



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2025



DS
EAF

DS



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963

Rubrica

Rubricar



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011

DS



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2025

NOVEMBRO/2025

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2025



DS
EAF

ILMOS SRS.

DR. FERNANDO REVERENDO VIDAL AKAOUI
PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

DR. MARCELO PIRILO TEIXEIRA
PRESIDENTE DO CONSELHO GESTOR DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

**EGRÉGIO CONSELHO DELIBERATIVO DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE**

Nobres Conselheiros,

Este relatório não possui viés de julgamento, portanto, os assuntos nele citados tem por finalidade a amostra prévia dos dados coletados junto aos seus departamentos, trazendo informações contábeis, financeiras, jurídicas, administrativas, orçamentárias, operacionais, físicas, patrimoniais e estruturais da atual gestão do clube.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

Rubrica
COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011

Rubricar
RECOPA MUNDIAL
1969

DS
RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2025



DS
EAF

SUMÁRIO

| | | |
|--------|-------------------------------|----|
| 1 | INTRODUÇÃO: | 4 |
| 2 | DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS: | 4 |
| 3 | OBRIGAÇÕES E PROVISÕES: | 5 |
| 4 | LIMITES ESTATUTÁRIOS: | 7 |
| 5 | ORÇADO (X) REALIZADO: | 7 |
| 6 | RECEITAS E DESPESAS: | 8 |
| 7 | FOLHA DE PAGAMENTO: | 10 |
| 8 | ENDIVIDAMENTO: | 12 |
| 9 | EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS: | 12 |
| 10 | CONTRATOS: | 13 |
| 10.1 | CONTRATOS ADMINISTRATIVOS: | 13 |
| 10.2 | CONTRATOS DE FUTEBOL: | 13 |
| 11 | IMPOSTOS: | 13 |
| 12 | OUTROS ASSUNTOS: | 14 |
| 12.1 | ATAS DO CG: | 14 |
| 12.2 | CARTÕES CORPORATIVOS: | 14 |
| 12.3 | MARKETING E COMUNICAÇÃO: | 14 |
| 12.3.1 | SÓCIO REI | 14 |
| 12.3.2 | ESCOLAS - MENINOS DA VILA | 14 |
| 12.4 | CONCLUSÃO: | 14 |

DS
MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963

Rubrica

Rubricar

COPA LIBERTADORES DA AMERICA

1962
1963
2011

DS

FFL

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA SULAMERICANA

1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2025



DS
EAF

1 INTRODUÇÃO:

Com base no artigo 50, especificamente em sua seção "VI", que requer a análise do balancete contábil trimestral, em conformidade com as disposições dos artigos 73º, 74º e 93º, parágrafo 7, bem como a avaliação das contas relativas ao terceiro trimestre findado em 30 de setembro de 2025, entregue pela administração em 31 de outubro de 2025. O Conselho Fiscal apresenta o seu relatório, enfatizando os pontos mais relevantes encontrados.

2 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:

Em 30/09/2025, o **Passivo Circulante** foi de **R\$ 533.839.000**. Em 30/06/2025 era de **R\$ 533.450.000**.

Em 30/09/2025, o **Ativo Circulante** foi de **R\$ 260.622.000**. Em 30/06/2025 era **R\$ 197.757.000**.

Em 30/09/2025, o **Passivo Não Circulante** foi de **R\$ 813.649.000**. Em 30/06/2025 era de **R\$ 665.358.000**.

Em 30/09/2025, o **Ativo Não Circulante** foi de **R\$ 437.888.000**. Em 30/06/2025 era de **R\$ 390.672.000**.

Nosso **Patrimônio Líquido** registra em 30/09/2025 o valor de - **R\$ 648.978.000** contra o valor de - **R\$ 610.380.000** em 30/06/2025 (ambos em situação de passivo a descoberto).

