

—DS



- DS

Rubrica



Rubricar

—DS



FFI





SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2026



DS
EAF

ILMOS SRS.

DR. FERNANDO REVERENDO VIDAL AKAOUI

PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

DR. MARCELO PIRILO TEIXEIRA

PRESIDENTE DO CONSELHO GESTOR DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

**EGRÉGIO CONSELHO DELIBERATIVO DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE**

Nobres Conselheiros,

Este relatório não possui viés de julgamento, portanto, os assuntos nele citados tem por finalidade a amostra prévia dos dados coletados junto aos seus departamentos, trazendo informações contábeis, financeiras, jurídicas, administrativas, orçamentárias, operacionais, físicas, patrimoniais e estruturais da atual gestão do clube.

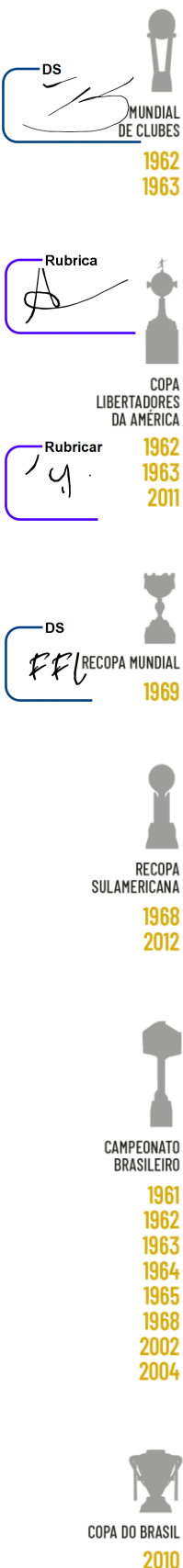
SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [y](#) [s](#) [t](#) [g](#) [+](#) [/santosfc](#)





SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2026



DS
EAF

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO:..... 4

2 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:..... 4

3 OBRIGAÇÕES E PROVISÕES: 6

4 LIMITES ESTATUTÁRIOS:..... 7

5 ORÇADO (X) REALIZADO: 8

6 RECEITAS E DESPESAS: 9

7 FOLHA DE PAGAMENTO: 11

8 ENDIVIDAMENTO: 12

9 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS: 12

10 CONTRATOS: 13

10.1 CONTRATOS ADMINISTRATIVOS:..... 13

10.2 CONTRATOS DE FUTEBOL: 13

11 IMPOSTOS:..... 13

12 OUTROS ASSUNTOS:..... 14

12.1 ATAS DO CG:..... 14

12.2 CARTÕES CORPORATIVOS:..... 14

12.3 MARKETING E COMUNICAÇÃO: 14

12.3.1 SÓCIO REI 14

12.3.2 ESCOLAS - MENINOS DA VILA 14

13 CONCLUSÃO: 15

DS

MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963

Rubrica

COPA LIBERTADORES DA AMERICA

1962
1963
2011

DS

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA SULAMERICANA

1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2026



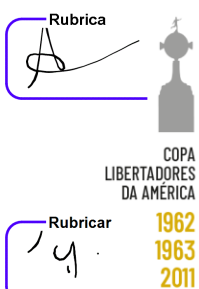
DS
EAF

1 INTRODUÇÃO:

Com base no artigo 50, especificamente em sua seção VI, que requer a análise do balancete contábil trimestral, em conformidade com as disposições dos artigos 73, 74 e 93, § 7º, bem como a avaliação das contas relativas ao primeiro trimestre encerrado em 31 de março de 2026, o Conselho Fiscal apresenta seu relatório, destacando os pontos mais relevantes identificados.

2 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:

- Em 31/03/2026, de acordo com o balancete fornecido pelo clube ao Conselho Fiscal, o Passivo Circulante foi de R\$ 594.424.000. Em 31/12/2025 era de R\$ 470.740.000. **Contudo, no entendimento deste Conselho Fiscal, o saldo do Passivo Circulante em 31/03/2026 deveria ter sido reconhecido em R\$ 610.124.000;**
- Em 31/03/2026, o Ativo Circulante foi de R\$ 224.901.000. Em 31/12/2025 era R\$ 232.448.000;
- Em 31/03/2026, de acordo com o balancete fornecido pelo clube ao Conselho Fiscal, o Passivo Não Circulante foi de R\$ 820.406.000. Em 31/12/2025 era de R\$ 761.218.000. **Contudo, no entendimento deste Conselho Fiscal, o saldo do Passivo Não Circulante em 31/03/2026 deveria ter sido reconhecido em R\$ 874.406.000;**
- Em 31/03/2026, o Ativo Não Circulante foi de R\$ 529.977.000. Em 31/12/2025 era de R\$ 390.144.000;



SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

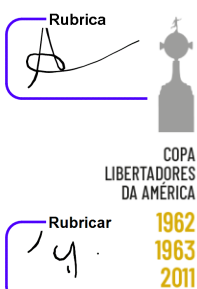


SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2026



DS
EAF



- Nosso Patrimônio Líquido registra em 31/03/2026 o valor de - R\$ 659.953.000 contra o valor de - R\$ 609.367.000 em 31/12/2025 (ambos em situação de passivo a descoberto);
- O Passivo Total do clube em 31/03/2026, excluindo as receitas diferidas, de acordo com o balancete fornecido pelo clube ao Conselho Fiscal, foi de R\$ 1.094.039.000. Em 31/12/2025 era de R\$ 998.500.000. **Contudo, no entendimento deste Conselho Fiscal, o passivo total em 31/03/2026 deveria ter sido reconhecido em R\$ 1.163.739.000.** A exclusão das receitas diferidas decorre de valores já garantidos em contrato, mas que ainda não foram financeiramente reconhecidos.

Nota 1: O Conselho Fiscal identificou divergência de entendimento quanto ao tratamento contábil de obrigações de direitos de imagem formalizadas por meio de instrumentos de confissão de dívida. A Administração do Clube manteve o reconhecimento dos valores como direitos de imagem a pagar, com base na ITG 2003 e no Manual de Contabilidade para Entidades Esportivas. Entretanto, o Conselho Fiscal entende que, após a formalização da confissão de dívida, a obrigação passa a constituir passivo exigível, devendo ser registrada integralmente e classificada entre circulante e não circulante, conforme previsto na NBC TG Estrutura Conceitual item 4.26 e na NBC TG 26 (R5) item 69.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [n](#) [s](#) [t](#) [g](#) [r](#) [a](#) [m](#) [s](#) /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2026



3 OBRIGAÇÕES E PROVISÕES:

Os valores abaixo comparam 31/12/2025 com 31/03/2026:

- Provisões para demandas judiciais: Diminuíram de R\$ 59.367.000 para R\$ 43.265.000;
- Obrigações trabalhistas (compromissos trabalhistas) aumentaram de R\$ 37.706.000 para R\$ 68.810.000;
- Direitos de imagem de atletas aumentaram de R\$ 25.970.000 para R\$ 50.867.000;

Nota 2: O aumento das obrigações trabalhistas e de imagem decorre da contratação de novos atletas e da consequente valorização do elenco, o que reflete no aumento do ativo intangível. Atualmente, a maior parte do elenco está adimplente, com as imagens do período liquidadas no segundo trimestre. Os saldos residuais (CLT e imagem) referentes ao primeiro trimestre de uma minoria de atletas já se encontram em processo formal de renegociação.

- Obrigações tributárias (compromissos tributários) aumentaram de R\$ 170.769.000 para R\$ 197.165.000;

Nota 3: Verificou-se aumento de curto e longo prazo em razão da adesão a novos parcelamentos de débitos tributários federais junto à Receita Federal. Atualmente, o clube possui sete parcelamentos dessa natureza, relacionados a débitos sociais negociados em 60 parcelas.

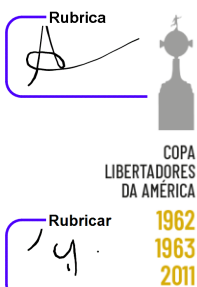
- Acordos judiciais aumentaram de R\$ 201.273.000 para R\$ 219.301.000;

Nota 4: O aumento observado no período em análise decorre, principalmente, da celebração de acordos extrajudiciais relacionados a rescisões contratuais e direitos econômicos.

- Contas a pagar aumentaram de R\$ 300.091.000 para R\$ 331.120.000;

Nota 5: No curto prazo houve redução, já no longo prazo, observou-se aumento decorrente de despesas gerais nas contratações de atletas.

DS
EAF



SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2026



DS
EAF

DS



Rubrica



Rubricar



DS



DS



DS



- Parcelamentos do PROFUT em dia;
- As certidões de FGTS e CND encontram-se ativas e vigentes.

