadas 17 pessoas ao evento em Portugal e o custo total desembolsado pelo Santos foi de R\$253.616,86 com: Passagens, hotel, alfândega, alimentações, seguros entre outros (gasto que foi custeado pelas vendas de NFTs feitas pela Binance).

18 DEPARTAMENTO MÉDICO

No ano de 2021 não tivemos gastos com terceirizadas da área clínica e médica. Segue os valores gastos no trimestre conforme quadro abaixo:

GASTOS COM TERCEIRIZADA (SETORE DA SAÚDE)		
ITEM	FUTEBOL PROFISSIONAL	
MÊS/ANO	EMPRESA CARE CLUB	
jan/22	R\$	-
fev/22	R\$	102.903,20
mar/22	R\$	145.000,00
MÉDIA	R\$	82.634,40
TOTAL	R\$	247.903,20



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



19 CONCLUINDO NOSSO RELATÓRIO

Como exposto, houve uma diferença grande entre o que se esperava como resultado e o efetivamente atingido, R\$ 3.420.000 contra um orçamento que previa SUPERÁVIT de R\$ 16.435.000, uma diferença nominal negativa de R\$ 13.014.000 (-380,55%), porém normal por se tratar apenas do primeiro trimestre, essa variação deverá diminuir ao longo do ano.

Nosso Patrimônio Líquido registra em 31/03/2022 o valor de - R\$ 417.521.000 contra o valor de - R\$ 420.942.000 em 31/12/2021 (ambos em situação de passivo a descoberto).

O Conselho Gestor tem mantido as contas em dia com acordos, impostos, porém nossas receitas não fazem frente as despesas, sendo que a grande maioria dessas despesas como é de conhecimento de todos vem dos acordos e ações não cumpridas nas gestões passadas, obrigando o clube a recorrer sistematicamente as antecipações de receitas e empréstimos, para cumprir suas obrigações atuais.

Sem um aumento significativo de receitas, somado a venda de atletas por um ótimo valor, não conseguiremos fechar nossas contas com risco eminente de não cumprimos os acordos firmados.

Atualmente mantemos um valor de folha similar a dos trimestres anteriores, sem entrarmos no aspecto técnico de nosso plantel, área que não é nossa, apenas analisando nossa performance dentro de campo é nítida a necessidade de maiores investimentos no futebol, porém não temos recursos para isso.

Um equilíbrio minucioso entre as receitas ordinárias e os custos operacionais é importante, porém não resolve nossos problemas.

É o que tínhamos a apresentar.



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023
RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2022



Santos, 09 de junho de 2022



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMERICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

JOSÉ EDUARDO DE ABREU LOPES
Presidente


BRUNO PÊRES LOPES
Relator

CARLOS HENRIQUE DA FONSECA
Membro

FERNANDO JOSÉ LIMA DE MORAES
Membro

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br |  /santosfc