DS
EAF

DS
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

Rubrica
1962
1963

Rubricar
COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011

DS
FFL

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



DS
EAF

3 OBRIGAÇÕES E PROVISÕES:

- Parcelamentos do PROFUT em dia;
- Certidão positiva com efeitos de negativa de débitos vencida;
- Certificado de regularidade do FGTS (CRF) vencido;

**Nota 01: Segundo a contabilidade do clube, “estamos em processo de regularização das certidões junto aos órgãos competentes, aguardando a resolução de pendências e recolhimento de tributos de processos judiciais, esperamos resolver o mais breve possível”.*
- Provisões para demandas judiciais: Aumentaram de R\$ 71.997.000 (30/06/2025) para R\$ 87.618.000 (30/09/2025);

**Nota 02: Apesar do aparente aumento no valor da vara cível, não houve acréscimo real, mas sim uma reclassificação contábil. O valor foi transferido da rubrica “títulos a pagar” (curto prazo) para “provisões para demandas judiciais” (longo prazo), resultando em aumento nesta última rubrica e redução equivalente na primeira rubrica.*
- Obrigações trabalhistas (compromissos trabalhistas): Aumentaram R\$ 45.799.000 (30/06/2025) para R\$ 58.588.000 (30/09/2025);

**Nota 03: O aumento do saldo a pagar decorre do acréscimo de obrigações ao longo do ano, tanto em encargos sociais (INSS) quanto em despesas de pessoal (salários). Da mesma forma, houve elevação nas provisões para 13º salário e férias.*
- Obrigações tributárias (compromissos tributários): Aumento no polo passivo circulante de R\$ 37.529.000 (30/06/2025) para R\$ 55.352.000 (30/09/2025) e diminuição no polo passivo não circulante de R\$ 85.654.000 (30/06/2025) para R\$ 82.480.000 (30/09/2025);

**Nota 04: No curto prazo, houve aumento no recolhimento de IR.*

DS
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

Rubrica

Rubricar
COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011

DS
RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [d](#) [e](#) [s](#) /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2025



DS
EAF

- Acordos judiciais: Diminuição no polo passivo circulante de R\$ 42.669.000 (30/06/2025) para R\$ 30.436.000 (30/09/2025) e aumento no polo passivo não circulante de R\$ 130.982.000 (30/06/2025) para R\$ 175.373.000 (30/09/2025).

**Nota 05: O aumento no longo prazo decorre de um acordo referente a verbas rescisórias de um atleta, combinado com a reclassificação de valores de curto prazo da rubrica "outras contas a pagar" para a rubrica em análise. Ou seja, grande parte desse "aumento" não representa um acréscimo real, mas sim uma movimentação contábil: houve redução correspondente em "outras contas a pagar" (curto prazo) e aumento em "acordos judiciais" (longo prazo).*

- Contas a pagar: Aumento no polo passivo circulante de R\$ 168.219.000 (30/06/2025) para R\$ 175.437.000 (30/09/2025) e aumento no polo passivo não circulante de R\$ 115.162.000 (30/06/2025) para R\$ 169.866.000 (30/09/2025).

**Nota 06: O aumento no longo prazo decorre de reclassificações contábeis. Valores da rubrica "contas a pagar" foram transferidos do curto para o longo prazo, sem representar aumento real. Da mesma forma, valores da rubrica "empréstimos e financiamentos" também foram reclassificados do curto para o longo prazo. Portanto, esse aumento reflete apenas ajustes contábeis, e não acréscimo efetivo de obrigações.*

DS
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

Rubrica
COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011

DS
RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2025



DS
EAF

4 LIMITES ESTATUTÁRIOS:

Os limites estatutários foram parcialmente respeitados no período analisado, conforme à luz do Estatuto Social, o artigo 84º (pág.77):

| CUSTOS E DESPESAS ATÉ SETEMBRO DE 2025 - LIMITES ESTATUTÁRIOS | | | |
|---|------------------------|----------------|---|
| DIVISÃO | REALIZADO | UTILIZADO | ANÁLISE DOS LIMITES ESTATUTÁRIOS CONSIDERANDO OS VALORES REALIZADOS |
| Comitê de Gestão | R\$ 2.440.703 | 0,52% | |
| Comunicação | R\$ 2.333.375 | 0,50% | |
| Conselho | R\$ 447.311 | 0,09% | Não inferior a 0,5% |
| Esportes Amadores | R\$ 742.945 | 0,16% | Não inferior a 1% |
| Futebol Feminino | R\$ 11.374.301 | 2,41% | |
| Futebol de Base | R\$ 38.033.996 | 8,07% | Não inferior a 10% dos gastos com profissional |
| Futebol Profissional | R\$ 367.938.290 | 78,11% | Não exceder a 85% |
| Financeiro | R\$ 8.465.458 | 1,80% | |
| Jurídico | R\$ 4.673.077 | 0,99% | |
| Marketing | R\$ 12.678.567 | 2,69% | |
| Patrimônio | R\$ 10.331.419 | 2,19% | |
| RH | R\$ 1.596.515 | 0,34% | |
| Soluções | R\$ 3.332.437 | 0,71% | |
| Tecnologia | R\$ 2.213.487 | 0,47% | |
| Gestão Administrativa | R\$ 4.440.180 | 0,94% | |
| TOTAL | R\$ 471.042.061 | 100,00% | |

Tabela: Limite estatutário, contabilidade do clube.