4 LIMITES ESTATUTÁRIOS:

Os limites estatutários foram parcialmente respeitados no período analisado, conforme à luz do Estatuto Social, o artigo 84º (pág.77):

CUSTOS E DESPESAS ATÉ MARÇO DE 2026 - LIMITES ESTATUTÁRIOS				
DIVISÃO	REALIZADO	UTILIZADO	ANÁLISE DOS LIMITES ESTATUTÁRIOS CONSIDERANDO OS VALORES REALIZADOS	
Comitê de Gestão	R\$ 680.026	0,33%		
Comunicação	R\$ 985.091	0,48%		
Conselho	R\$ 155.526	0,08%	Não inferior a 0,5%	
Esportes Amadores	R\$ 270.451	0,13%	Não inferior a 1%	
Futebol Feminino	R\$ 4.330.815	2,12%	Não inferior a 10% dos gastos com profissional	
Futebol de Base	R\$ 15.575.080	7,61%	Não exceder a 85%	
Futebol Profissional	R\$ 163.147.593	79,72%		
Financeiro	R\$ 5.720.995	2,80%		
Jurídico	R\$ 2.507.376	1,23%		
Marketing	R\$ 3.873.364	1,89%		
Patrimônio	R\$ 3.842.045	1,88%		
RH	R\$ 677.807	0,33%		
Soluções	R\$ 1.234.541	0,60%		
Tecnologia	R\$ 737.917	0,36%		
Gestão Administrativa	R\$ 912.794	0,45%		
TOTAL	R\$ 204.651.423	100,00%		

Tabela: Limite estatutário, contabilidade do clube.

CÁLCULO DO PERCENTUAL A SER APLICADO PARA FUTEBOL DE BASE CONFORME REGRA ESTATUTÁRIA			
ARTIGO 84 - PARÁGRAFO SEGUNDO : A GERÊNCIA DO FUTEBOL DE BASE DO SANTOS SERÁ ALOCADA VERBA ANUAL NÃO INFERIOR A 10% (DEZ POR CENTO) DOS RECURSOS DESTINADOS À GERÊNCIA DO FUTEBOL PROFISSIONAL .			
CÁLCULO :	DEPARTAMENTO	TOTAL REALIZADO	PERCENTUAL DOS CUSTOS DO FUTEBOL DE BASE
	FUTEBOL PROFISSIONAL	R\$ 163.147.593	9,55% DOS CUSTOS DO FUTEBOL PROFISSIONAL
	FUTEBOL DE BASE	R\$ 15.575.080	

Tabela: Cálculo percentual da base, contabilidade do clube.

COMPOSIÇÃO GASTOS COMITÊ GESTOR		
SERVIÇOS VOLUNTÁRIO - ATENDIMENTO		(VALORES SEM DESEMBOLSO
ITG2002 REGRA CONTÁBIL PARA ENTIDADES SEM FINS LUCRATIVOS	R\$ 405.000	FINANCEIRO) COM REGISTRO EM RECEITAS - EFEITO ZERO NO RESULTADO
	59,56%	do total dos custos.

Tabela: Gastos do CG, contabilidade do clube.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2026



DS
EAF

5 ORÇADO (X) REALIZADO:

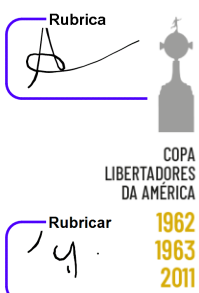
O balancete do 1º trimestre apresentou um **DÉFICIT CONTÁBIL** de **R\$ 50.586.186** contra um orçamento que previa **DÉFICIT CONTÁBIL** de **R\$ 66.920.736**.

Nesse mesmo período, o Clube obteve **SUPERÁVIT OPERACIONAL** (EBTIDA) de **R\$ 8.171.034** contra um orçamento que previa **DÉFICIT OPERACIONAL** de **R\$ 21.377.212**.

Realizamos uma receita de **R\$ 212.822.457** contra um orçamento que previa **R\$ 101.062.168**. Dentro dessas receitas acima, realizamos com venda de direitos federativos e empréstimos **R\$ 102.421.309** (desse montante, apenas R\$ 1.080.351 são provenientes de empréstimos) contra um orçamento que previa de **R\$ 18.160.000**.

Tivemos um custo operacional de **R\$ 187.311.066** contra um orçamento que previa **R\$ 110.983.881**. Dentro desses custos operacionais acima, tivemos um custo com remuneração de salários (com encargos) de **R\$ 81.631.416** contra um orçamento que previa **R\$ 57.191.254**.

Tivemos uma despesa administrativa de **R\$ 17.340.357** contra um orçamento que previa **R\$ 11.455.499**.



SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [e](#) [g](#) [r](#) /santosfc



—DS
EAF



— DS

MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



- Rubrica

COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



-DS

EE/RECOPIA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

6 RECEITAS E DESPESAS:

As receitas do Santos são definidas em seu Estatuto Social, artigo 85, pág. 78. Elas englobam diversas entradas econômicas, tais como contribuições associativas, taxas de conservação, aluguéis, vendas de material, doações, multas, rendas de competições esportivas e publicidade, além de receitas provenientes de patrocínios, direitos federativos, subvenções públicas, entre outras fontes.