*Nota 07: Segundo a contabilidade, "o cálculo do futebol de base não é correspondente ao total geral e sim uma porcentagem do futebol profissional, excluindo-se os gastos com negociações de atletas". Dito isso, retirando os custos específicos com negociação de atletas do profissional, o valor utilizado na base fica de 12,02%

5 ORÇADO (X) REALIZADO:

O balancete do 3º trimestre apresentou um **DÉFICIT CONTÁBIL** de **R\$ 38.598.317** contra um orçamento que previa **DÉFICIT CONTÁBIL** de **R\$ 8.668.182**. Nesse mesmo período, o Clube obteve **SUPERÁVIT OPERACIONAL** de **R\$ 3.682.398**.

Realizamos uma receita de **R\$ 180.983.733** contra um orçamento que previa **R\$ 113.282.883**. Dentro dessas receitas acima, realizamos com venda de direitos federativos e empréstimos **R\$ 79.391.981** contra um orçamento que previa de **R\$ 50.180.000**.

Tivemos um custo operacional de **R\$ 161.568.491** contra um orçamento que previa **R\$ 84.816.115**. Dentro desses custos operacionais acima, tivemos um custo com remuneração de salários (com encargos) de **R\$ 68.972.402** contra um orçamento que previa **R\$ 50.042.590**.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [d](#) [s](#) [e](#) [p](#) /santosfc

DS
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

Rubrica
1963

Rubricar
1962
1963
2011

DS
FFL
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2025



DS
EAF

Tivemos uma despesa administrativa de **R\$ 15.732.844** contra um orçamento que previa **R\$ 12.321.951**.

6 RECEITAS E DESPESAS:

As receitas do Santos são definidas em seu Estatuto Social, artigo 85, pág. 78. Elas englobam diversas entradas econômicas, tais como contribuições associativas, taxas de conservação, aluguéis, vendas de material, doações, multas, rendas de competições esportivas e publicidade, além de receitas provenientes de patrocínios, direitos federativos, subvenções públicas, entre outras fontes.



Gráfico: Dados do D.F da contabilidade do clube.

DS
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

Rubrica
1963

Rubricar
1962
1963
2011

DS
FFL

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [y](#) [t](#) /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2025



DS
EAF

São consideradas custos operacionais as que envolvem custos com remuneração de atletas, equipe de apoio, encargos, direitos de imagem, gratificações, despesas de jogos, materiais esportivos, viagens, manutenção de campo e estádio, entre outros.

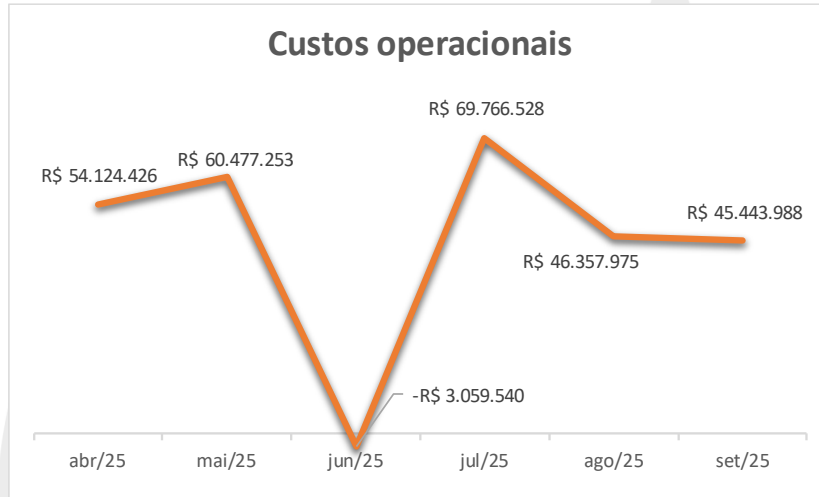


Gráfico: Dados do D.F da contabilidade do clube.

As despesas administrativas incluem custos com remuneração de funcionários administrativos, encargos, benefícios, serviços terceirizados, entre outros.

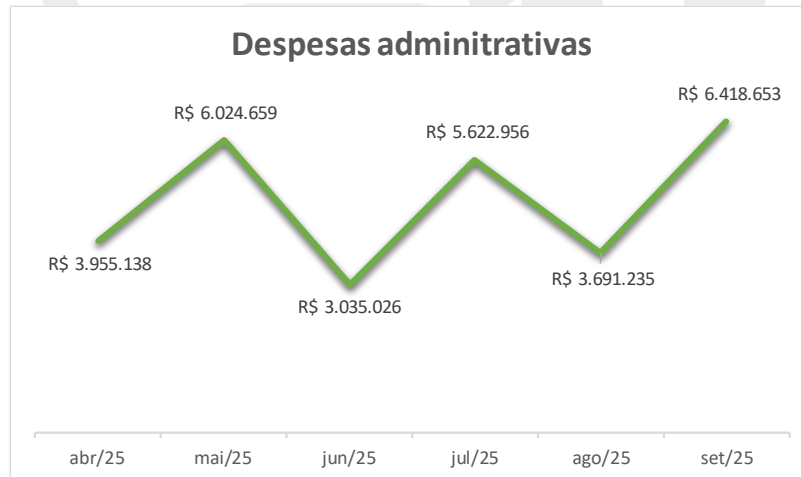


Gráfico: Dados do D.F da contabilidade do clube.

- DS

MUNDIAL DE CLUBES

1962

Rubrica

1963
- Rubricar

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962

1963

2011
- DS

RECOPA MUNDIAL

1969
- Rubricar

RECOPA SUL-AMERICANA

1968

2012
- Rubricar

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961

1962

1963

1964

1965

1968

2002

2004
- Rubricar

COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



DS
EAF

7 FOLHA DE PAGAMENTO:

A quantidade de funcionários contratados se manteve estável em relação ao último trimestre:

FUNCIONÁRIOS REGISTRADOS

| MÊS/ANO | QUANTIDADE |
|--------------------------|------------|
| abr/25 | 529 |
| mai/25 | 529 |
| jun/25 | 519 |
| jul/25 | 526 |
| ago/25 | 530 |
| set/25 | 532 |
| Média 2º tri 2025 | 526 |
| Média 3º tri 2025 | 529 |

Tabela: Dados do Rh.

Durante o período em análise, os gastos com todos os funcionários do clube, incluindo todos os encargos, mantiveram parecidos comparação com o segundo trimestre (junho foi uma exceção devido à pausa para o Mundial e à reclassificação de valores, conforme detalhado na nota do próximo item).

GASTOS COM FUNCIONÁRIOS (COM ENCARGOS)

| MÊS/ANO | ADMINISTRATIVO | OPERACIONAL | TOTAL |
|---------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| abr/25 | R\$ 1.531.513 | R\$ 21.906.879 | R\$ 23.438.392 |
| mai/25 | R\$ 1.514.845 | R\$ 22.754.845 | R\$ 24.269.689 |
| jun/25 | R\$ 1.353.221 | R\$ 16.622.591 | R\$ 17.975.812 |
| Total 2º tri | R\$ 4.399.579 | R\$ 61.284.315 | R\$ 65.683.893 |
| jul/25 | R\$ 1.351.354 | R\$ 23.160.444 | R\$ 24.511.797 |
| ago/25 | R\$ 1.402.936 | R\$ 22.554.364 | R\$ 23.957.300 |
| set/25 | R\$ 1.422.691 | R\$ 23.257.595 | R\$ 24.680.286 |
| Total 3º tri | R\$ 4.176.981 | R\$ 68.972.402 | R\$ 73.149.384 |

Tabela: Dados do D.F da contabilidade do clube.

DS
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

Rubrica

Rubricar
COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011

DS
FFL

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [s](#) [e](#) /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2025



DS
EAF

Os gastos com o elenco profissional, que representam a maior parte da folha do clube e incluem salários e direitos de imagem, aumentaram em comparação com o segundo trimestre.