Gráfico: Dados do D.F da contabilidade do clube.

Nota 6: O pico registrado em janeiro foi impulsionado, principalmente, pela venda dos direitos federativos de atletas do clube.

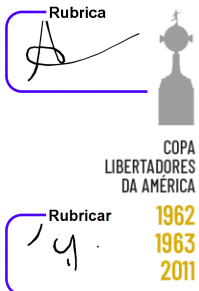


SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2026



DS
EAF



São consideradas custos operacionais as que envolvem custos com remuneração de atletas, equipe de apoio, encargos, direitos de imagem, gratificações, despesas de jogos, materiais esportivos, viagens, manutenção de campo e estádio, entre outros.



Gráfico: Dados do D.F da contabilidade do clube.

As despesas administrativas incluem custos com remuneração de funcionários administrativos, encargos, benefícios, serviços terceirizados, entre outros.

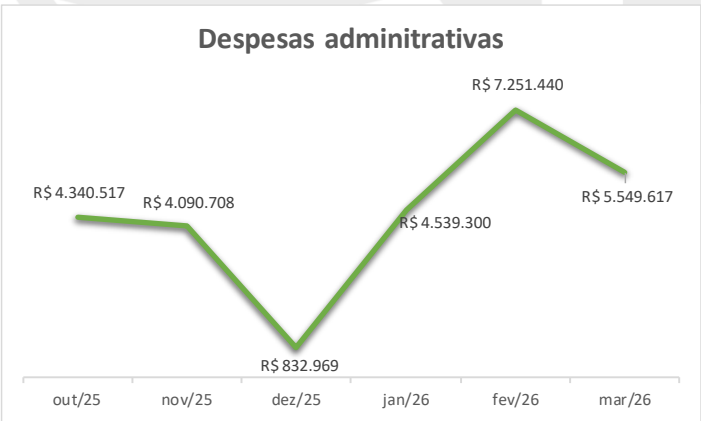


Gráfico: Dados do D.F da contabilidade do clube.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [s](#) [e](#) [x](#) [a](#) [r](#) [s](#) [t](#) [a](#) [m](#) [e](#) [d](#) [i](#) [a](#) [s](#) [t](#) [o](#) [s](#) [f](#) [c](#) [b](#) [r](#) [/](#) [s](#) [a](#) [n](#) [t](#) [o](#) [s](#) [f](#) [c](#)



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2026



7 FOLHA DE PAGAMENTO:

A quantidade de funcionários contratados se manteve estável em relação ao último trimestre:

FUNCIONÁRIOS REGISTRADOS	
MÊS/ANO	QUANTIDADE
out/25	533
nov/25	532
dez/25	508
jan/26	527
fev/26	527
mar/26	537
Média 4º tri 2025	524
Média 1º tri 2026	530

Tabela: Dados do Rh.

Durante o período em análise, os gastos com todos os funcionários do clube, incluindo todos os encargos, aumentaram em comparação com o quarto trimestre de 2025.

GASTOS COM FUNCIONÁRIOS (COM ENCARGOS)					
MÊS/ANO	ADMINISTRATIVO	OPERACIONAL	TOTAL		
out/25	R\$ 1.401.219	R\$ 23.839.277	R\$ 25.240.496		
nov/25	R\$ 1.700.993	R\$ 23.768.771	R\$ 25.469.764		
dez/25	R\$ 2.694.219	R\$ 16.966.877	R\$ 19.661.097		
jan/26	R\$ 1.471.413	R\$ 26.401.568	R\$ 27.872.981		
fev/26	R\$ 1.503.469	R\$ 26.353.874	R\$ 27.857.343		
mar/26	R\$ 1.517.919	R\$ 28.875.973	R\$ 30.393.893		

Tabela: Dados do D.F da contabilidade do clube.

Os gastos com o elenco profissional, que representam a maior parte da folha do clube e incluem salários e direitos de imagem, aumentaram em comparação com o quarto trimestre de 2025.