| CUSTO COM O ELENCO PROFISSIONAL (COM ENCARGOS) | | | | | |
|--|-----------------------|-----------------------|------------|------------|-------------------|
| MÊS/ANO | DIREITOS DE IMAGEM | SALÁRIOS | | TOTAL | |
| abr/25 | R\$ 23.189.601 | R\$ 12.316.087 | R\$ | R\$ | 35.505.688 |
| mai/25 | R\$ 23.964.991 | R\$ 12.376.053 | R\$ | R\$ | 36.341.045 |
| jun/25 | -R\$ 40.815.506 | R\$ 6.591.643 | -R\$ | -R\$ | 34.223.862 |
| Total 2º tri | R\$ 6.339.087 | R\$ 31.283.784 | R\$ | R\$ | 37.622.870 |
| jul/25 | R\$ 9.029.864 | R\$ 11.662.512 | R\$ | R\$ | 20.692.376 |
| ago/25 | R\$ 8.163.508 | R\$ 10.874.004 | R\$ | R\$ | 19.037.512 |
| set/25 | R\$ 9.960.578 | R\$ 11.358.482 | R\$ | R\$ | 21.319.060 |
| Total 3º tri | R\$ 27.153.950 | R\$ 33.894.999 | R\$ | R\$ | 61.048.949 |

Tabela: Dados do D.F da contabilidade do clube.

**Nota 08: O aumento decorre da redução observada em junho, influenciada pela reclassificação contábil da despesa de direito de imagem do atleta Neymar (regime de competência), pela pausa para o Super Mundial de Clubes — que coincidiu com as férias do elenco, situação semelhante à de janeiro — e pela saída de alguns jogadores, fatores que contribuíram para a queda dos custos naquele mês. Observa-se que, exceto em junho, os valores do terceiro trimestre são inferiores aos registrados em abril e maio.*

DS
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

Rubrica
1962
1963

Rubricar
COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011

DS
FFL
1969

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2025



DS
EAF

8 ENDIVIDAMENTO:

O endividamento geral do clube refere-se à variação de determinadas rubricas do passivo circulante. Os valores, inclusive a representatividade (%) indica operações em relação as receitas orçadas para o ano de 2025 (Valores em milhares de reais):

| ENDIVIDAMENTO GERAL | | |
|-------------------------------------|------------|-----------------------|
| Rúbricas | Valores | |
| Fornecedores | R\$ | 1.593,19 |
| Direitos de imagem | R\$ | 24.902,32 |
| Empréstimos e Financiamentos | -R\$ | 83.877,65 |
| Títulos a Pagar | R\$ | 26.944,48 |
| Credores Diversos | R\$ | 10.027,20 |
| Obrigações Trab, Sociais e Fiscais | R\$ | 58.193,27 |
| Outras Contas a Pagar | R\$ | 4.086,66 |
| Endividamento geral | R\$ | 41.869,47 |
| Receitas orçadas para 2025 | R\$ | 423.780.106,59 |
| Representatividade (orçadas) | | 9,88% |

Tabela: Dados do D.F da contabilidade do clube.

9 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS:

Empréstimos e Antecipação de Recebíveis: Diminuição no polo passivo circulante de R\$ 62.591.000 (30/06/2025) para R\$ 41.334.000 (30/09/2025) e aumento no polo passivo não circulante de R\$ 21.961.000 (30/06/2025) para R\$ 51.762.000 (30/09/2025).

**Nota 09: No curto prazo, houve pagamento significativo de empréstimos. Apesar da redução do saldo devedor, novos empréstimos foram contratados junto aos bancos Safra e Daycoval. O aumento do valor no longo prazo decorre do alongamento de obrigações junto aos bancos Safra e Daycoval, ou seja, trata-se de valores reclassificados do curto para o longo prazo, sem representar acréscimo real.*

DS
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963
Rubrica

Rubricar
COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011
DS
FFL

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2025



DS
EAF

10 CONTRATOS:

10.1 Contratos administrativos:

Foram celebrados 117 contratos, do SFCJur25193 ao SFCJur25309, sendo: Prestações de serviços, franquias, convênios, cessões de imagens, locações etc.

10.2 Contratos de futebol:

Foram celebrados 100 contratos, do SFCDC2025296 ao SFCDC2025395, sendo: Futebol profissional, futebol feminino e futebol de base.

| CONTRATOS DE FUTEBOL | | | |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|
| Categorias | 1º trimestre | 2º trimestre | 3º trimestre |
| Masculino | 64 | 44 | 33 |
| Feminino | 36 | 20 | 27 |
| Sub 20 | 18 | 18 | 5 |
| Sub 18 | 2 | 2 | 4 |
| Sub 17 | 16 | 20 | 13 |
| Sub 16 | 5 | 6 | 4 |
| Sub 15 | 20 | 6 | 6 |
| Sub 14 | 3 | 15 | 6 |
| Sub 13 | 0 | 0 | 1 |
| Sub 12 | 0 | 0 | 1 |
| Total | 164 | 131 | 100 |

Tabela: Dados do jurídico do clube.