CUSTO COM O ELENCO PROFISSIONAL (COM ENCARGOS)					
MÊS/ANO	DIREITOS DE IMAGEM	SALÁRIOS	TOTAL		
out/25	R\$ 10.499.161	R\$ 11.485.979	R\$ 21.985.140		
nov/25	R\$ 9.579.898	R\$ 11.476.879	R\$ 21.056.777		
dez/25	-R\$ 18.807.950	R\$ 4.650.627	-R\$ 14.157.323		
jan/26	R\$ 13.466.167	R\$ 13.363.205	R\$ 26.829.372		
fev/26	R\$ 14.552.371	R\$ 14.142.604	R\$ 28.694.975		
mar/26	R\$ 15.336.600	R\$ 14.309.483	R\$ 29.646.083		

Tabela: Dados do D.F da contabilidade do clube.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2026



8 ENDIVIDAMENTO:

O endividamento geral do clube refere-se à variação de determinadas rubricas do passivo circulante. Os valores, inclusive a representatividade (%) indica operações em relação as receitas orçadas para o ano de 2026 (Valores em milhares de reais):

ENDIVIDAMENTO GERAL		
Rúbricas	Valores	
Fornecedores	-R\$	272
Dir Imagem	R\$	24.897
Empréstimos e Financiamentos	-R\$	20.597
Títulos a Pagar	R\$	4.483
Credores Diversos	R\$	115
Obrigações Trab, Sociais e Fiscais	R\$	25.909
Outras Contas a Pagar	R\$	23.836
Endividamento geral	R\$	58.370
Receitas orçadas para 2026	R\$	592.727.246
Representatividade (orçadas)		9,85%

Tabela: Dados do D.F da contabilidade do clube.

9 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS:

Empréstimos e Antecipação de Recebíveis: Diminuição no curto prazo de R\$ 83.085.000 (31/12/2025) para R\$ 62.488.000 (31/03/2026) e diminuição no longo prazo de R\$ 11.253.000 (31/12/2025) para R\$ 4.641.000 (31/03/2026). No período analisado, não foram contratados novos empréstimos. Em contrapartida, o clube reduziu significativamente seu endividamento, mediante a quitação integral da obrigação junto ao Banco Daycoval (R\$ 2.931.128,01), a amortização de R\$ 12.540.783,73 da dívida com a FPF (dívida era de R\$ 31.351.959,32) e o pagamento de R\$ 6.545.536,07 ao Banco Safra (dívida era de R\$ 14.534.520,66).

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2026



DS
EAF

10 CONTRATOS:

10.1 Contratos administrativos:

Foram celebrados 114 contratos, do SFCJur26001 ao SFCJur26114, sendo: Prestações de serviços, franquias, convênios, cessões de imagens, locações etc.

10.2 Contratos de futebol:

Foram celebrados 147 contratos, do SFCDC206001 ao SFCDC2026147, sendo: Futebol profissional, futebol feminino e futebol de base.

CONTRATOS DE FUTEBOL	
Categorias	1º trimestre
Masculino	79
Feminino	28
Sub 20	14
Sub 18	4
Sub 17	7
Sub 16	3
Sub 15	4
Sub 14	4
Sub 13	3
Sub 12	1
Total	147

Tabela: Dados do jurídico do clube.

11 IMPOSTOS:

As obrigações fiscais registraram uma diminuição em relação ao saldo anterior.

RUBRICAS	31/12/2025	31/03/2026	DIFERENÇA
INSS A RECOLHER	R\$ 3.356.522	R\$ 2.438.964	-R\$ 917.558
FGTS A RECOLHER	R\$ 3.333.801	R\$ 4.181.884	R\$ 78.224
PIS-FP A RECOLHER	R\$ 513.211	R\$ 464.384	-R\$ 9.757
IR RETIDO NA FONTE	R\$ 14.684.232	R\$ 11.980.060	R\$ 14.749.501
TOTAL	R\$ 21.887.767	R\$ 19.065.291	-R\$ 2.822.476

Tabela: Dados do balancete do clube.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2026



12 OUTROS ASSUNTOS:

12.1 ATAS DO CG:

Foram formalizadas 06 Atas do CG no período.

12.2 CARTÕES CORPORATIVOS:

O clube detém dois cartões corporativos. Todos os cartões foram analisados por este Conselho Fiscal.

12.3 MARKETING E COMUNICAÇÃO:

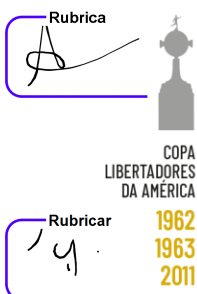
12.3.1 Sócio Rei

- Sócios Ativos em 31/01/2026: 57.324
- Sócios Ativos em 30/02/2026: 56.461
- Sócios Ativos em 31/03/2026: 54.133

12.3.2 Escolas - Meninos da Vila

- Total de unidades ativas no Brasil: 72
- Novas unidades inauguradas no trimestre: 07
- Unidades encerradas no trimestre: 00

DS
EAF



SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [y](#) [s](#) [t](#) [g](#) [r](#) /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2026



DS
EAF

13 CONCLUSÃO:

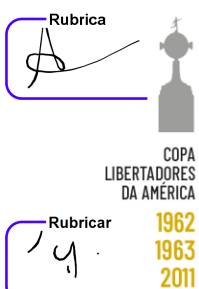
Diante da análise dos dados apresentados, este Conselho Fiscal conclui o relatório do primeiro trimestre reforçando que o clube, em termos gerais, encontra-se dentro do orçamento aprovado para o ano corrente.

O relatório trimestral cumpre sua função de termômetro contábil e financeiro, servindo para apontar a necessidade de correções ao longo do ciclo. Embora as sugestões deste conselho permaneçam voltadas para a equalização de custos e despesas, destaca-se a importância de manter a austeridade e o controle na contenção de novas dívidas e na renegociação das antigas, mesmo diante de variáveis externas que possam alterar o cenário planejado.

O Conselho Fiscal também acompanha de forma permanente a situação dos pagamentos relacionados à folha salarial sob o regime CLT e aos contratos de direitos de imagem. Durante o trimestre analisado, foram identificados atrasos em determinadas obrigações dessa natureza. Devendo tal prática não ser reiterada, a fim de evitar rescisões unilaterais e incidências de multas contratuais. Contudo, conforme informações e documentos apresentados pela administração, a maior parte desses valores foi regularizada ao longo do segundo trimestre.

Existe divergência de entendimento entre a contabilidade do clube e o Conselho Fiscal sobre o tratamento de valores referentes a uma confissão de dívida firmada com empresa de atleta.

A contabilidade do clube entende esses valores como obrigações mensais de direitos de imagem, registrando-os de forma gradual, com base na ITG 2003 e no Manual de Contabilidade para Entidades Esportivas.



SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [t](#) [p](#) [e](#) [s](#) /santosfc

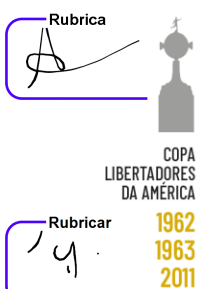


SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
RELATÓRIO DO 1º TRIMESTRE DE 2026



DS
EAF



Já o Conselho Fiscal entende que, após a assinatura da confissão de dívida, passou a existir uma dívida formal e total já reconhecida pelo clube, com prazos, multas e garantias, devendo ser registrada como obrigação integral no passivo e classificada entre curto e longo prazo. Esse entendimento se baseia na NBC TG Estrutura Conceitual e na NBC TG 26 (R5), que definem passivo como uma obrigação presente decorrente de evento passado.

Por fim, com base estritamente nos documentos recebidos e disponíveis para análise até o momento, este Conselho Fiscal aponta que, em nosso entendimento, o passivo circulante e o não circulante do clube deveriam apresentar um saldo superior ao demonstrado no balancete trimestral, como relatado acima.

Este Conselho aguardará a realização dos ajustes contábeis correspondentes nos próximos balanços.

Santos, 11 de junho de 2026.

DocuSigned by:

EDMON ATIK FILHO

E186AB4F3A8F4F0...

EDMON ATIK FILHO
Presidente

DocuSigned by:

57D09555C665432...

BRUNO PERES LOPES
Relator

Assinado por:

2833228E4FDA428...

ANDREI SILVA
Membro

DocuSigned by:

37F8D5C046D94CD...

FABIO FIGUEIREDO LOPEZ
Membro

Assinado por:

D591B0BBAD1449F...

JOSÉ ELY MIRANDA JÚNIOR
Membro

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | 55 + (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Alameda Santos, 200 | Cerqueira César | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: C07BC4CA-E576-8EF0-8284-CF2E80F2BC8B
 Assunto: Complete com a Docusign: RELATÓRIO 1º TRIMESTRE DE 2026.pdf
 Envelope fonte:
 Documentar páginas: 16
 Certificar páginas: 7
 Assinatura guiada: Ativado
 Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado
 Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Status: Concluído

Remetente do envelope:
 Raoni Peixoto
 Endereço: Rua Princesa Isabel, s/nº Cidade: Santos
 Bairro: Vila Belmiro Estado: São Paulo
 SANTOS, SP 11075-500
 raoni.peixoto@santosfc.com.br
 Endereço IP: 177.139.192.133

Rastreamento de registros

Status: Original
 11/06/2026 11:26:23

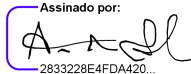
Portador: Raoni Peixoto
 raoni.peixoto@santosfc.com.br

Local: DocuSign

Eventos do signatário

ANDREI SILVA
 andreisilva@hotmail.com
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
 (Nenhuma)

Assinatura

Assinado por:

 2833228E4FDA420...