11 IMPOSTOS:

As obrigações fiscais registraram aumento em relação ao saldo do segundo trimestre, conforme detalhado na “Nota 03 – INSS e IR Retido”. Esse crescimento reflete as novas contratações e os contratos vigentes do futebol profissional.

| RUBRICAS | 30/06/2025 | 30/09/2025 | DIFERENÇA |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| INSS A RECOLHER | R\$ 4.988.326 | R\$ 8.285.815 | R\$ 3.297.490 |
| FGTS A RECOLHER | R\$ 3.431.168 | R\$ 3.509.392 | R\$ 78.224 |
| PIS-FP A RECOLHER | R\$ 298.261 | R\$ 288.504 | -R\$ 9.757 |
| IR RETIDO NA FONTE | R\$ 22.540.864 | R\$ 37.290.365 | R\$ 14.749.501 |
| TOTAL | R\$ 31.258.619 | R\$ 49.374.076 | R\$ 18.115.458 |

Tabela: Dados do balancete do clube.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [d](#) [s](#) [e](#) [p](#) /santosfc

DS
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

Rubrica
COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011

DS
RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

**SANTOS**
FUTEBOL CLUBE**CONSELHO FISCAL 2024/2026**
RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2025DS
EAF

12 OUTROS ASSUNTOS:

12.1 ATAS DO CG:

Foram formalizadas 05 Atas do CG no período.

12.2 CARTÕES CORPORATIVOS:

O clube detém dois cartões corporativos. Todos os cartões foram analisados por este Conselho Fiscal.

12.3 MARKETING E COMUNICAÇÃO:

12.3.1 Sócio Rei

- Sócios Ativos em 31/07/2025: 67.833
- Sócios Ativos em 31/08/2025: 65.203
- Sócios Ativos em 30/09/2025: 57.961

12.3.2 Escolas - Meninos da Vila

- Total de unidades ativas no Brasil: 62
- Total de unidades ativas internacionalmente: 01
- Novas unidades inauguradas no trimestre: 01
- Unidades encerradas no trimestre: 02

12.4 CONCLUSÃO:

O relatório trimestral serve como acompanhamento e como termômetro contábil e financeiro do clube ao longo do ano. Os valores nos alertam para que façamos correções até o final do ciclo e tenhamos uma equalização baseada no orçamento aprovado por este conselho para o período. Quando os números trimestrais se desviam, trimestre após trimestre, em comparação ao orçamento, precisamos acender o alerta

DS
MUNDIAL
DE CLUBES1962
1963

Rubrica

Rubricar

COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA1962
1963
2011

DS

RECOPA MUNDIAL
1969RECOPA
SULAMERICANA
1968
2012CAMPEONATO
BRASILEIRO1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004COPA DO BRASIL
2010**SANTOS FC**Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000**SANTOS BUSINESS CENTER**Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2025



DS
EAF

para correções e ajustes, a fim de atingirmos o objetivo traçado no início do ano.

As sugestões apresentadas por este Conselho Fiscal permanecem as mesmas, baseadas na equalização dos custos e despesas, que, apesar do aumento das receitas, continuam muito discrepantes. A gestão deve tomar atitudes para que os números não se distanciem do que foi orçado, levando em conta que o orçamento já foi elaborado em um cenário pouco favorável à nossa realidade.

Temos ciência de que o fator Neymar Júnior faz com que esse cenário se altere significativamente, mas é fundamental manter a austeridade na contenção de novas dívidas e nas renegociações das antigas, de modo que não aumentem substancialmente.

Santos, 15 de novembro de 2025.

DocuSigned by:

EDMON ATIK FILHO

E186AB4F3A8F4F0...

EDMON ATIK FILHO
Presidente

DocuSigned by:

BRUNO PERES LOPES

37D09555C885432...

BRUNO PERES LOPES
Relator

Assinado por:

ANDREI SILVA

2833228E4FDA420...

ANDREI SILVA
Membro

DocuSigned by:

FABIO FIGUEIREDO LOPEZ

37E8D5C045D94CD...

FABIO FIGUEIREDO LOPEZ
Membro

Assinado por:

JOSÉ ELY MIRANDA JÚNIOR

D694B8BBAD4440F...

JOSÉ ELY MIRANDA JÚNIOR
Membro

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [s](#) [y](#) [t](#) /santosfc

DS
EAF

DS
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

Rubrica
1963

Rubricar
COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011

DS
FFL

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010