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo
 Usando endereço IP:
 2804:388:c420:b2e4:c8d5:a01:4691:8c23
 Assinado com o uso do celular

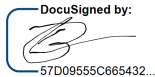
Registro de hora e data

Enviado: 11/06/2026 11:30:29
 Visualizado: 11/06/2026 12:00:26
 Assinado: 11/06/2026 12:01:33

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 11/06/2026 12:00:26
 ID: 56db7e97-fd5e-4aa2-87ff-900e17bb69a9

BRUNO PERES LOPES
 peresbrunolopes@gmail.com
 Diretor

DocuSigned by:

 57D09555C665432...

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
 (Nenhuma)

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo
 Usando endereço IP: 187.90.218.20
 Assinado com o uso do celular

Enviado: 11/06/2026 11:30:30
 Visualizado: 12/06/2026 15:55:45
 Assinado: 12/06/2026 15:56:09

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 24/11/2025 15:29:02
 ID: 9a8401c0-cb52-44c1-85de-7a0b67c77eae

EDMON ATIK FILHO
 edmonatik@gmail.com
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
 (Nenhuma)

DocuSigned by:
EDMON ATIK FILHO
 E186AB4F3A8F4F0...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Usando endereço IP: 179.215.120.2

Enviado: 11/06/2026 11:30:30
 Visualizado: 11/06/2026 11:35:11
 Assinado: 11/06/2026 11:35:32

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 11/06/2026 11:35:11
 ID: 88a0f721-397f-44dd-a523-e6c1c9ef26e0

FABIO FIGUEIREDO LOPEZ
 fabiofigueiredolopez@gmail.com
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
 (Nenhuma)

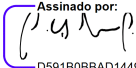
DocuSigned by:

 37F8D5C045D94CD...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Usando endereço IP:
 2804:388:c459:5887:696b:4be:76b5:219a

Enviado: 11/06/2026 11:30:32
 Visualizado: 11/06/2026 17:52:29
 Assinado: 11/06/2026 17:53:05

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
Aceito: 11/06/2026 17:52:29 ID: fde7221e-6843-4836-b433-c19b6fe0cf78 JOSE ELY MIRANDA JUNIOR jose.ely@hotmail.com Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Assinado por:  D591B0BBAD1449F... Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo Usando endereço IP: 2804:18:1927:ba:18b8:976:a64e:4cca Assinado com o uso do celular	Enviado: 11/06/2026 11:30:31 Visualizado: 11/06/2026 16:14:34 Assinado: 11/06/2026 16:19:52
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 24/11/2025 16:04:46 ID: 7755e661-fe0c-4363-a80e-125e58dfaa0a		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	11/06/2026 11:30:32
Entrega certificada	Segurança verificada	11/06/2026 16:14:34
Assinatura concluída	Segurança verificada	11/06/2026 16:19:52
Concluído	Segurança verificada	12/06/2026 15:56:09
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

DIVULGAÇÃO DE REGISTRO E ASSINATURA ELETRÔNICA

De tempos em tempos, Santos Futebol Clube (nós, nos ou Empresa) pode ser obrigado por lei a fornecer a você certos avisos ou divulgações por escrito. Descritos abaixo estão os termos e condições para a fornecimento a você desses avisos e divulgações eletronicamente através do sistema DocuSign. Por favor, leia as informações abaixo cuidadosamente e de forma completa, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de maneira satisfatória e concordar com esta Divulgação de Registro e Assinatura Eletrônica (ERSD), confirme seu acordo selecionando a caixa de seleção ao lado de 'Eu concordo em usar registros e assinaturas eletrônicas' antes de clicar em 'CONTINUAR' dentro do sistema DocuSign.

Obtenção de cópias em papel

A qualquer momento, você pode solicitar de nós uma cópia em papel de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente a você por nós. Você terá a capacidade de baixar e imprimir documentos que enviamos a você através do sistema DocuSign durante e imediatamente após a assinatura sessão e, se você optar por criar uma conta DocuSign, poderá acessar os documentos por um período limitado de tempo (geralmente 30 dias) após o envio inicial desses documentos para você. Após esse período, se você desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, será cobrada uma taxa de \$0.00 por página. Você pode solicitar a entrega dessas cópias impressas de nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Retirando seu consentimento

Se você decidir receber notificações e divulgações de nós eletronicamente, você pode a qualquer momento mudar de ideia e nos informar que, a partir de então, deseja receber as notificações e divulgações necessárias apenas em formato impresso. Como você deve nos informar sobre sua decisão de receber notificações e divulgações futuras em formato impresso e retirar seu consentimento para receber notificações e divulgações eletronicamente é descrito abaixo.

Consequências de mudar de ideia

Se você optar por receber notificações e divulgações necessárias apenas em formato papel, isso atrasará a velocidade com que podemos concluir certas etapas nas transações com você e prestar serviços a você, porque precisaremos, primeiro, enviar os avisos ou divulgações necessários a você em formato papel, e depois esperar até receber de você o seu reconhecimento de recibo desses avisos ou divulgações em papel. Além disso, você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber avisos e consentimentos exigidos eletronicamente de nossa parte ou para assinar documentos de nós eletronicamente.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário de acordo com os procedimentos descritos neste documento, forneceremos eletronicamente a você, através do sistema DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, reconhecimentos e outros documentos que precisam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o curso de nosso relacionamento com você. Para reduzir a chance de você inadvertidamente não receber qualquer aviso ou divulgação, preferimos fornecer todos os avisos e divulgações necessários a você pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você pode receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso através do sistema de entrega de correio. Se você não concorda com esse processo, por favor, nos avise conforme descrito abaixo. Veja também o parágrafo imediatamente acima que descreve as consequências de você optar por não receber a entrega dos avisos e divulgações eletronicamente de nós.

Como entrar em contato com Santos Futebol Clube:

Você pode entrar em contato conosco para nos informar sobre suas mudanças em relação a como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de certas informações nossas e retirar seu consentimento anterior para receber avisos e divulgações eletronicamente da seguinte maneira:

Para avisar Santos Futebol Clube sobre seu novo endereço de e-mail

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail onde devemos enviar avisos e divulgações eletronicamente para você, você deve enviar uma mensagem de e-mail para nós em e no corpo de tal solicitação deve declarar: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail.

Se você criou uma conta DocuSign, pode atualizá-la com seu novo endereço de e-mail através das preferências da sua conta.

Para solicitar cópias em papel de Santos Futebol Clube

Para solicitar a entrega de cópias em papel dos avisos e divulgações previamente fornecidos por nós a você eletronicamente, você deve nos enviar um e-mail para e no corpo de tal solicitação deve declarar seu endereço de e-mail, nome completo, endereço de correspondência e número de telefone.

Para retirar seu consentimento com Santos Futebol Clube

Para nos informar que você não deseja mais receber avisos e divulgações futuras em formato eletrônico, você pode:

- i. recusar-se a assinar um documento durante sua sessão de assinatura, e na página seguinte, selecione a caixa de seleção indicando que deseja retirar seu consentimento, ou você pode;
- ii. nos enviar um e-mail para e no corpo desse pedido você deve informar seu e-mail, nome completo, endereço postal e número de telefone. . .

Hardware e software necessários

Os requisitos mínimos do sistema para usar o sistema DocuSign podem mudar ao longo do tempo. Os requisitos atuais do sistema podem ser encontrados aqui: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Reconhecendo seu acesso e consentimento para receber e assinar documentos eletronicamente

Para confirmar que você pode acessar essas informações eletronicamente, que será semelhante a outros avisos e divulgações eletrônicas que forneceremos a você, por favor, confirme que você leu este ERSD e (i) que você são capazes de imprimir em papel ou salvar eletronicamente este ERSD para sua referência e acesso futuros; ou (ii) que você consegue enviar este ERSD para um endereço de e-mail onde poderá imprimi-lo em papel ou salvá-lo para sua referência e acesso futuros. Além disso, se você consentir em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico, conforme descrito aqui, então marque a caixa de seleção ao lado de 'Eu concordo em usar registros e assinaturas eletrônicas' antes de clicar em 'CONTINUAR' dentro do sistema DocuSign.

Ao marcar a caixa de seleção ao lado de 'Eu concordo em usar registros e assinaturas eletrônicas', você confirma que:

- Você pode acessar e ler este Aviso de Registro e Assinatura Eletrônica; e
- Você pode imprimir em papel este Aviso de Registro e Assinatura Eletrônica, ou salvar ou enviar este Registro Eletrônico e Aviso para um local onde você possa imprimi-lo, para referência e acesso futuros; e
- Até que você notifique Santos Futebol Clube conforme descrito acima, você concorda em receber exclusivamente por meios eletrônicos todos os avisos, divulgações, autorizações, reconhecimentos e outros documentos que devem ser fornecidos ou disponibilizados a você pela Santos Futebol Clube durante o curso de seu relacionamento com a Santos Futebol Clube.

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Santos Futebol Clube (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Santos Futebol Clube:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: gisele.cabrera@santosfc.com.br

To advise Santos Futebol Clube of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at gisele.cabrera@santosfc.com.br and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Santos Futebol Clube

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to gisele.cabrera@santosfc.com.br and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Santos Futebol Clube

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to gisele.cabrera@santosfc.com.br and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Santos Futebol Clube as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Santos Futebol Clube during the course of your relationship with Santos Futebol Clube.